

专家建议培育形成产业生态吸引投资 武汉与耐心资本需要“双向奔赴”

长江日报 云端会客厅

■长江日报记者吴瞳 常少华

4月30日,中共中央政治局会议在部署“因地制宜发展新质生产力”时提出,要“积极发展风险投资,壮大耐心资本”。“耐心资本”正逐渐走入大众视野,成为时下热点。

“耐心资本”如何养成?正加快以科技创新推动产业创新的武汉,如何引导“耐心资本”投向本地战略性新兴产业和未来产业?近日,武汉市政协委员、中南财经政法大学教授王文俊和工信部信息通信经济专家委员会委员盘和林接受长江日报《云端会客厅》访谈,围绕“耐心资本”这一关键词进行深入分析探讨。

专家们认为,新质生产力具有高科技、高效能、高质量特征,发展新质生产力并非一蹴而就,需久久为功,更离不开长期、稳定的资金支持。“耐心资本”所倡导的长期主义,更符合引导社会资本“投早、投小、投硬科技”的期待。

专家们同时指出,良好的产业氛围,更能吸引“耐心资本”。“耐心资本”往往跟着产业链和链主企业走。



武汉市政协委员、中南财经政法大学教授王文俊:

正是由于在创新发展的过程中存在诸多的不确定性,大多数初创或早期发展阶段的科创企业不仅贷款难,争取股权投资的青睐也不容易。当前,各地都在因地制宜发展新质生产力,亟待足够规模的长期性、稳定性“耐心资本”在科技成果产业化过程中陪跑。



工信部信息通信经济专家委员会委员盘和林:

生产和创新是一个协同的过程,一家企业不可能摆脱上游供应链单独存在,生产和创新都需要和上下游企业合作才能实现。良好的产业氛围,更能吸引“耐心资本”。“耐心资本”往往跟着产业链和链主企业走。



扫码看访谈

吸引长期稳定的投资投向战略性新兴产业

《云端会客厅》:什么是“耐心资本”?它有哪些主要特点?

过文俊:所谓“耐心资本”(Patient Capital),泛指对风险有较高承受力且对资本回报有着较长期限展望的资本。

一级市场的“耐心资本”是指专注于中长期投资的私募股权投资基金,其通常具有如下特点:一是具有长期投资眼光,期望在较长的周期中获得高回报;二是坚持价值投资的理念,通过深度尽调筛选优质投资标的并长期持有;三是采用长期业绩指标对投资组合的业绩进行考量,投资决策不受短期业绩压力的干扰。

盘和林:“耐心资本”,之所以有耐心,是因为其在投资上奉行长期主义,而长期主义的对立面就是投机资本奉行的短期主义、机会主义。

《云端会客厅》:当前,在因地制宜发展新质生产力的战略背景下,为什么更

加强调壮大“耐心资本”?

过文俊:新质生产力具有高科技、高效能、高质量的特征,而科技创新特别是取得原创性、颠覆性科技成果不可能一蹴而就,高新科技成果产业化也做不到立竿见影。正是由于在创新发展的过程中存在诸多的不确定性,大多数初创或早期发展阶段的科创企业不仅贷款难,争取股权投资的青睐也不容易。当前,各地都在因地制宜发展新质生产力,亟待足够大规模的长期性、稳定性“耐心资本”在科技成果产业化过程中陪跑。

为此,需要引导更多的创业投资、风险投资投向战略性新兴产业和未来产业领域的高成长性企业。同时,为了使创业投资基金能够募集到足够多的长期资金,需要引导保险资金、企业年金、捐赠基金等期望获得长期稳定回报的机构投资者向创业投资基金出资。

“耐心资本”占比较高的地方,资本投资信心更足

《云端会客厅》:金融市场发展较好的城市,“耐心资本”是否更多?它是不是衡量金融市场健康良性的指标之一?

