

黄陂区“群雁”齐飞促产业发展

锻造乡村振兴“新引擎”

乡村振兴，产业为基，党建为魂。作为武汉市面积最大、人口最多、农业资源最丰富的新城区，黄陂区正以党建为引领，全面推进乡村振兴。近年来，黄陂区紧抓全省党建引领乡村治理试点契机，锻造“头雁队伍”、激活“能人经济”、培育骨干党员队伍，筑牢乡村振兴根基，为农业强、农村美、农民富注入不竭动力。



“一主两翼”乡村振兴党建示范带——木兰大道。

树标杆 强带动 “头雁”领飞乡村振兴

“甘书记的‘四动模式’让我深受启发。回村后，我要因地制宜推动乡村产业振兴。”在黄陂区举办的“木兰先锋大讲堂”上，李家集街道刘家砦村党支部书记林丽对创造村党总支书记甘玉容的分享感慨颇深。近年来，黄陂区创新开设“木兰先锋大讲堂”，通过讲案例、谈思路、比成效等方式，为村干部传经送宝、赋能提质。截至目前，共有超千人次参加培训，涌现出一批敢担当、能作为的基层“头雁”。

好生态是创造村最大的优势，但“山多水多地少”也曾掣肘发展，村民长期从事传统的种植业，经济效益低，日子老不见起色。

山好，就发展花卉产业；水好，就发展水产养殖业。近年来，村委会积极和各类企业合作，养殖、种植、乡村游等方面全面开花，村集体年收入突破50万元，绘就“花卉蘑菇鳊鱼肥，桃花流水乡村美”的创造新篇。

黄陂区的“头雁队伍”正在全区502个行政村全面起飞。上一年，全区农林牧渔业总产值达261.05亿元，居武汉新城区首位，乡村发展活力十足。

用政策 强保障 激活“能人经济”

“回乡创业，是我作过最正确的决定！”黄陂区姚家集街道杜堂村第一书记葛天才满怀感慨。杜堂村曾是一个无人问津的“空心村”，如今烟花秀、电音节、古装巡演及露营烧烤等活动吸引了大量游客，让杜堂村声名远扬。

葛天才回乡，堪称姚家集街道“引凤还巢”的经典样本。他一头扎进家乡建设，把散落的土地、闲置的资金、外流的人才进行整合，创旅游综合收入近3.3亿元，让144个贫困户脱贫致富。

近年来，黄陂区开展“在外能人大走访”，广发“英雄帖”，建立1500人的能人信息库，因村选人、因人定村，选派502名创业能人、技术能人、管理能人、文化能人担任村党组织第一书记，创办160余家企业，让超2.5万名村民在家门口就能端上“就业饭碗”。

黄陂区更把目光投向长远未来，悉心培育村级发展“生力军”，先后约200名潜力无限的后备人才脱颖而出。

抓基层 强堡垒 壮大党员骨干力量

“党建引领的‘双育’计划，给咱党员充了电、加了油，往后领着大伙干，心里更有底了！”黄陂木兰乡姚岗村返乡创业带头人彭磊畅交流培训收获时如是说。

黄陂区“双育”计划以农业产业基地为依托，打造木兰森林农场、刘小丫农场等集党性教育、技能培育于一体的现场教学点5个，通过多轮培训，500多位农村骨干党员满载而归，成为乡村振兴“先锋官”。

与此同时，黄陂区还打造了蔡以忱陈列馆、吴光浩旧居等32处红色现场教学点，依托区委党校开设专题培训班，淬炼党员队伍，发挥党员先锋模范作用，聚力形成“组织引领、党员带头、群众参与”的党建新格局。

在沿河村，“一个党员帮三户”成为暖心服务法则，10名党员牵手30户群众，定期上门“唠家常”，精准解决60余项生产生活难题。“围炉夜话”连办9场，党员群众围坐闲聊，揽获意见17条。

