

# 武汉大学中南医院：整体布局、一体化管理、同质化服务 在中国光谷打造一家智慧化“未来医院”



融入花山生态新城自然景观的武汉大学中南医院光谷院区。(效果图)



2024年底，东湖高新区将耸立一座科技感十足的现代化新医院：武汉大学中南医院光谷院区（光谷人民医院）。

这家坐落在东湖高新区北部门户、花山生态新城核心区域，瞄准未来大健康的智慧化、国际化医院，将于明年上半年启用。届时，它将满足东湖高新区120万常住居民的医疗需求，同时将立足武汉新城，辐射整个武汉黄陂核心区。

近年来，武汉大学中南医院的发展驶入快车道。王行环教授入选中国工程院院士增选有效候选人名单，并带领团队荣获国家技术发明奖二等奖。在全国医院排名中，国考连续五年A+，国家自然科学基金获批数位列全国第23，五年总科技量值位列全国第29，最新自然指数排名更是跃居全国13、全省第一，“领跑”省部属医院。

“百姓的需求在哪里，我们的高水平医院就建在哪里。”东湖高新区管委会相关负责人说，光谷用建新院的方式，把中南医院的核心实力整体引进到了光谷。光谷人民从此有了自己的区属人民医院，百姓不出区就能看大病、看好病。“作为光谷人，我觉得家门口有这样一家自带国际气质的大医院，不仅住得安心、放心，更觉得自豪。”

东湖高新区卫健局相关负责人表示，高新区管委会和武汉大学中南医院联手打造的光谷人民医院，将作为综合医疗服务枢纽，上联国家医学中心、中联光谷生命大健康产业、下联基层医疗机构，“简单说，就是以后光谷老百姓看病更方便了，转诊更顺畅了，大健康企业科技成果转化也更有着落了。”

看到新院区雏形初显，武汉大学中南医院院长王行环信心满怀：“中南医院将举全院之力，通过一体化管理、同质化服务、高品质打造好光谷院区，为老百姓提供国际水平的医疗帮助。”

“在光谷建新院，东湖高新区管委会几届领导都给了很多政策上的支持，还提前做好顶层设计了。”中南医院光谷院区院长蔡林说，管委会在设计光谷院区之初，就高瞻远瞩地确定了起点高、规划好、建设好、运行好、融合好的“一高四好”定位，瞄准光谷高新技术产业集群的特点，提出了大健康产业深度融合的规划。

“我们在光谷院区设立了独立的科研转化大楼，规划了生物样本库，也会依托光谷人民医院申报国家级重点专科，成立教学机构，形成一个完整的医、教、研、产体系。”王行环强调，光谷院区是中南医院建设“国际一流的综合性研究型教学医院”的重要组成部分，“光谷人民医院就是中南医院，中南医院的办院宗旨也是光谷人民医院的宗旨”。

(文张翼飞)

## “希望家门口的‘医’靠早点建起来” 未来智慧医院就诊精准到分钟

去年，33岁的陈先生被“3551光谷人才计划”作为高端人才引进。让刚从国外归来的他印象深刻的是，在武汉东湖高新区招才局的宣讲会上，得知位于光谷地区的花山生态区马上就要新开一家国际化的智慧医院，这让他充满了期待。“希望家门口的‘医’靠早点建起来，老人孩子住在这里更安心，我们干事创业也少了后顾之忧。”陈先生当即决定把家安在花山。现在，陈先生每次上班开车路过花城大道和立群路的交会处，都可以看到由空中连廊连接的四栋主楼，一天一个样。

陈先生口中的四栋主楼，就是中南医院光谷院区的主体。建筑造型设计灵感源于“X-Y”基因形式，既表现了生命健康的律动，也形似电子电路的链接，凸显了光谷电子信息生命大健康两大产业特征。“Y”形连廊建筑一次成型，与4栋主楼主体结构相连，高10米，最大跨度79米，最大提升高度55米。”项目总工程师、中南建筑设计院仇争艳介绍，连接四栋主楼的高空“Y”形连廊的落成挑战了国内罕见的高难度建造技术。