盘和林:从“耐心资本”的角度来看,金融市场可以分为三类。第一种是耐心资金,第二种是投机资金,第三种则是左右摇摆的资金。通常,金融市场比较发达的地方,一般伴随着产业发达和技术创新资源丰富,“耐心资本”确实更多,这也是金融市场良性发展的一个重要指标。

资本天然具有“嫌贫爱富”的特征,金融市场强大的地方,必然在人才、科技创新、产业链上具有优势,但发展“耐心资本”不单单是为了规模,更要考虑比重。“耐心资本”占比相对较高,一定程度上能够说明资本对该地区的信心更足。

需要说明的是,投机资本并不一定都是“坏”的。比如,期货市场的资金,本身就有很强的期限性,很难出现“耐心资本”,但它可以分散一些大宗商品的价格波动风险,它有可能跟科技创新没有太大关联,但它也是金融市场健康程度的指标之一。

所以,金融市场或者资本市场是否健康、良性,既要看“耐心资本”的规模,也要看它的权重,同时要看产业资本总量的增长。

“耐心资本”往往跟着产业链和链主企业走

《云端会客厅》:国内城市在招商引资过程中,如何辨别、吸引“耐心资本”?有哪些好的做法?

盘和林:“耐心资本”并不是说它一定有很强的风险偏好,专门长期追逐风险,这是不对的。对政府而言,最重要的是,在培育产业时如何放大优势,真正吸引“耐心资本”进入到产业发展过程中。

首先,各地政府要稳定政策预期,保证产权政策的稳定,加强诚信化、法治化建设,持续优化营商环境,真正从实际出发,降低企业看得见、看不见的成本,打造一个办事公办、公平竞争的市场环境。

同时,政府要适度牵头。政府投资一方面通过创投基金撬动了“耐心资本”投资,另一个方面也产生了很好的示范效应。在这个过程中,地方政府要适度放宽创投风险包容度,尊重市场规则,也要在投前充分调研,做足功课、防范风险。一座城市的开放程度和国际化水平也十分重要。丰富多元的文化内涵和城市友好度,更容易获得外资青睐。

当前,生产和创新是一个协同的过程,一家企业不可能摆脱上游供应链单独存在,生产和创新都需要和上下游企业合作才能实现。良好的产业氛围,更能吸引“耐心资本”。

武汉要打好壮大“耐心资本”组合拳

《云端会客厅》:武汉如何引导“耐心资本”投向本地战略性新兴产业和未来产业?

过文俊:当前,武汉抢抓新一轮科技革命和产业变革机遇,将创新驱动作为城市发展的主导战略,举全市之力建设具有全国影响力的科技创新中心。在新发展格局下,武汉比以往任何时候都更需要汇聚一大批“耐心资本”,加强关键核心技术攻关,推动科技成果就地产业化,培育“专精特新”中小企业,打造更多的先进制造业集群,切实把武汉科教和人才优势转化为创新发展的强劲动力。

为集聚更多“耐心资本”,支持武汉战略性新兴产业和未来产业发展,我有以下几个方面的建议:

一是政府引导基金应主要参股专注于战略性新兴产业和未来产业的子基金,并明确“投早、投小、投硬科技”的占比。

二是对国资系股权投资基金要设置更长周期投资回报率的业绩考核标准,鼓励其带头“打样”,做出“耐心资本”的示范效应。

《云端会客厅》:如何培育养成和壮大“耐心资本”的土壤?政府在其中应发挥什么作用?

盘和林:基于盈利的根本目的,所有的资本都会在各种投资风格中做权衡。如果要壮大“耐心资本”,势必要让长期主义投资的盈利超过短期主义的盈利。

简单来说,养成“耐心资本”要遵循两大原则,一是让短期投机不好赚钱,二是让长期投资更好赚钱。如何让短期投机不好赚钱?首先要提高信息对称性和透明度,减弱投机机构的信息优势。

如何让长期投资更好赚钱?一方面是财富引导,要有通过长期投资获得丰厚回报的案例。另一方面是要稳定预期,包括政策预期。尤其是产权政策,我们要尊重产权的拥有者,加大专利产权保护力度。