“头雁”风采>>>

蔡家榨街道凤凰寨村党支部书记、村委会主任龚志军： “我要为家乡做点事，带着乡亲共致富”

走进凤凰寨村，茶叶满山，荷叶、稻花飘香，平整的柏油路在村子里蜿蜒，一栋栋白墙灰瓦的小楼点缀在满眼葱茏中，居民安居乐业……

谁也想不到，这里曾是武汉市级重点贫困村。近年来，凤凰寨村坚持抓党建促乡村振兴，走出了从“贫困村”到“网红村”的“涅槃”之路，先后荣获“湖北省生态村”“湖北省文明村”“湖北省卫生村”等荣誉。

改写凤凰寨村命运的关键人物便是村党支部书记、村委会主任龚志军。“早些年村里中青年大量外流，不少土地撂荒，我就琢磨着，得为家乡出份力。”2018年，龚志军响应政府号召，毅然决然回到故乡凤凰寨村，开启逆袭之旅。

村看村、户看户，群众看党员、党员看支部。走马上任后，龚志军极为注重党员队伍引领作用，推行“党员志愿服务”，那句“有困难不要怕，随时给我打电话”的承诺，喊得底气十足，桩桩件件落到实处。27名党员亮出服务清单，6个志愿服务组火力

全开，1000多张代办连心卡架起党群“连心桥”，1200余次志愿服务暖人心扉。

“咱村种荷花莲藕那是由来已久，每到盛夏，荷花摇曳生香，莲子颗颗饱满，游客纷至沓来，打卡采摘，热闹非凡。”带领乡亲们共同致富，龚志军瞅准“国企联村”机遇，联合周边4村组建凤凰片区联合党委，整合片区资源，以武汉来仪桥农业发展有限公司为载体，携手武汉金控集团，深挖土特产潜力，十余种特色农产品“破土而出”；无抗绿色土鸡养殖试验基地别具一格，现代化运营、自动化生产一气呵成；凭借近郊优势，农产品长驱直入中心城区供销网络，入驻“武供销”“长江严选”“武邮购”等热门平台，还与武汉市委统战部、地铁集团、华工后勤管理公司牵手合作。今年，村集体经济收入突破80万元，180余名村民家门口就业，梦想成真。

在龚志军及全体村民不懈努力下，近年来，凤凰寨村村民人均增收2.7万元，农旅融合大道越走越宽，乡村振兴活力满满。

木兰乡青石桥村党支部书记、村委会主任陈建勋： “党建引领产业兴，村民口袋鼓起来了”

坐落在木兰山东麓的青石桥村，宛如一幅静谧而充满生机的田园画卷。这里是黄陂区木兰乡的一个典型乡村，以茶叶和水稻种植为主要产业。

“过去，我们的村子面临着分散经营、规模小、效益低的问题。”村党支部书记、村委会主任陈建勋回忆道，“通过党建引领，我们找到了发展的新方向，产业兴旺起来，村民的口袋也鼓起来了。”

近年来，青石桥村积极探索党支部领办合作社，整合村级资源，成立武汉木兰青石种植养殖专业合作社，流转土地面积700亩，种植水稻、油菜、玉米等作物。其中村集体占股51%，以支部带党员，党员带群众，走出一条“党建引领、合作社带动、群众参与”的产业发展新路子。

在陈建勋的带领下，青石桥村不仅实现了从传统农业向现代农业的成功转型，还探索出了一条符合本地实际的特色乡村

振兴之路。今年合作社种植精品稻700亩，产量10万斤，收入70万元。党支部领办合作社现已成为巩固拓展脱贫攻坚成果、跑好乡村振兴接力赛的强大“引擎”。

“乡村振兴，产业先行。”陈建勋说，这里种植的大米富含锌元素，产量大、品质好、附加值高，村生产的稻米已经注册了“木兰青石桥村”商标，还与武商超市等达成合作协议，实现了市场化经营销售，进一步提升了村水稻产业的生产总值和村民收入水平。

