2025年11月3日 星期一 责编:舒展 美编:陈昌 版式:夏洋 责校:青子

# "武汉农匠"农机手现场比拼技能

长江日报讯(通讯员周毅)第三届"武汉农匠"职业技能大赛 农机手赛项初赛10月31日在江夏区大诚联合社开赛。来自全市 通过初评的农机手齐聚赛场,围绕拖拉机、农用无人机两大子赛 项展开激烈比拼

此次初赛包含理论知识考试与现场技能操作两大环节。理 论考试环节,选手需在60分钟内闭卷完成从题库随机抽取的100 道题目,全面检验农机专业理论功底。

现场技能操作环节中,拖拉机子赛比赛机型为东方红拖 拉机,选手需在5分钟内操控拖拉机在预设场景内精确行驶, 完成穿过铁环、按规定路线行驶等动作,最终将拖拉机停放至 指定"停车区"。农用无人机子赛项则以规范配药为核心考核 内容。药剂配制作为植保作业的关键环节,不仅关乎施药效 果,更与环境保护密切相关。比赛中,选手需在5分钟内完成 全流程配药操作,最后还需清洗药瓶、回收包装、规范处理废 品,将参赛物品放回指定位置。整个过程中,选手需同步口述 技术要点。

据悉,此次初赛由市农业农村局统筹,市农机中心具体组织 与评分,江夏区农业农村局、金口街道及大诚联合社协同保障场 地、路线引导与比赛用机调配。按竞赛规则,两大子赛项将分别 依据综合得分排名,各取前10名选手晋级决赛。

# 减产≠低头

# 女农场主坚守"不服输的秋收"

通讯员刘志耀)今秋,武汉市黄陂区祁家湾刘小 丫家庭农场遭遇"冰火两重天":700亩水稻因虫 害减产三成,预计亏损十余万元;而大棚内,历经 8年驯化的7000余株凤梨首次规模化丰收,亩均 纯利超5万元,成功弥补水稻损失,展现出现代 家庭农场抗风险能力的无限潜力。

"眼看丰收在望,稻飞虱一来,几天就毁了。 10月31日,57岁的农场主刘翠娥接受长江日报 记者采访时仍难掩痛心,"今年因为天气原因,水 稻收割晚了一周左右,以为没太大关系,就没有 按农技员的建议进行防虫害飞防,没想到,到了 嘴边的粮食就遭受了损失。多年未遇见虫害,是 我们大意了。"原本亩产预计超1600斤的水稻, 实际不到1200斤,而且因为抢收时天气不好,刘 翠娥不得不以湿谷出售,减产叠加湿谷粮价走 低,让这片土地蒙受了不小的损失。

然而, 挫败并未让这位女农场主低头。水稻 收割刚一结束,她便组织人手抢播油菜,积极挽 回损失。真正让刘翠娥安心的"王牌",藏在不远 处的大棚里——7000余株金黄饱满的凤梨正迎 来首次规模化丰收。

这抹金色的希望来之不易。8年前从湛江 引进种苗后,刘翠娥经历了3年不开花的技术瓶 颈。她没有认输,通过不断摸索,最终攻克了水 土适应与精准催花等核心技术,将挂果周期成功 从3年缩短至一年半。如今,这些亩产高达8000 斤的凤梨,地头采摘价达每斤25元,成为农场发 展的"黄金产业"

"在风险中多元布局,在挫折中坚持创新。 刘翠娥将自己的经营策略总结为"逆境经济学" "农业就是这脾气,你扛住了,它就拿你没办法。

据了解,刘翠娥的家庭农场已创办逾十年, 其间曾多次遭遇困境,如今,农场年销售收入超 1500万元,并通过技术指导和种苗支持,带动 300多户村民共同发展。刘翠娥说,她的目标很 明确:"一个人富不算富,带着乡亲们一起把产业 做大,那才叫真的富裕。

# -座家庭农场的十年成长

#### ■长江日报记者蒋太旭 李英波 余康庭 通讯员刘志耀

"寒露到,割晚稻"。10月9日清晨,武汉黄 陂祁家湾,57岁的刘翠娥站在田埂上,望着成片 倒伏的水稻,眉头紧锁。

-场突如其来的稻飞虱病害,让刘小丫家庭 农场的杂交水稻大面积倒伏,这一季水稻铁定亏 损。不远处大棚里却是另一番景象——棵棵凤 梨植株整齐排列,由绿转黄的果实预示着首次规 模化丰收。

