深入贯彻党的二十届三中全会及市 委全会精神,以高质量党建为国企改革发 展护航。今年以来,在市政府国资委指导 下,全市市属国企及在汉央企广泛开展 "挂帅攻关",各级党组织书记挂帅,通过 党建引领高位推动,攻克了一大批关键核 心技术问题、国企改革"硬骨头"问题、服 务群众"中梗阻"问题。在高质量党建驱 动下,国企高质量发展跑出"加速度"。

今起推出"挂帅攻关"系列报道,全景 式呈现"挂帅攻关"的生动实践和优秀成 果,凝聚奋进力量。





地铁集团"挂帅攻关"合力护航新线建设。图为正 在运行的前川线二期列车



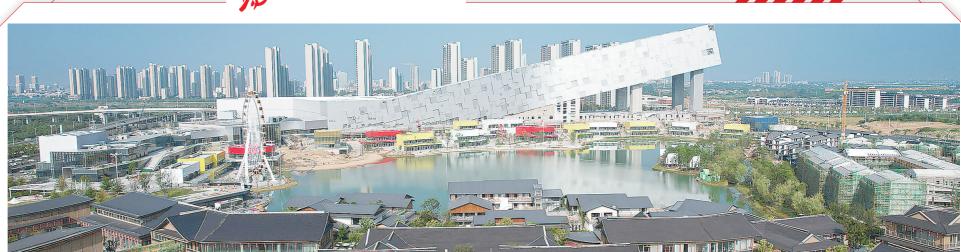
上汽通用汽车武汉分公司支部共建合力攻坚难题。



城投集团组建攻关团队推进海南省澄迈县农村污 水治理项目。



农业集团书记挂帅,推动农村产权流转交易市场规 范化建设。



城建集团"挂帅攻关"重点项目甘露山文创城雪世界即将开业

### 一名书记挂帅一个项目 啃下发展"硬骨头"

# "挂帅攻关"打开国企改革发展新天地

9月11日,武汉市委十四届八次全会 强调,要增强基层党组织政治功能和组织 功能,着力提升基层党组织创造力、凝聚 力、战斗力和抓重大任务落实能力。

坚持党的领导、加强党的建设是国有 企业的"根"和"魂"。国有企业党建如何与 生产经营深度融合、避免"两张皮"现象,一 直是国企党建工作的重点,也是难点。

近年来,在市政府国资委发动下,武 汉市属国企广大党员职工围绕国企改革 和经济发展目标,广泛开展"挂帅攻关"拼

搏行动。党组织书记挂帅攻坚克难,着力 将党建工作成效转化为企业发展动能和 治理效能,破解生产经营难题,护航国企

今年,"挂帅攻关"进一步深化扩面、 走深走实。市政府国资委精心组织、精细 谋划,以各企业重点工作任务为支撑,逐 -指导确定攻关项目,把准攻关方向。

各企业共确定攻关项目278个,涵盖 城市更新、科技创新、国企改革、服务群众 等多个领域。各项目团队采取党组织书 记挂帅、建立攻关团队、建强战斗堡垒等 举措,瞄准重点难点痛点问题,发扬"闯 关"精神,攻坚克难、攻城拔寨,取得了显 著成效。

"希望通过不断强化党建引领,更好 地发挥党组织作用来推动项目攻关,有 力促进党业融合、同频共振,成为国有企 业高质量发展的重要途径,为加快推动 '三个优势转化',重塑新时代武汉之 '重'贡献国资国企力量。"市政府国资委 相关负责人说。

### ▶"头雁领航"书记挂帅出征"项"前冲

以党组织为单位,一名书记挂帅一个项 目,充分发挥"头雁效应",为项目把关定向。

曾创设农村产权交易"武汉模式"的 武汉农交所,在推动农村产权交易体系 建设初期,面临制度不完善、各区参与度 低、信息平台建设滞后等诸多难题。为 攻坚"武汉农村产权流转交易市场规范 化建设"项目,农业集团党委书记王卫东 带领攻关团队扑下身子,持续奋战项目 一线,深入农村调研、了解农民需求,在 推进农村产权确权登记、规范农村土地 流转行为、促进集体经济发展等工作上 深耕细作。目前,黄陂区、新洲区、江夏 区等7个区级农村产权交易中心已正式 挂牌,启动交易服务。

11号线二期工程受制于前期拆迁问 题,今年的通车任务十分艰巨。武汉地 铁股份有限公司党委书记郑光辉亲自 "挂帅",盯开通节点目标,倒排工期、挂 图作战,一线指挥、现场调度,确保当天 问题当天解决。现场生产高峰期,仅光 谷综合体一个站点就有上百号工人。

为拓展外部市场,武汉控股水务工程 公司党委书记程飞上阵挂帅,抢抓海南省 "六水共治"市场机遇,组建攻坚团队攻克 融资、征地协调等难题,积极争取政策支 持,全力推进海南省澄迈县农村生活污水 治理PPP项目。攻坚团队顶高温、战酷暑, 94个段面同时作业,完成90个自然村管网 铺设,为3.9万户居民解决污水排放问题。