此外，青石桥村还携手科技公司，共同打造数字生态乡村，通过调整农产品的品种、品质、品牌和品相，提升竞争力，推动农业创新发展。

“现在，我们用实际行动描绘‘富春山居图’，让每一位村民都能享受到乡村振兴带来的实惠。”陈建勋说。

文/图 张艳伟 朱壮

新洲区筑牢战斗堡垒抓好“头雁”队伍

汇聚乡村振兴“硬核力量”

乡村振兴，关键在人、关键在干。近年来，新洲区坚持把乡村干部及人才队伍建设作为乡村振兴的先导性、牵引性工作，聚力抓好乡村振兴“领头雁”，不断汇聚乡村振兴“硬核力量”。



新洲区坚持探索党建引领小流域综合治理赋能乡村振兴，图为潘塘街道罗杨村。

以赛代训 以赛提能 以赛促干 为村干部量身打造个性化“成长作业”

今年新洲区积极搭建大比武擂台，将“村党组织书记能力竞赛”与落实全市实施抓党建促乡村振兴“百村先行 千村提升”计划有机结合，以赛代训、以赛提能、以赛促干，促进村党组织书记尽快补齐短板、全面成长。

在大比武中，通过村级自荐、街镇推荐、区级比选，确定20名村党组织书记进入区级决赛。参加区级决赛的村党组织书记逐个登台打擂，最后2名村书记入围市级决赛。

新洲区明确“帮组织体系、帮协调推进、帮产业规划、帮制度完善、帮品牌打造”的“五帮”责任清单，开办7家强村公司，组织100名村“两委”成员到村实地观摩、交流学习。村党组织书记与15名较为年轻、培养潜力较足的村党组织书记“师徒结对”，双向促进干事创业。培育储备村党组织书记后备力量1021名，强化干部动态管理、择优选用。

挑大梁 成大事 担大任 选优配强第一书记和驻村工作队

加强驻村干部队伍全链条管理，严格执行人选前置备案审核制度。建立常态化调研帮扶机制，每年建立一批“第一书记领办项目”，进一步压紧压实驻村帮扶责任，在第一书记和驻村工作队指导下，1091个产业项目落地结果。坚持激励干事创业，连续9年对第一书记和驻村工作队实现全覆盖兜底培训1.1万人次。

潘塘街道姜墩村是土河小流域综合治理试点核心村。今年以来，新洲区着力推进党建引领小流域综合治理，制发《关于深化推进党建引领小流域综合治理的若干措施(试行)》。来自市发展改革委的驻村第一书记牛壮，主动担任党员护水队长，带领驻村工作队队员认领3块党员责任区，在小流域综合治理等一系列重点工作中发挥“鸿雁”作用，赋能乡村面貌蝶变。

一套措施 一所大学 一项计划 锻造高水平人才和高素质劳动者队伍

近年来，新洲区通过落地“一揽子倾斜措施”、用好“一所乡村振兴大学”、推进“一项定制培训计划”“三个一”工作实践，以党员队伍为重要抓手，着力推动高水平人才和高素质劳动者队伍建设。

实施“问津人才”专项支持措施，激发人才创新创业活力，累计501人次入选“问津人才”，总奖励资金4071.13万元。连续17年推进村级班子人才培养工程，完成1682名人才学历培养，并在全市率先面向102名人才开展本科层次学历提升。利用595个流动党员报到站，吸引人才回归、项目回引、资金回流，依托“党员家庭户挂牌”试点，800余名党员骨干结对帮带农户2500余户。在产业“领头雁”带动下，新洲成功建成省级现代蔬菜产业园等15个特色农业产业园，2024年推广重大农业新技术16项、新品种20余个，预计完成农林牧渔业总产值161亿元，同比增长4.7%。

