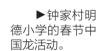
## 优质带动 优势互补 共筑教联体质量发展新高地

汉阳区钟家村小学教联体高质量发展探索与实践

党的二十大报告提出的"教育是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支 撑""加快义务教育优质均衡发展和城乡一体化,优化区域教育资源配置"是每一所义务 段优质学校应有的责任与使命。近年来,汉阳区钟家村小学教联体坚持"一体化、均衡 化、特色化、现代化"为发展目标,以钟家村小学为牵头校,在探索"四化"建设的过程中, 引领教联体内钟家村第一小学、钟家村第二小学、钟家村滨江小学、钟家村方岛小学、钟 家村明德小学、群建路小学,快速成长,实现了各校办学规模与质量的双重飞跃,推动了 教联体高质量发展。



▲钟家村小 学"美遇春生"艺 术节。











### 组织共建 实现一体化发展

为促进教联体一体化发展,钟小教联体构建 一套高效、协同的组织与管理机制。

强化四级管理组织框架。设立教联体管理委 员会,实行会长负责制,通过教联体联席会议制定 战略规划,决策重大事项。教联体办公室作为执 行机构,负责具体工作的协调与落实,由各校副校 长担任要职,确保信息畅通、资源共享。设立教联 体干部教师专业发展中心、课程与教学发展中心、 质量发展中心、学生发展中心、特色发展中心五大 职能中心,分别聚焦于干部教师专业成长、课程与 教学创新、质量提升、学生全面发展、书香校园及 特色文化建设,各中心由副会长兼任主任,成员校 领导兼任副主任,形成合力,推动各项工作高效运 转。教联体党总支的成立,进一步强化党建引领, 促进各校党建品牌的交流融合。

在管理机制方面,钟小教联体致力于构建六 项协同机制,涵盖发展协商、德育工作协作、课程 改革协作、干部教师专业发展、素质教育质量监 控及优质教育信息资源共享等方面,确保教联体 内各项工作有章可循、责任到人。通过制定详细

的章程,明确各机制的运行规则与责任分工,推 动教联体向更高水平的一体化迈进。

推进常态管理机制建设。实现计划交流常 态化,通过学期初的计划分享会、计划部署会及 学期末的总结会,确保各校目标一致、步调协 同。推进教育教学管理标准化,以钟家村小学日 常管理标准为依据,结合各校实际,提升日常管 理水平。实施评价督导常态化,通过期中专项评 价、期末综合评估及主题活动督查,确保各校工 作高质量推进。

在推动教联体"均衡化"发展过程中,钟 小教联体深刻认识到师资队伍的核心作用, 通过骨干教师交流、走教交流及定期送教等 制度,促进教学资源的均衡分配,激发教师队 伍的活力与创造力,带动整体教学质量的提 升。从新教师入职培训到骨干教师深造,再 到管理干部能力提升,多层次、多维度的培训 体系确保每位教师都能获得个性化成长路 径。教联体骨干教师培训班和管理干部论坛 的设立,不仅提升了教师的专业素养,还增强 了学校的管理效能,为学校的长远发展奠定

钟小教联体注重同伴互助和团队合作,建立 教联体中心备课组,开展集体备课、课堂展示和 定期送教;开展跨校师徒结对活动,促进青年教 师队伍的快速成长;成立名校长工作坊,搭建干 部队伍学习交流平台。这些举措增强了教师间 的凝聚力,实现了教学资源的优化配置,为教学 质量的持续提升注入强劲动力。

在质量协同与资源共享方面,通过推进跨校 教研同步、实施质量同测机制、促进学生共进等 举措,提升教师的教研能力与教学质量,促进学 生学业水平均衡发展。

丰富多彩的校际研学活动与体育、艺术等联赛 的举办,更是为学生的全面发展提供了广阔舞台。 通过开展"校本课程体验、学困生结对、跨校劳动体 验"等校际研学活动,实现教联体内"好书共读、好课 程共学、好场地共享、好资源共用"。

-系列举措的实施,使得钟小教联体各校的 教育教学质量实现了稳步提升。教师们在各类 教学竞赛中屡获佳绩,学生学业水平测试成绩显 著提升,参与各级各类竞赛的获奖人数也大幅增

## 特色共创 凸显特色化发展

钟小教联体秉持"二元"发展战略,即强化书 香校园的整体氛围,同时鼓励各校探索独特的个 性发展路径。

一方面,全面铺开"书香校园"建设,确保每 班配备图书架、阅读书籍及借阅制度,设立阅读 成果展示区,并推行教师"月读书月反思"及系列 阅读活动,如经典诵读、读书分享会与读书节等, 营造出浓厚的阅读文化,让书香成为校园最亮丽 的风景线。

"学校提炼一教联体帮扶一展示推进"的方式, 促进特色发展。钟家村小学的"读式文化",钟 家村第二小学的"智慧教育",黄金口小学的"阳 光教育"等办学理念得到提升,办学特色日趋鲜 明。通过专家指导与全校动员,将理念融入日 常管理与教学中,实现理念的内化与外显。其 次,围绕办学理念构建课程文化,创新课堂教学 模式,如"读式文化课堂""智慧课堂"等,并开发 多元校本课程,为学生提供个性化学习选择,促 进学生全面发展。同时,定期举办课程文化建