### ▶"雁阵"效应 党员攻关团队遍地开花

"头雁领航"带头攻坚,带动党员干 部争当先锋,在各企业上下形成了"群 雁"齐飞的"雁阵"效应。

汉口银行全行各单位主要负责人, 总助级以上、专家层级党员干部,充分发 挥表率作用,主动充实到党员人数较少、 力量相对薄弱的攻坚项目之中,牵头组 建攻关团队,带头认领最核心、最难完成 的攻坚项目。全体党员在业务经营、拓 户攻坚等方面靶向发力,通过加大"线 下+线上"渠道触客力度,提升服务客户 质效。今年以来,汉口银行全行2000余 名在岗党员认领攻坚项目合计达521个。

公交集团公司及14家二级单位党组 织、200余名党员骨干,成立了15个项目 攻关小组,实现了"党建+业务"全覆盖。 各二级单位党组织书记带头,带领攻关 小组深入产业园区、校园、社区走访,充 分发挥党员骨干的先锋模范作用,深入 研讨通勤市场业务,主动拓展点对点定 制摆渡车、通勤班车及大型演出活动用 车等业务。

"通过实现攻关行动的全覆盖,企业 服务民生、经营创效的内生动力持续增 强,为公交事业高质量发展注入了强大的 红色力量。"公交集团党群部负责人说。

利记轮渡集团的党员干部组成了 100余个军团,战高温、斗酷暑,以"亮剑" 般的精神投入营销战役。在武汉关码头 周边、江汉路步行街、汉口江滩、中华路 码头沿线,随处可见"利记蓝"的身影 上下齐心协力、众志成城、各显神通,为 实现经营目标不懈努力。

### ▶服务大局 啃最难啃的"硬骨头"

在攻关项目方向上,各企业紧紧围 绕国企改革、科技创新、城市更新、乡 村振兴等中心工作,服务城市发展大 局,精心选取解决重点核心业务中的 "硬骨头"问题、服务群众"中梗阻"问 题确立攻关项目,破解经营效益提升、 体制机制创新、服务民生等方面的堵 点、难题

城发集团紧紧围绕加快落实全市高

速公路建设攻坚三年行动方案、落实交 通运输板块"改革脱困三年行动"等改革 发展重点目标任务,抓重点、补短板、强 弱项,狠抓"挂帅攻关"调度。各级党组 织确立了"破解项目报批瓶颈促进武汉 都市圈项目建设""蔡甸区环卫一体化特 许经营""航发集团智慧物流园项目落 地"等攻关项目25个,有效确保选题向中 心聚焦,直面重难点问题。

委对26家权属企业开展摸底式调研,听 取各业务领域发展难点。各级领导干部 以深化下基层实践活动为契机,深入基 层调研610次,全面理清痛点堵点。集团 党委结合调研情况及基层实际需求,围 绕破解民生矛盾、发展短板,认真总结分 析建立项目库,形成51个项目的"挂帅攻 关"榜单。

在项目"征榜"阶段,武投控集团党

### ▶建立机制 攻关行动融入日常

随着"挂帅攻关"行动持续深入推 进,今年以来,这项活动被各企业融入到 工作日常,真正实现了常态化开展。不 少企业都将"挂帅攻关"作为完成年度目 标任务的有力抓手,建立完善相关考核 机制,阶段性开展项目验收和成效评估, 与企业各项重点活动统筹结合,形成了 党建与业务双融双促的良好局面。

城投集团公司党委注重跟踪问效和 正向激励。将攻关行动纳入基层党建考 核内容,建立"月调度、季问效、年验收" 的闭环管理机制,定期督查工作进度,对 在月调度中发现进展滞后的项目及时督 促指导,协调解决困难问题,扎实推进重 点领域和关键环节取得新突破。组织成 效突出的团队分享攻关思路,推广经验 做法,加强成果转化应用,不断激发书记 挂帅、党员攻关的拼劲。

"我们将攻关行动作为党组织书记和 党员骨干的'练兵场',深入发现、培养、历 练企业内的优秀人才,让实干成风尚。"城 投集团公司党群部相关负责人介绍道。

武汉城市风貌集团通讨"双培养"激 发攻关团队活力,从项目建设切入,深化 "双培养"机制,即把业务骨干培养成党 员、把党员培养成业务骨干。通过组织 "青年突击队"奔赴项目一线,积极开展 党员招商、党员讲解、党员服务等活动, 大力提升工作质效,切实帮助解决各类 "卡脖子""硬骨头""中梗阻"问题。

### ▶辐射面广 在汉央企踊跃参与

除市属企业外,在汉央企也踊跃参 与到"挂帅攻关"中,点燃高质量发展红 色引擎。

中车长江公司党委深入基层调查研 究,收集掌握发展所需、改革所急、基层 所盼、民心所向的问题,通过召开党建专 题会、支部书记会研究部署,确定挂帅任 务清单,并进行张榜选贤。党支部书记 带头领题,党支部副书记统筹推进,各支 委牵头负责,各党小组协作攻坚,形成 "一个项目、一个方案、一套班子、一抓到 底"的领题机制,最终确定挂帅攻关项目 25个。"组织机构业务职能优化和权责关 系厘清""招采分离降低采购成本"…… 一些长期制约企业高质量发展的"老大 难"问题正在通过"挂帅攻关"逐步解决, 企业迸发出了新的生机活力。