“头雁”风采>>>

凤凰镇毛家冲村党支部书记、村委会主任程纲全： 深耕厚植十九载 同心逐梦谱新篇

毛家冲村曾是新洲区有名的落后村。村集体负债重，一度让村支书这个位置成了“烫手山芋”。2005年，程纲全怀着带领村民脱贫致富的想法，回村担任村党支部书记。

村里没有一条像样的路，程纲全四处筹集资金，带头捐款8000元，领着村民出资出力，历时3年，完成全村4条村级公路近10公里的硬化贯通。村集体经济缺乏产业带动，他找到在外能人，劝说其回乡投资兴业，协助解决土地流转问题，促成点溪园古法红糖小镇项目落户。2016年，在驻村工作队帮助下，毛家冲村彻底脱贫，村集体收入当年超过10万元，全村建档立卡40户贫困户全部“出列”。随着旭华园、凤鸣等5家生态农业企业纷纷落户，全村盘活荒地2600余亩，形成了古法红糖、精品苗木、茶叶种植、生态养殖、休闲疗养等主导产业，每年为村民提供就近务工5万余次，年务工增收400余万元。

为让发展红利惠及更多村民，程纲全带领村“两委”与武汉农业集团所属林业发展公司结对成立全市首家“国企联村”实体——武汉红色原野生态发展有限公司，借助母公司产业、人才优势，利用村民闲置房屋，谋划了半山松院民宿项目和农事体验中心项目。同时，运用“共同缔造”理念，采取“企业+村集体+合作社”的模式进行投资、建设和运营，形成教育培训、文化体验、农旅康养、科技示范等四大产业新格局。目前，公司营收超1100万元、总利润125万元，村集体累计分红58.7万元，带动片区村民就业务工800余人次，人均增收1.2万元。

如今的毛家冲村，产业兴、旅游旺、百姓富，村集体经济收入从当年负债百万转为年收入320万元，实现了从省级重点贫困村到“共同缔造”样板村的华丽转身，先后获评“湖北省卫生村”、省级“文明村”称号。

郑城街道巴徐村党总支书记、村委会主任徐国栋： 把脉问诊破“顽疾” 引凤栖梧绘新景

巴徐村自上世纪70年代恢复高考以来，至今已有310人考上大学，还出了7位博士、14位硕士，几乎每两户人家就有一位大学生，人称“状元村”。可谁又能想到，“状元村”曾是没有状元愿意回的“老破小”。100多处旱厕、700多家畜禽养殖户，污水横流、臭气熏天……

面对窘况，村党组织书记徐国栋决定听一听“状元”们的想法。他每年请乡贤能人回村把脉问诊，还把湾里的120个年轻人拉进微信群，征求大家意见。

先解决湾里旱厕和污水问题。徐国栋带头拆除了自家旱厕和生猪养殖场，然后引导村民自发拆除旱厕112座，关停并转养殖场67家，彻底解决了污染问题，村容貌发生了根本改变。

村党组织领袖办武汉首个全民股份制乡村旅游合作社——“八巷九弄合作社”，按照乡村旅游景点的标准打造村湾环境。村民最少的出了5000元，最多的出了14万

元，现金入股共138.5万元。房子或整栋或半层或单间入股。土地入股，由合作社建起来，统筹种植。劳动力入股，塘子改造工程由村民自建，当日只结20%工钱，其余的作为股本入股。合作社牵头，巴徐村修缮古危房，开展立面3D彩绘整治，打造有机果蔬菜采摘园，流转土地1480余亩，村民亩均增收1600元，村集体经济增收10余万元。

“80后”女村民巴惠君去年回村创办万灵鸟舍，从事鹦鹉养殖、销售、培训、诊治和野生动物救助，成了村里的一大特色亮点。目前，全村已有左罗马俱乐部、拾光摄影小院、知夏小院、创客小院等9家企业和社会公益组织进驻，农文旅产业步入了快速发展新阶段。

谈到未来，徐国栋充满信心：“有乡亲们的大力支持、乡贤和专家们的精心指导，我们的振兴之路会越走越宽！”

文/图 张广厚 高倩 叶东辉