设展示活动,促进校际交流与学习。

此外,各校还注重环境文化的营造,既打造 反映学校特色的物质环境,如优化班级、办公及 校园空间布局,又强化人文环境建设,通过班风 学风塑造、德育活动系列化等措施,构建积极向 上的校园文化氛围,为学生综合素质的提升提供 有力支撑。

经过探索与实践,钟小教联体各校实现办学 规模的不断扩大,钟家村明德小学、钟家村方岛 小学借助品牌优势使生源迅速增长。

### 机制共联 推进现代化发展

教育现代化要求在教育思想、管理、师资、制 度及教学方式等方面进行全面革新。加强治理 能力与信息化建设,是钟小教联体推动各校迈向 "现代化"发展的核心策略。

引导教联体各校建立民主决策机制、管理责 任机制、监督制衡机制、参与合作机制、平等竞争 机制等现代学校制度,促进学校持续、公平、高效

钟小教联体高度重视信息化建设,通过建立 教联体信息交流平台,实现了管理信息的快速传 递与共享,提升了管理效率。同时,推进各校录 播室建设,为网络教研搭建了坚实的硬件基础, 促进了优质教育资源的共享与交流。强化信息 技术与学科的深度融合,通过课例研究等形式, 鼓励教师创新教学方法,提升教学质量。

在推进管理信息化方面,各校积极搭建信息

化管理平台,实现了日常管理的线上化、智能 化。通过运用校园安全软件,加强了校园安全管 理,确保了师生的安全与健康。各校积极推进教 师素质画像建设,为教师的专业发展提供了有力 支持。学生综合素质评价的数字化系统也逐步 建立,通过构建学生成长数字画像,为学生提供了 个性化的学习与发展建议,助力学生全面发展。

(文/杨幸慈 吴荣俊)

# 砥砺深耕守初心 匠心育人担使命

武汉市第三寄宿中学: 让老百姓在家门口享受品质教育

近年来,武汉市第三寄宿中学办学成果日益显著,社会知名度与影响力与日俱增 学校先后获得全国青少年科普教育示范学校、中国体育工作示范校、小平科技创新实验 室、湖北省中小学综合实力百强校、武汉市中学义务教育现代化学校、武汉市素质教育 特色学校、武汉市国际理解教育示范校等称号,三寄宿中学"品质教育"品牌已成为武汉 市基础教育的一张亮眼名片。

创立于1998年的武汉市第三寄宿中学,秉承"让每一位学生都享有品质人生"的办 学理念,从"学习者"到"并行者"再到"领跑者",学校深化教育综合改革,实施"智慧+品 质教育",成为"品质教育"的卓越践行者,被家长亲切地称为"家门口的好学校"。



▲武汉市第 三寄宿中学校 园。





# 以教育家精神引领队伍建设 筑牢育人根基

"教育家精神"从理想信念、道德情操、育人 用;清廉学校建设不断深入,成立师生清廉文化宣 极构建教师学习共同体网络,专家型教师带领骨 智慧、躬耕态度、仁爱之心、弘道追求六个维度为 教师队伍建设指明方向。弘扬教育家精神不仅 是教师的使命,更是推动教育高质量发展的关

践行教育家精神的前提在于"行为世范",铸师 德之"魂"。学校持续推进师德专项学习教育,组织 开展师德师风警示教育大会、优秀师德模范事迹报 告会、"先锋党员一线讲"宣讲等,强化警示教育作 讲队,将清廉渗透到学科教学中,营造风清气正的 校园环境。三寄宿中学清廉学校校本课程案例《文 化倡廉,培育清新校风》被评为市级优秀案例。

践行教育家精神的核心在于"勤学笃行",强 学识之"基"。学校依托《品质方圆》制度汇编对班 主任工作实施全方位指导,修订《武汉市第三寄宿 中学班主任班级管理实操手册》,促进和培养青年 班主任教师和后备班主任力量快速成长。学校积

干教师成立"名师工作室",骨干教师携手新手教 师组建"成长工作室",重点打造新教师入职研修、 成长工作室常规研修和名师工作室专题研修,开 展课堂教学、新课标解读、试题命制等各类研究。

学校先后培养了4名省特级教师。目前,学 校有市功勋班主任、市学科带头人、市优秀青年 教师近30名,区学科带头人、区骨干教师、区优 秀青年教师200余人。

三寄宿中学基于"融"的理念实现五育发展 的实践探索,充分挖掘活动的"五育内涵"