除了政策预期,还有经济预期。大到一个国家,小到一座城市,若资本预期未来该国家和地区宏观经济发展有较大空间,“耐心资本”往往更愿意投资。

壮大“耐心资本”,政府应该做的,是稳定政策预期和经济发展预期,在此基础上,尽可能地创造“耐心资本”的投资机会,并以实际行动优化营商环境、保护产权。

能吸引“耐心资本”。“耐心资本”往往跟着产业链和链主企业走。比如深圳的华为、大疆等企业带动的相关产业链,自然受到“耐心资本”的关注。

每个城市都有每个城市的基因,对于中西部城市而言,要积极寻求产业差异化发展,在提高本地优势产业规模质量的同时,通过技术创新构筑“护城河”,培育形成产业生态,以此吸引更多“耐心资本”。

最后要回到资本市场,“耐心资本”通过长期投资从股市赚到钱,自然会产生示范效应,带动其他“耐心资本”通过资本市场为产业经济赋能。

《云端会客厅》:在发展新质生产力背景下,鼓励引导长期资本、耐心资本要多投早、投小、投硬科技,对比“招大引强”,给中西部城市带来哪些启示?

盘和林:城市“招大引强”,是因为大企业能够带来产业集群。但随着经济日渐成熟,大多数大型企业的经营已经稳定下来。所以,当前“投早、投小、投硬科技”的确是中部城市的更佳路径。不过,相比于大企业,小企业一定是有风险的。对于经营风险,城市需要在一定程度上增强包容性。

三是要营造“耐心资本”愿意来、留得住的制度环境。

四要梯度培育“专精特新”中小企业,为“耐心资本”储备一大批成长性值得期待的优质项目,并通过数字化赋能,帮助中小企业获得更高的成长性。

五是要鼓励产业链链主企业和产业集群龙头企业设立产业背景的风险投资(CVC),更好地整合“耐心资本”与产业链资源。CVC不仅可以为“专精特新”中小企业给予资金支持,还能够撮合链主企业为中小科创企业提供产业链上的相关资源,带动“专精特新”中小企业协同创新,促进“科技—产业—资本”深度融合良性循环。

六是要积极利用多层次资本市场体系激发“耐心资本”的热情,譬如进一步做强区域性股权交易市场,并用好升级转板制度为新三板输送更多高成长性企业资源,进而助推更多“专精特新”企业在创业板、科创板和北交所实现IPO。

此外,要深化“投资联动”创新,增强“耐心资本”陪跑“专精特新”中小企业的耐心。



王丽霞(左)正在检查鸭脚号。

长江日报记者何晓刚 摄

王丽霞:选育出中国首个自主中小肉鸭 推广两年创产值超2.5亿元

武汉群英会

■长江日报记者秦琛
实习生张锦涛 刘可欣
通讯员李清宁 张尉 刘珂

一大早,黄陂区甘棠街的育种鸭场里,养鸭工人开始将鸭舍笼里的一枚枚鸭蛋捡进孵化箱。此时的孵化箱里已经孵了不少鸭蛋,再过半个月,今年第一批乌嘴青脚白羽育种鸭将破壳而出。

这类乌嘴青脚白羽鸭属于“武禽10肉鸭配套系”,是拥有完全自主知识产权的国内首个中小体型肉鸭。

行走在鸭笼之间,身穿养殖服、扎着马尾辫的王丽霞正低头专注观察鸭群。她来自武汉市农业科学院畜牧兽医研究所家禽研究室,也是这个新品种鸭的“鸭妈”。

27岁那年,王丽霞毅然接下所里无人踏足的肉鸭新品种育种课题。养鸭15年,王丽霞逐步成长为团队育种技术负责人。新品种推广两年,已创造2.5亿元经济价值。

“狼狽”的第一步

“哗——”一靠近鸭笼,上千只鸭扑腾着翅膀,向角落缩去,躁动不安。

看准笼位号,王丽霞迅速探下身,两手环住鸭身,将鸭翅膀向背后一扭,鸭子就在她手上挺直了脖子,缩了脚,不再动弹。仔细查看鸭脚号,做好记录后,王丽霞又将鸭放回鸭笼。

回想起进入鸭场的第一天,王丽霞摇摇头有些不好意思:“那天,我一只鸭子也没抓到。”