"这边几百亩水稻减产,那边几千株凤梨首 熟,农业就是这样,土地的谜题,苦与甜都是收 成。"刘翠娥的感慨,道尽了十年创业路的艰辛与 收获。

# "这么好的市场,为啥不自己干"

2011年,为陪伴儿子高考,刘翠娥转让上海 的小饭店,回到黄陂。一次,亲戚托她买200个 土鸡蛋,她跑遍周边村落竟收获寥寥。"这么大的 需求,我为啥不自己干?"她流转20多亩林地,首 批养了1500只十鸡。

第一年净赚5万多元,不仅解决生计,更点 燃农业梦。第二年规模扩大到3000多只。随 后,她又流转了300多亩田地和水面,创办"刘小 丫家庭农场'

2013年,"家庭农场"首次写入"中央一号文 件",扶持政策持续出台,刘翠娥无意中站上政策 浪尖。十余年过去,农场规模已扩至上千亩,从 单一养殖场发展为"果木王国",引进十多种南方 水果,推广生态放养,形成集采摘、体验、休闲于 一体的农业综合体。

# "这么多人指望着我,我不能垮"

农业之路从不平坦。2019年,农场在塘坡 边修建的大棚因占用基本农田被拆除。眼看辛 苦建起的大棚被推倒,刘翠娥突发"蛛网膜下腔 出血",送医后连下三次病危通知。命保住了,损 失却无法挽回。

2023年腊月廿四,罕见低温冻雨压垮280亩 钢架大棚,火龙果、果冻橙等果树毁了大半。眼 下,又遇稻飞虱病害,几百亩水稻受灾

屡遭挫折,为何坚持? 刘翠娥的回答朴实有 力:"我没有回头路。"

"党和政府给了我这么多荣誉——优秀共 产党员、全国农业农村劳动模范……我能撂挑 子吗?"她顿了顿,"还有乡亲们,他们把地流转 给我,在我这儿务工。这么多人指望着我,我不 能垮。

精神支柱外,实实在在地帮扶是关键。冻 雨雪灾后,政府提供每亩1400元救灾补贴,加 上保险理赔,共约80万元。银行贷款额度增加 30多万元,解了燃眉之急。"用这笔钱,我们恢 复部分生产,支付工资,再借几十万元,熬过了

#### "共同富裕才是真富裕"

"都说凤梨是热带水果,在武汉种不了。但 我们用八年时间,创造了连农科专家都惊叹的 '奇迹'。"刘翠娥自豪地说。

奇迹背后是坚守。首批凤梨苗种下三年不 开花。第四年,她几近放弃时,大棚里竟开出第 一朵花。她又有了信心,更加用心地四处请教, 反复摸索,最终攻克本地化种植核心技术,尤其 是催花环节,在今年迎来了凤梨规模化丰收,"最 关键的是,它基本不打药,是真正的生态果"

有了成功的经验,刘翠娥敞开大门分享技术 她在农场专辟230平方米教室,挂牌"田间课堂", 定期邀请专家讲授火龙果越冬、凤梨种植等技术。

'不怕培养竞争对手吗?"刘翠娥坦然回应: "不会。产业做大才有规模效应,最重要的是,乡 里乡亲,共同富裕才是真富裕。

作为省级示范家庭农场,刘翠娥多年来已举 办农业技术培训50余场,累计培训千余人次,不 仅免费,还提供餐食,而"田间课堂"也已走出十 余位新农场主和一大批专业种植户。37岁的刘 亮是受益者之一。他原本守着百亩林地不知如 何下手。参加培训后,在刘翠娥的技术指导和种 苗支持下,创办"亮亮家庭农场",如今年毛利达 20余万元。

在刘小丫农场,近20名本地村民实现家门 口稳定就业。他们大多是留守妇女和中老年人, 有的已工作超十年。"一天100元,按月准时发, 不管盈亏从不拖欠。"59岁的刘四梅说,在农场 干活既能照顾家,又能挣钱补贴家用。

从5万元起步到年销售收入超1500万元,这 个以创始人乳名"小丫"命名的农场,在十年风雨 中不仅坚韧成长,更带动周边300余户村民发展 特色种植养殖产业,农户年均增收4万余元。