"悦动青春 一路有你"运动会,学生们身着 共建"一带一路"国家传统服饰,制作"一班一国' 探究性学习展板。"青春逐梦 强国有我"运动会, 将舞龙、太极拳等国风项目与人场仪式融合,坚 定文化自信。"心心相融 共赴未来"运动会,设置 "勇往直前""合作共赢"等趣味项目,让学生感受 亚运精神……运动会组织形式的持续创变,折射 出学校充分挖掘活动的"五育内涵":感受体育精 神,深入了解自己所代表的国家,德育在潜移默 化中发生:以赛促练,有效提升学生体育素养与 竞技能力;方阵展演生动呈现主题,展现美育成 果;以与众不同的方式展示团队成果,是对创新 能力的检验;准备服装、道具,布置演出场景,在 劳动实践中增强动脑、动手能力。

五育探索更是体现在学校的诸多活动中。 中秋节手工灯笼制作,让学生了解中国灯笼文化 和结构特征,利用身边的材料,融入工程设计、成 本核算等内容自主设计制作,体会工匠精心雕琢 的不易。锤草印花的劳动实践课上,学生品味非 遗印染技艺,尝试用不同工具锤草印花,感受自 然与艺术的魅力。"我眼中的三寄宿"校园文创设 计大赛,学生们发挥创新思维和艺术才华,解决 了"如何在帆布上作画""如何将校园文化跃然纸 上"等问题,并创作出具有本校特色的布袋、古风 圆扇等文创作品。"五育童心 心向未来""六一 游园会,学生跟着打卡指南穿梭于校园,"衣着寻 源""单词飞花令""谁是舞神"……五育融合的理 念融入趣味游戏,学生们在快乐中挑战自我。

# 聚焦核心素养

学校不断创新教与学的方式,打造"三高五 化"的品质课程体系,将"高品位 高质量 高效 率"作为课程创设目标,致力于国家课程校本化、 校本课程多样化、学科课程生本化、综合课程主 题化和实践课程活动化。

语文组积极探索国家课程校本化实践,精心 打造校本课程,《最美古诗诵读》让学生领略古典 文化的魅力;《精读分阶训练》提升学生的文本解 析与鉴赏能力;《记叙文写作序列课》引导学生从 观察生活到表达情感。这些校本课程,既贴合学 生实际需求,又促进了学生语文素养提升。学科 课程生本化强调"以生为本",学校将AI数据分 析和主观经验分析相结合,让学生的困惑和问题 得到及时解答。近三年来,学校成功申报四星级 智慧校园、教育部中小学人工智能课程教学应用 实践共同体成员单位等,"基于墨水屏的'精准 教+自主学'实践"获教育部智慧教育优秀案例, 教师在国家智慧教育精品课、STEAM项目式整 合课等各类教育信息化竞赛成果丰硕,获国家级 荣誉18人次、省级荣誉11人次、市区级荣誉达40 余人次。

实践课程活动化强调将教育教学的空间延展 到校外,让学生从社会生活及与大自然的接触中 获得实践经验,培养学生的社会责任感、创新精神 和实践能力。"农田学耕""采茶制茶"等校外实践 活动,让学生增强劳动能力。消防站实地参观,让 学生零距离体验消防生活,了解消防安全知识;水 质监测、河湖生物观察等水科技实践体验,鼓励 学生为长江大保护作出贡献。北京研学参访驻 外大使馆、听大使讲座,为学生拓展国际视野。

### 积淀深厚底蕴 人缕缕书香浸润校园文化

阅读是人类获取知识、启智增慧、培养道德 的重要途径。三寄宿中学始终坚持以阅读文化 培育品质学生,营造浓厚的校园读书氛围,学生、 教师、家长多维度阅读助力全员成长。

"学生阅读"是基础,一年一度的书香市集是学 生最为期待的,推荐心仪的书籍、换购想买的名著、 捐出一本好书等,校园仿佛成了书的海洋。海量阅 读活动更是将"学生阅读"推向高潮:字字珠玑的飞 花令,壮怀激烈的红色话剧,令人叫绝的课本剧表

演,慷慨激昂的经典诵读……丰富的书香活动让学 生的心灵在阅读的浸润下更加丰盈与美好。

"教师阅读"是前提,学校先后组织了"同读 一本书——感受思想的力量""享受阅读 品味人 生""阅读沐初心 书香致未来"等教职工读书分 享会,老师们用多种形式分享对苏霍姆林斯基 《育人三部曲》《陶行知文集》等书的感受。副校 长王静分享《中学生的学习逻辑》,解读学生学习 困境。英语组陈燕老师分享《我的阿勒泰》,鼓励

大家再颠簸的日子也要闪亮……老师们以书为 鉴、与书为友,为创造美好教育积蓄能量。

"家长阅读"是延续,学校精选一批文章和书 籍,鼓励各班进行亲子共读,加强亲子沟通,真正 做到以阅读为纽带,构建平等和谐的亲子关系。

征程万里风正劲,重任千钧再出发。在这个 充满机遇与挑战的时代,三寄宿人将不懈奋斗、 携手并进,不忘初心、牢记使命,全力推动汉阳教 育的高质量发展。 (文/张迷 何念念 杨幸慈)

术之窗 博览中 国之美"艺术节 现场。