2007年,27岁的王丽霞从华中农业大学硕士毕业后,进入武汉市农科院畜牧兽医研究所。当时,研究所“选育中小体型优质肉鸭”的课题急需育种人才。

在大学期间学猪育种的王丽霞,是科室唯一懂育种的人。

接手这个工作,王丽霞感觉棘手:自己对鸭子完全陌生,加上从小在北方少水地区长大,从没见过活鸭。

“我第一天进鸭场时,还一脚踩进了鸭粪坑。”王丽霞回忆,那天,她“咬着牙、跺着脚”,下了很大的决心走进鸭舍继续工作。“学育种的,对养殖场环境早有心理预期。虽然不熟悉鸭的习性,但育种技术是通用的,这都不是困难。”

然而,抓鸭子成了摆在她面前的头号难题。

看到同事们一手抓鸭子、一手给鸭子打疫苗的时候,王丽霞和鸭子之间像两个相斥的磁铁——她一靠近鸭群,鸭子就四散开去。

好不容易抓到一只,鸭子在她手上不断挣扎,根本扎不了针。半天下来,王丽霞浑身羽毛,手臂上还“挂了彩”。

“这比踩到鸭粪更让我挫败。连鸭子都抓不住,还怎么做科研?”王丽霞发了愁。

为了不耽误团队进度,王丽霞请养殖工人来帮忙。她一边在工人辅助下给鸭子打疫苗,一边观察工人抓鸭子的动作。她发现,翅膀是鸭子的“锁”,把翅膀向鸭背后一扭,鸭子就不动弹了。几番练习,王丽霞已经能让鸭子乖乖待在自己手上。

如今,兼具口感、产肉量、好养殖等优点的“武禽10肉鸭配套系”,已在湖北、河南、浙江、福建、江苏等省份推广,累计推广数量超过1000万只。绝味食品、周黑鸭、小胡鸭等知名品牌正使用这类鸭子试制加工,创产值超过2.5亿元。

“推广初期很头疼,很多养殖户没见过乌嘴青脚白羽的中小体型鸭,不敢养。”推广负责人杨宇说,“后来,我们找到一些大型企业,从1000只开始试养。企业反馈我们的鸭子比公麻鸭养殖利润高,比樱桃谷鸭风味好,养殖量逐渐加大到10000只,如今反倒是我们的供种跟不上巨大的市场需求了。湖北、河南两家企业一度想把鸭子全换成我们的品种。”

枯燥中的乐趣

鸭场里,一个低矮的塑料小红凳很显眼,王丽霞指着小凳说:“这就是我们的‘工位’。”15年来,坐在这个小凳上,王丽霞记录了数万只鸭的数据。

课题刚开始时,国内没有“中小体型优质肉鸭”培育的先例,但湖北是鸭肉深加工大省,酱卤鸭、酱板鸭产品市场需求旺盛。王丽霞通过走访调研了解到,市场上主流的肉鸭虽体型大、生长快,但不适合做酱鸭产品,小体型鸭风味更好却没有产肉性能良好的稳定品种。

“我们需要培育一种既生长速度快、产肉性能高,又肉质风味好的中小体型肉鸭。”王丽霞介绍,研究团队先后从国内外引进了十多个品种,开始进行杂交育种试验,“摸索着前进”。

“每一次大群性能测定是最重要的事。”王丽霞说,比如雏鸭出雏第一天,团队要在破壳当天记录所有雏鸭体重和系谱,在此基础上跟进每一只鸭子的生长状态。如果推迟一天再

称,不科学的数据就影响后续研究。每次大群性能测定时,王丽霞都会推掉一切事务泡在鸭场。

“秤往地上一放,人往凳子上一坐,猫着腰一称就是一整天。”王丽霞说,一天下来,她感觉“腰都不是自己的了”。

有一年,王丽霞早早准备好了记录表格、人员,雏鸭也按预期纷纷破壳,结果一上秤,4台秤全是坏的。她赶紧带着成员跑到周边村子里买新秤,结果加班到晚上10时多,才给近2000只雏鸭戴好脚号,称好重量。作为育种负责人,王丽霞感觉她也要承担的工作,远比书上教的育种技术流程要多、要复杂,做育种工作更要有耐心、细心。

