

责编:王侃 美编:职文胜 版式:三刚 责校:正杰

## 人民日报重点聚焦

# 湖北武汉锚定“五个中心”战略定位 奋力谱写高质量发展新篇章

央媒看武汉

“十四五”时期，湖北省武汉市奋力书写高质量发展的优异答卷，以突破性举措推动整体性跃升，加快建设国家中心城市，全力打造全国经济中心、国家科技创新中心、国家商贸物流中心、国际交往中心和区域金融中心，全面建设现代化大武汉，在湖北加快建成中部地区崛起的重要战略支点中当好龙头、走在前列。

## 打造全国经济中心 挺起区域协同发展“硬脊梁”

10月28日，在光谷的鸿蒙生态（武汉）创新中心里，国内首款搭载开源鸿蒙系统的人形机器人“夸父”精彩亮相。同日，武汉禾元生物科技股份有限公司成功登陆上交所科创板；小米智能家电工厂一期项目在武汉投产，量产后可实现6.5秒下线一台空调。

11月10日，武汉经济技术开发区岚图云峰工厂整装车间里，岚图汽车第30万辆整车缓缓驶下生产线。城市的另一端，原武钢二炼钢厂旧址变身绿色新工厂，源源不断地生产出制造新能源汽车的关键材料——无向硅钢。

“十四五”时期，武汉坚持传统产业转型升级、新兴产业培育壮大、未来产业前瞻布局，发展成效显著，地区生产总值跨越2万亿元台阶，地区生产总值每年跃上一个千亿元台阶。2024年，武汉高新技术产业增加值6414.42亿元，占地区生产总值的比重为30.4%，提前达成28%的设定目标。数字经济跃升全国十强，数字经济规模占地区生产总值的比重超50%。光电子信息产业集群加快迈向万亿级，近3年人工智能产业规模年均增长30%以上，新能源和智能网联汽车、低空经济、网络安全等产业蓬勃发展，更加现代化的产业体系正在武汉加速形成。

经济能级跃升，带动辐射功能增强。武汉与黄石、鄂州、孝感、黄冈、咸宁实现半小时高铁直达，黄石等6城相继在武汉设立离岸科创园（中心），1062项政务服务事项“一网通办”。武汉发挥主引擎带动作用，武汉都市圈正朝着人口3000万、经济总量4万亿元的世界级都市圈迈进。

在更大范围内，武汉牵头建立长江中游城市群科技资源共享平台，推动创新要素跨区域流动。武汉与湖南长沙、安徽合肥、江西南昌加强交通、科技、产业、公共服务等领域合作，共同描绘区域协同发展壮丽画卷。

## 打造国家科技创新中心 激活创新策源“强引擎”

今年2月6日，武汉召开全市科技创新大会，这是武汉连续第四年以“科技创新”为主题召开“新春第一会”。

作为第五个获批的国家科技创新中心，武汉瞄准世界科技前沿和国家重大需求，举全市之力加快打造具有全国影响力的科技创新高地。

全球首款北斗优先全频点高精度芯片，在武汉发布；可帮助C919飞机发动机降温的国内首台加工设备，在武汉首用；全球首片8英寸硅光薄膜铌酸锂光电集成晶圆，在武汉下线……勇攀创新高峰，武汉捷报频传。

“十四五”时期，武汉系统性布局高能级创新平台集群，推动科技创新和产业创新深度融合，助力发展新质生产力。全市建成8家湖北实验室，建成和在建10个大科学装置，组建11家以领军企业为中心的产业创新联合实验室，产出包括“华中10型”智能数控系统在内的一批重大成果。

武汉大力支持新型研发机构发展，武汉产业创新发展研究院引进领军科学家及创新创业团队70多个，集聚人才近1000人，投资转化科技成果近1000项。

据《自然》增刊发布的最新“2024自然指数一科研城市”榜单显示，武汉排名全球第八，较2023年攀升一位。

## 打造国家商贸物流中心 畅通国内国际双循环“大枢纽”

武汉阳逻港一期码头，直航韩国釜山的“华航汉亚2号”货轮正整装待发。今年1—9月，武汉阳逻港直航进出口货运量同比增长258.86%，长江中游“黄金水道”国际航运能级再攀新高。

10月15日，在湖北武汉举行的2025中国—北欧经贸合作论坛开幕式上，中欧班列（武汉）开往瑞典、丹麦、挪威3国的新线路宣布首发。目前，中欧班列（武汉）年开行量超千列，辐射欧亚40个国家和地区的120个城市。