# 规则与温度

农场的未来,因一位年轻人的回归而增添新

色——刘翠娥的儿子彭凛

2021年,在母亲"包吃住、发零花、买辆车"的 "动员"下,学广告设计的"95后"彭凛辞去市区月 薪5000元的工作,回到了他曾经想远离的土地。

起初,他不适应田间的辛苦与城乡落差。但 看到母亲日日操劳却依然坚韧,责任感油然而 生。他也发现,自己所学的设计与网络技能,在

农业中同样大有可为。 彭凛很快展现出年轻人的优势:考取无人机 操作证,将无人机应用于播种、施肥、植保;尝试 电商直播,剪辑宣传视频,开拓线上市场。

两代人的碰撞也难以避免。彭凛推动规范流 程,强调"规则对每个人都一样";刘翠娥则更重人

情,笑言"他都对,但乡里乡亲的,管理也要讲温度"。 农场,就在"规则"与"温度"的张力间,摸索 着自己的管理哲学,继续前行。这或许正是中国 无数家庭农场在现代化进程中,既要效率也要人 情,既要传承也要创新的真实写照。



刘翠娥用八年时间,在武汉种出了热带水果凤梨。

长江日报记者余康庭 摄



虫害发生后,刘翠娥立即进行抢收,将损失降到最小。

# 记者手记

# 田野上的答卷

"您看,这凤梨多漂亮!"刘翠 娥的脸上,洋溢着如母亲凝视孩子 般的自豪。而就在片刻之前,她面 对倒伏的稻谷,眉头紧锁。这一忧 一喜之间,映照的是她十年创业的 艰辛,也折射出中国万千家庭农场 在时代浪潮中的坚韧成长。

从上海餐馆老板到黄陂农场 主,刘翠娥的身份转变,标志着"农 民"正从传统身份走向现代职业。 她身上既有乡土中国的质朴,也融

入了科技种植与现代经营的智慧。 儿子彭凛的归来,为农场注入 了新的活力。这位"95后"带着无 人机、电商与规范管理的理念,推 动农场走向数字化、专业化。他的 选择,打破了"农二代不愿回乡"的 刻板印象,展现出农业作为职业的

新吸引力。 刘翠娥用八年驯化出"凤梨奇 迹",开设"田间课堂"带动乡邻共 富,正是科技兴农、产业共融的生 动写照。农场的成长并非一帆风 顺,天灾、资金、政策落地等挑战, 磨砺出她与农场的韧性。

刚召开的党的二十届四中全 会为"十五五"时期的乡村振兴擘 画了新蓝图。家庭农场作为新型 经营主体,正是国家战略与民间活 力交织的产物。当我们思考"谁来 种地"时,田野已写下答案:是刘翠 娥这样的"铁娘子",是彭凛这样的 "新农青",是千千万万在土地上寻

找价值、实现梦想的普通人。 农业可以是有前景的产业,农 民可以是有尊严的职业。刘小丫农 场的故事,是中国农业从传统走向现 代的一个缩影,也是一片由信念、智 慧与汗水共同浇灌的希望的田野。

(长江日报记者蒋太旭)



朱灶利(右一)与企业负责人交流,了解他们的需求。 长江日报记者刘帅 摄

近日,历经激烈角逐,总投资3亿元的湖北 农发越群特种水产饲料项目正式落子江夏区山 坡街道。该项目通过"弹性供地降地价、点状供 气控成本"创新模式,巧妙破解了企业"用地、用 气"两大成本难题,预计年纳税达900万元。本 期"返乡创客行"栏目,《大地》记者走进山坡街 道,详细了解项目落户的背后故事。

#### "非最优选"逆袭: 服务破局"成本困局"

"这次项目所属企业的质量高,其招商过程 也堪称一次'突围'。"山坡街道招商工作负责人 朱忠达介绍,湖北农发越群特种水产饲料加工 项目,由湖北水产集团有限公司和广东越群海 洋生物科技股份有限公司共同投资开发。

广东越群是国内首家拥有水产种苗开口饵 料发明专利的研发制造单位,也是中国水产种 苗饲料行业标准起草单位。2024年6月,当山 坡街道首次接触这个特种水产饲料项目时,湖 北省内多市都在积极争取这个产业"金凤凰"落 户当地,山坡街道面临着激烈的竞争。