上汽通用武汉分公司党委牵头,党 组织书记挂帅,在汽车制造关联企业中 成立了跨企业党建联建平台。通过党 组织的引领和协调,促进企业之间的资 源共享、优势互补,深化业务、技术和人

才合作,凝聚行业创新力量,不断突破 技术瓶颈,合力制造出高效、环保、智能 的新能源汽车,共同推动行业绿色智能

华润燃气武汉区域党委将燃气安全 摆在首位,党委书记亲自挂帅,聚焦当前 城镇燃气安全治理薄弱环节和重难点问 颗,统筹华润燃气驻鄂各区域公司,重点 推进"问题管网"排查整治和生命线工程 建设,全面提升燃气本质安全,为企业高 质量发展提供坚强保障。

## 攻关一线全方位识别考察、挖掘培养先锋人才。

(策划:武汉市政府国资委 撰文:黄莹 武国资 本版图片由企业提供)

### "书记项目"激发国企发展创造力

在"挂帅攻关"行动推动下,一个个"书记项 目"为企业高质量发展注入了强大红色动能,不 断激发出国企新质生产力和发展创造力。

金控集团、城建集团再度入围中国企业500 强,其中金控集团排名较去年大幅上升82位。

文旅集团上半年营业收入同比增幅达18%, 下景区景点接待游客量超1430万人次,各类 文旅体项目21次登上央视,自媒体浏览量达 2500万次。

中百集团将党建活动与大小业态门店转型 调整、信息科技创新等重难点工作深度融合,截 至9月,已有12家中百超市陆续焕新开业,9家 可比门店开业三天日销10.81万元,同比提升 221%,好评如潮

除推动企业自身发展外,依托"挂帅攻关"载 体,市属国企在城市更新、科技创新、消费促进、 乡村振兴等领域取得了一系列丰硕成果,战略支 撑作用不断凸显。

### 攻克一批关键技术难题

雷神公司党委持续将开展"挂帅攻关"作为 科技创新的前沿阵地,引进专业领军人才及科研 骨干,针对某型LQD项目,组建"红色攻关团 队",倒排工期、挂图作战,攻克掌握项目核心技 术,实现了从需要外部协助到内部消化吸收再到 自主生产装配的跨越。

前川线二期涉铁工程需上跨铁路5次,难度 大,风险高,连续梁跨径、转体吨位等达国内之 最。武汉地铁股份有限公司"铁建一号"党员团 队多次联合经验丰富的施工单位将工程细化分 解,反复研讨各工序施工关键要点,利用先进的 BIM(建筑信息模型)技术和数字化实时可视监 控系统提高了施工效率,确保铁路的正常运营, 顺利完成5座转体桥施工,为后续的全线轨通、 试运行提供了工期保障。

城建集团坚持党建引领科技创新,旗下中 检测公司已取得23项专利,其中基坑自动化检 测系统成为企业科技创新的"尖板眼",在全省多 个建筑工地推广应用。

### 打通多个民生"中梗阻"

双职工家庭学生上下学安全问题,一直都是 困扰学校和家长的难题。为打造平安"求学路", 公交集团攻关小组全力攻坚"通学定制公交"项 目,实现公交车从家到学校定时往返。截至目 前,已开通118条定制通学公交专线,深受家长 和学生欢迎。

武汉地铁运营有限公司对全线网300座车 站设备系统、12条线路中心系统、线网级清分中 心系统开展软硬件升级,上线全国交通一卡通互 联互通卡基本过闸功能,方便市民跨城出行。目 前,武汉地铁已支持扫码购票、第三方扫码过闸、 银联闪付过闸、多个城市间地铁扫码过闸、外币 卡POS机购票等多种支付方式,支付便利化水 平进一步提升。

武投控集团长江物业挂帅攻关"武汉市既有 小区居家适老化改造试点"项目。今年重点打造 的钢都小区适老化改造样板间,设置了智能门 锁、智能马桶盖、轮椅、扶手等15大项45个适老 化产品,受到居民好评。目前,长江物业已完成 5个试点小区350户适老化改造,预计年底完成 500户。

### 创造更多可复制可推广经验

"挂帅攻关"活动中,不少企业积极探索党建 引领促发展的新方法、新路径,创造了一批可复 制可推广的经验。

葛化物流公司将挂帅攻关与团队建设相结 合。党员攻关团队立足工作岗位职责,进行了细 化任务分工。通过细化指标、挂图作战,加强内 部沟通协作,确保做到跟踪一个项目、落地一个 项目、服务好一个项目。同时,持续强化思想教 育与技能培训,有效提升了攻关团队的整体素质 和业务能力,形成了各负其责、精诚协作、内强素 质、外拓市场的团队建设机制,有效保障了攻关 项目落地见效。

城发集团在挂帅攻关活动中,各基层党组织充 分发挥教育管理党员和组织群众、凝聚群众、服务 群众的工作职责,通过搭平台、拓通道,注重在项目