年年重复着记录、筛选的工作,投入大,耗时长,成果少,她也想过是否要换一个课题。

当“鸭妈”的日子是枯燥的,一次次失败也令人沮丧,但她从中找到了乐趣。

“压力大,压力大的时候,鸭子也会给我带来‘安慰’。”王丽霞时常打趣说,“母鸭嘎嘎叫,公鸭叫声嘶哑,声音低沉,所以形容嗓音难听叫‘公鸭嗓’。”

“公交车会议”

育种场坐落在偏远农村,距离研究所有近2小时车程。

研发之初,王丽霞常常和团队一同搭回研究所的公交车,有时讨论当天的研究情况,有时讨论最近流行的东西,疲惫在车上一扫而光。

2010年前后,结合杂交试验结果和市场需求,王丽霞与团队选中了卖相独特的乌嘴青脚白羽鸭为新品种外形,继续进行稳定品种外观的工作。经过3年试验,团队将杂交后代里白羽鸭的占比从20%提高至80%。

但是,随后的多轮试验,后代白羽鸭的比例提升速度很慢,无法达到新品种的要求,投放市场也会影响养殖户的效益。

“总养不干净,这么无休止地选下去怎么行?”从养殖场回研究所的公交车上无人吱声。王丽霞心里清楚,如果再换一种新鸭子培育,前5年的工作就要推倒重来。

“办法不是没有。如果我们大胆一点,只要某个家系后代出现一只非白羽鸭子,就把这个家系里几十只鸭子全都淘汰,说不定就能养干净了。”有团队成员提出这个办法。

仅仅只是为了固定鸭种外观,就要开始大批量淘汰,经费压力可想而知。为了试验成功,王丽霞决定“搏一把”。

每世代育种鸭观察群有2000多只鸭子,但最终核心群鸭只留几百只。第一年,鸭子外貌表型的淘汰量从近400只猛增到超过1000只。但到了第二年,鸭子毛色已经纯净不少。

2014年8月,雏鸭褪去身上的灰毛,露出白羽。放眼望去,养殖场近2000只鸭子,几乎看不见杂色,白羽鸭比例已接近百分百。

儿子的骄傲

经过进一步专门化品系选育,2022年,“武禽10肉鸭配套系”通过国审认定,成为武汉市首个获得国家审定的畜禽新品种。消息一出,王丽霞和团队成员跳起来鼓掌,泪水浸湿眼眶。

如今,兼具口感、产肉量、好养殖等优点的“武禽10肉鸭配套系”,已在湖北、河南、浙江、福建、江苏等省份推广,累计推广数量超过1000万只。绝味食品、周黑鸭、小胡鸭等知名品牌正使用这类鸭子试制加工,创产值超过2.5亿元。

“推广初期很头疼,很多养殖户没见过乌嘴青脚白羽的中小体型鸭,不敢养。”推广负责人杨宇说,“后来,我们找到一些大型企业,从1000只开始试养。企业反馈我们的鸭子比公麻鸭养殖利润高,比樱桃谷鸭风味好,养殖量逐渐加大到10000只,如今反倒是我们的供种跟不上巨大的市场需求了。湖北、河南两家企业一度想把鸭子全换成我们的品种。”

目前,王丽霞与团队正在为扩大供种能力、保护种业安全努力。在江夏区金口街,智能化育种基地正在筹建。未来的新鸭场里,捡蛋、饲料转化率测定、数据收集等过程,将全部由智能化设备完成。

王丽霞也注意到,如今有越来越多团队和新技术加入各类动植物的种业研究工作。她的团队里,有5位专门研究育种的硕士、博士,正深耕现代化育种、分子育种等更先进的育种领域。

王丽霞经常给她的小孩分享她培育的乌嘴青脚白羽鸭。拿着鸭子照片,儿子在学校骄傲地向同学介绍,“这是我妈妈培育的鸭子”。