与竞争对手相比,江夏区在地价和地理区 位上均非最优选。"我们的核心优势是服务。"为 了争取机会,山坡街道党工委书记朱灶利一边 带队赴粤表达诚意,一边带领专班反复研究政 策文件,尝试在现行政策框架内为企业争取最 大收益支持。在十余次往返江夏区资建局推敲 细节后,山坡街道在符合政策的前提下,为企业 落户提出了"弹性供地"和"点状供气"两套创新 方案,不仅成功将地价降到了企业可接受的范 畴,还保证不增加企业用气成本。企业最关注 的两大成本问题被巧妙化解,终于促使双方在 今年3月28日完成签约。

#### 百日攻坚兑现承诺: 9个月流程压缩至90天

今年5月,在项目地块挂牌公告期间,新问 题再次出现。广东越群升级了厂房的设计工艺 和标准,对地块条件有了更高的要求,因此突然 提出中止挂牌,要求更换地块。这一变故意味

着此前围绕挂牌地块展开的工作一朝"清零"。 得知消息后,山坡街道招商专班第一时间与企业对接,表达 了理解与支持,同时重新梳理符合要求的地块,为企业后续选址

提供参考。 招商专班的应对策略,是强化所有配套服务,编写出一份覆 盖全环节的详细计划书,包括选址、手续办理、征地拆迁、开工建 设的时间表与责任人。"每个节点都要责任到人,准备好后我们

再赴广东。"朱灶利说。 "你们的服务是最用心的!"这一次,当沉甸甸的计划书递送 到广东越群负责人手中时,对方深受感动。针对企业最关心的 用地报批问题,朱灶利主动作出承诺"3个月内完成"。当月,经 多次协调与现场踏勘,企业最终选定了山坡港南侧约46亩工业

用地,顺利签订了补充协议。 承诺须兑现,按常规流程9个月才能完成的用地报批,要在 3个月内完成,难度极大。为此,朱灶利驻守市、区两级资建局 协调进度,并同步推进场地整平和配套水电设施建设。最终,用 地批复在9月10日下达,比常规流程缩短近6个月,山坡街道如 约兑现承诺,该项目终于正式落地。

#### 服务战升级: 从"比拼地价"到"效率高地"

"产业导入不是低价竞争,而是服务能力的马拉松。"朱灶利 告诉《大地》记者,山坡街道要发展好产业,就得付出比别人更多 的努力、提供比别人更好的服务,从"拼地价"转向"拼服务"的新 赛道

山坡街道光明村韩家湾旅居商务区项目在招商中,向意向 企业提出"强村公司+社会企业+集体经济组织"的运营模式,即 由强村公司与所有入驻企业签约,针对村房租用和改造,企业无 需与村民进行交涉,全部交由强村公司从中协调。

"拾茶"主题民宿的主理人刘凯拥有30年旅游、民宿类项 目投资、运营的经验,但来乡村创业还是头一回。他介绍,当 看到签约合同中明确将"协助办理项目审批手续及外部关系 协调"写入条款,自己对到乡村投资经营的所有顾虑被彻底 打消。

据悉,目前山坡街道已引入薯旺农业、湖北华鳜等优质龙头 企业,打造梁子湖田园商务区。三年来,该街道固定资产投资增 长近三倍,税收增长近50%。其中,梁子湖田园商务区项目目前 已完成各类投资2亿余元,签约入驻优地联创等10家企业,新增 税收400多万元。

印刷质量监督电话:027-85888888

(长江日报记者刘帅 通讯员万仁强)

本版策划/李英波 统筹/贾蓓



每周

"每周一景"面向公众征 集反映武汉乡村新变化、新成 就及乡村生活的美图,投稿邮 箱 3362994750@qq.com,邮件 请注明"每周一景",写明图片 的拍摄时间、地点、简单介绍, 以及拍摄者姓名、电话。

# 水乡秋色

金秋时节,在素有"江南粮仓、荷韵水乡" 美誉的江夏区法泗街道,一湾水、一座村、一片 片田,勾勒出一幅动人的乡村振兴画卷。

张兵 摄



本社社址:湖北省武汉市江岸区金桥大道113号新长江传媒大厦

邮政编码:430013

长报传媒集团印务分公司承印