武汉天河国际机场、鄂州花湖国际机场架起“超级快线”，航空货运航线覆盖全球五大洲。

刊载于12月4日《人民日报》



2025年11月10日，岚图汽车第30万辆整车在武汉经开区岚图云峰工厂下线。

长江日报记者周迪 摄



“2023奔跑吧·光谷马拉松”于当年10月28日在湖北省武汉市举行，一名选手在比赛中。

新华社记者肖艺九 摄



2025年10月29日，位于汉口历史风貌区的百年里份延庆里游人如织。

长江日报记者何晓刚 摄

“希望探索一种能够实现生态效益、经济效益和社会效益有机统一的模式。”

与“大拆大建”的“短平快”模式相比，武汉正在探索的这条“精雕细琢”的城市更新路径，无疑需要更多的耐心、更高的治理智慧和更复杂的利益协调。

当“六鱼”钓具品牌的主人周骏和他的团队第一次站在平和打包厂那座已有120年历史的红砖厂房里，感受到的是一份源自历史的厚重感。

此刻，这个年轻的团队即将进行一场决定公司未来的投票：是选择位于3个地铁口交会处、交通便利、设施完善的现代化甲级写字楼，还是留在这座需要精心维护却充满独特灵魂的工业遗产里？团队内部展开了民主而激烈的争论。

一派人坚信，初创公司的发展离不开极致的效率和便利。另一派人则被这座老建筑不可复制的魅力深深吸引。“让一个年轻的渔具品牌，在百年的历史建筑里生长，这件事本身就很酷。”周骏回忆道。

他们甚至互相带领对方参观两处场地，进行现场拉票。僵持了一个月后，在一次关键的讨论中，一位团队成员站起身，环顾着仓库开阔的空间和裸露的红砖，铿锵有力地说：“如果‘六鱼’不来到这里，我们就没有资格说自己是属于年轻钓鱼人的年轻渔具品牌。”这句话，最终成为打破平衡的砝码。

于是，历史建筑的独特灵魂和激发创造力的潜在可能，战胜了标准化办公空间的确定性。“六鱼”的选择，恰是武汉这座超大城市在时代十字路口的一个微观缩影。

当全中国的城镇化进程整体从“大刀阔斧”的增量建设全面转向“精雕细琢”的存量更新时代，武汉作为国家首批城市更新试点城市，正探索一条不同的路径：它不再热衷于推倒重来，而是致力于为那些承载着城市记忆却一度陷入沉寂的历史遗迹，寻找并安装上符合时代节拍的新的“心跳”。

从废弃的矿坑、闲置的工业厂房到记录着市井烟火的老旧“里份”，一场关于如何与过去温柔共处，并让历史底蕴为未来高质量发展赋能的试验正在武汉展开。

## 从工业伤疤到市民客厅

“记忆中的灵山是‘晴天一身灰，雨天一身泥’。”站在如今已是碧水青山、游人如织的灵山生态文化旅游区，武汉市江夏区物产国有控股集团有限公司矿苑公司经理张纯洁回忆2019年他初次踏足这里时的景象——

“植被稀疏，矿山上有大量裸露的边坡，像一道道撕裂的伤疤。矿渣、废料杂乱地堆叠在巨大的矿坑中，一片荒凉。”

这片西临长江、北靠丘陵、东连梁子湖的区域，自1959年为武汉水泥厂供料而建起第一座采石场起，至2014年全面关停前，曾聚集了大小数十家采石场。

这种粗放式的开采虽然带来了可观的经济效益，却也付出了沉重的生态代价：水土严重流失、山体支离破碎、粉尘污染弥漫。转机始于2018年，江夏区被纳入湖北省历史遗留工矿废弃地复垦利用试点区。

物控集团被指定为这场生态修复试验的实施主体。挑战是巨大的，首要的问题是钱从哪儿来。武汉的创新之举是采用“增减挂钩”政策：将生态修复项目中释放的宝贵的“建设用地指标”调剂到江夏区内有开发需求的区域进行使用，而区内调剂使用所得的资金则反哺于前期的生态修复投入。

“通过这种模式，我们的一期项目基本实现了资金平衡。”张纯洁透露。

团队深入研究部分国际知名案例，确立了打造“矿坑瀑布”“花海林地”等核心景观的思路。

修复工程具体而微：对于陡峭的矿山边坡，先通过危岩清除、锚索加固等方式消除地质灾害的隐患，然后采用“类壤土基质”的衍生喷播技术让其复绿。对于废弃采坑，则回填优质客土，再造出耕地和林地。

据最新统计，2023年，灵山矿区生态系统的生产总值（GEP）已达2.58亿元，较修复前的2018年上涨了1.28亿元。植被覆盖率从2013年的51.8%大幅提升至2023年的63.4%。

如今，这里已成为集工业矿坑观光、矿野花海农林体验于一体的生态旅游综合体，每年吸引超过30万名游客。游客的到来彻底激活了乡村：村民通过土地租金、参与景区运营、开办农家乐，获得了前所未有的收入渠道，灵山村集体年增收超过100万元。