“新院区设计上的最大亮点就是利用‘Y’形连廊解决了患者‘先下后上，来回穿梭’就医不便烦恼。”武汉大学中南医院光谷院区院长蔡林介绍，患者进入院区后，可通过连廊自由穿梭到不同区域，少走往返路。

“除了建筑上的未来理念，我们还利用云计算、大数据、人工智能、5G物联网，打造智慧化的未来医院。”中南医院规划运行部部长张丽华透露，挂号、诊疗、检查、结算……在光谷院区所有医疗服务都可以精准预约，免去排队等待，省时省心，高效便捷。“患者在手机上预约挂号后，经过智慧后台大数据测算，马上可以精确到分钟，为患者提供精准就诊时间、到院后停车最优路线及停车位导航图。”张丽华说。

“医院还打造了‘智慧手术室+数字化手术室’，借助人脸识别设备解决手术室人员身份识别问题。同时，开展AI辅助下的手术导航和远程手术，术中的数字影像可实时调度，手术过程还能可视化，患者家属能够及时了解家人术中状态和风险提示，减少担心。”光谷院区智慧信息技术负责人陈林介绍。

“我们任何一个服务模式创新，都是基于患者，而不是医院或科室，只有患者利益最大化，医院才能可持续发展，这也是中南医院的核心价值观。”蔡林说。

据悉，武汉大学中南医院光谷院区按照三甲标准建设，设置床位1000张，由医疗区和科研转化大楼两部分构成，总建筑面积28.5万平方米。包含4栋住院楼、2栋综合医疗楼、感染楼和立体停车楼。

## “以后挂专家号再也不用往市区里跑了” 借力“国家队”打造居民家门口的急救网

“家门口建了一家这么高大上的医院，专家就在家门口坐诊，以后挂专家号再也不用往市区里跑了！真希望新医院能够早点开门。”家住花山的王师傅既是这里的“原住民”，也是光谷人民医院项目工地上的建设者。每天穿梭忙碌在已经封顶的院区工地，王师傅的眼里充满着对武汉大学中南医院光谷院区的信任和期待。

“中南医院本部和光谷院区，坚持整体布局，实行一体化管理，保证同质化服务和核心治病能力。”王行环表示，新院区投入使用后，中南医院核心专家团队会组团来光谷坐诊、手术，同时也会引入优秀外籍专家团队，打造国际化、精品化的医疗资源和环境。

“因为高新区的快速发展，吸引了大量国际化科技企业，一大批外籍科技人员和高层次专业人才聚集在这里工作和生活。”蔡林表示，光谷院区围绕高新区海内外人才集聚的特点，针对性建设了健康管理中心、职业病中心和国际医疗中心，为他们提供成长健康管理以及医疗保健服务。

“很期待中南医院来光谷，我们在武汉看病都要去中南医院，那里的医生很多会说法语，而且水平也非常高。”来自光谷的法国电气专家卢卡斯表达了对中南医院光谷院区的期待。

武汉大学中南医院副院长、急救中心主任、法籍华人赵毅介绍，法国医疗体系的效能被世卫组织评为全球领先，中南医院的急救中心是国内参照法国模式修建的第一家急救中心。“我们准备在光谷院区也建立一个国际化的院前急救

系统。”他解释，目前东湖高新区共有12家社区卫生服务中心，但还没有统一的院前急救体系。“光谷院区建起来后，我们会搭建社区互联互通平台，一体化培训社区医务人员、管理救护车、建立患者健康档案，实现光谷院前急救‘一张网’”。关东街社区卫生服务中心王医生听闻中南医院要来光谷了，欣喜地表示：“我家姑娘是在中南医院出生的，当时母女俩情况危急，转到中南医院，一直很感谢他们。希望明年能到中南光谷院区进修，更好地守护社区老百姓的健康。”

同样欣喜的还有家住光谷的小丁。2023年10月，他作为志愿者参加了光谷马拉松的赛事保障，亲眼目睹了一位跑友突然晕倒后，被迅速抬上了中南医院紧急医学救援队配备的多功能医技车，医生在车上给他做了心电图、血生化，查了血糖、血压，初步确认他是低血糖引起的一过性晕厥。经过紧急处理，跑友很快清醒。“我在现场看到了中南医院的大型医技车、CT车、手术车，真的很震撼、很未来，有这样实力强劲的医院作后盾，志愿者和参赛选手都有安全感。”小丁激动地表示，没想到中南医院明年就要开到家门口来了。

据悉，中南医院拥有湖北省紧急医学救援领域的唯一一支“国家队”。光谷院区届时不仅能提供院前一体化空地无缝连接医学救援保障，对于重大灾害如火灾、洪峰、地震、雪灾、火灾等也能提供专业救援。“光谷院区楼顶专门设有停机坪，这个一体化的急救体系，也将为整个东湖高新区几千家企业的安全生产提供全方位救援保障。”武汉大学中南医院副院长、国家（湖北）紧急医学救援队队长李志强说。

## “让病人受益，转化才算真正有意义” 打通科技成果转化的“最后一公里”

共聚焦显微内镜是目前世界上最尖端的内镜技术之一。今年6月，在北京召开的两场国际学术会议上，位于武汉光谷的高科技企业“精微视达”携国产共聚焦显微内镜亮相，全球除一家欧美公司掌握该技术外，“精微视达”成为全球唯一实现了该产品量产的企业。然而，在开启产业化之前，“精微视达”的理论成果已经在实验室“躺”了六年，直到中南医院参与了第一代产品的研发和迭代。“这是一家非常有韧劲的公司。”中南医院消化内科主任赵秋在受访中表示，目前“精微视达”的第二代产品质量已经与进口产品不相上下，甚至更好，但价格便宜一大半，最终受益的是老百姓。

在光谷，像“精微视达”这样的大健康产业企业有上千家，涌现出的科研成果成千上万。“‘医研产学’的最终落脚点是解决患者实际问题，创新成果的落地转化也是形成新质生产力的重要力量。”王行环说。

着眼于此，中南医院光谷院区建设了独立的科研转化大楼，规划了生物样本库、医学研究中心、大型精密仪器共享中心。“科研转化大楼和医院通过地下走廊连接，打通基础研究和临床的通道，让二者有更短的距离和更深度的合作。同时依托生物样本库，建立人类遗传资源‘存、管、用’的全生命周期管理体系，为医疗机构、科研院所、高新企业

搭建了一个良好的‘供需’桥梁，有助于推进光谷医疗大健康产业深度融合。”蔡林表示，在东湖高新区管委会的支持下，光谷院区投用后将与当地高新企业开展高水平合作，同时接纳光谷生命健康创新产品在院区落地。“从疾病预防到诊断再到治疗，从临床到科研再到成果转化落地，我们希望在光谷建成这样一个无缝连接、一体化的‘医研产学用’体系。”

据悉，近年来中南医院在成果转化方面取得长足发展，王行环教授成果入选2023年湖北省十大医工交叉创新成果。7月26日召开的湖北省科技创新大会上，该院口腔医学中心程波团队主持的新项目突破了皮肤功能重建的技术瓶颈，荣获湖北省技术发明一等奖。“我们的基础研究只有真正变成临床工具，让病人受益，转化才算真正有意义。”王行环表示，光谷院区科研转化大楼的建设将牵动临床科研全产业链整体发力。

据悉，武汉大学中南医院光谷院区建成后，还将从医疗技术、学科建设、人才培养等方面对全区区属医疗卫生机构进行多层次、全方位指导和帮助。“明年上半年，这家医院就会投入使用。届时，光谷也将依托该院，激发武汉新城卫生健康事业发展的新质生产力，打造优质医疗资源服务健康、服务产业、服务创新的新格局。”东湖高新区卫健局相关负责人说。



2023年10月28日，武汉大学中南医院“医者跑团”亮相光谷马拉松，向患者传递健康的理念，做“健康的践行者”。



武汉大学中南医院光谷院区东区门诊大厅效果图。



俯瞰形如“X-Y”的空中钢结构连廊连接的武汉大学中南医院光谷院区项目已具规模。



光谷院区雏形初显。