长约7.5公里的青山江滩曾是武汉青山区“十里钢城”重要的工业物流岸线，码头、砂场、仓库林立。

在“共抓长江大保护”的战略指引下，青山江滩的改造以“水利+生态”的融合设计为核心。它首创了“缓坡式堤防”，将生硬的堤岸化为舒缓的草坡，实现“藏堤于滩、藏堤于绿”的巧妙效果。绿意之下，还“隐藏”着覆土建筑，引入了婚庆、餐饮等商业业态，为项目注入持续的活力。

如今，足球、沙滩排球、露营、散步、打卡、喝咖啡……各种活动在这片开放的“城市客厅”里和谐共存，成为市民最珍贵的“自留地”。

## 旧空间如何植入新产业

在汉口历史风貌区的平和打包厂旧址，“六鱼”品牌已经扎根两年。这座由英商在20世纪初建造的大型工业建筑曾是汉口最早的棉花打包厂之一。经多次扩建后，形成目前总共7栋、上百间房、建筑面积3万余平

方米的模态。

2016年，平和打包厂旧址启动文创谷建设，修复团队秉持“修旧如旧”的最高原则，四处搜集同时代的老砖，再历经11道工序的精细化作业来修缮每一块砖、每一寸墙面，最大限度还原其历史本色。红砖墙面之外，厂房原本的铁质螺旋楼梯、钢制横梁、蒸汽阀门、棉花打包机基座、货运轨道也被修缮保留下来。

这种对历史的极致尊重，创造了一种独特的空间氛围，吸引了覆盖文化艺术、创意设计、网络直播、新媒体、短视频影视等新兴业态的多家企业入驻。它们在此形成了一种创新的微生态。

而在武昌核心区的华中独角兽金融文化公园，一场更为艰难也更具战略意义的“动能转换”则揭示了城市更新的另一种逻辑。

这里过去是一个闲置的电力设备生产基地。自2016年起，在政府的托举下，采用“产权方、运营方、产业方三资合作”的创新模式启动改造。这种模式完美破解了老旧厂区改造中产权缺动力、运营缺资产、资本缺载体的“三缺”难题，实现了资产保值、产业跃迁、资本回报的有机统一。

然而，最大的难题是“往哪个方向转”。

“光是确定转型方向就花了一两年时间。”南国置业股份有限公司党委书记童明坦言。

恰逢武昌区“华中金融城”规划起步，一个大胆的想法诞生了：打造一个“金融小镇”。为了实现工业遗存与现代金融的有机共存，团队采用“加固修缮、建筑插层、适当附建、原拆原建”的手法，既保留红砖外墙、龙门吊、梧桐大道等历史痕迹，也植入了玻璃房子、金融之眼广场等更具现代设计感的建筑元素。

“初期签约的大多是文化创意类企业，也想过是不是直接转型（文创类产业园）算了。”童明回忆起招商初期的波折。

转机来自上海证券交易所中部基地的入驻。

这个头部机构的落户如同定海神针，迅速产生了强大的集聚效应，联投资本等一批龙头企业相继进驻，带动了80余家上下游企业纷至沓来，园区内逐渐形成“热带雨林式”的企业共生体系。金融产业生态日益完善。自2021年10月开园后，园区在半年内出租率即达到近90%，4年间累计纳税额超过13亿元，昔日荒废的厂房蝶变为生机勃勃的金融产业生态圈。

## 让文化遗产回归生活现场

在武汉，有一种独特的民居建筑形态，叫作“里份”。它是武汉版的“石库门”，是中西建筑文化融合的产物。

“里份”远不只是砖瓦建筑，它还代表着一种亲密的邻里关系。”咸安坊运营方武汉华发商业负责人郭洪林这样阐释其意义。取自“富贵咸安”之意的咸安坊约建于1915年，是汉口高级“里份”的代表。这种典型的石库门式里弄建筑，以乌漆实心木门、清水红砖墙、“钢窗暗板”及“总巷—次巷—支巷—户”的鱼骨状空间格局，形成了“里中有里”的独特肌理。

2015年，咸安坊的保护性再生探索启动。

郭洪林解释其精妙之处：“我们会刻意将保护部分和修缮部分进行区隔，让人们能看出历史的层次。新与旧并置对话，空间功能也因此被丰富和重塑。”

基于这种深刻的理解，咸安坊将自身定位为“艺术商业博物馆”。在招商策略上，他们不像传统商业地产，而更像策展方。

郭洪林说：“我们主动去寻找那些懂得尊重历史空间价值的品牌，邀请他们成为‘城市更新合伙人’。”

这一理念产生了强大的“首店效应”：试营业以来，入驻的首店品牌占比高达89%。同时，通过引入“过早”文创店、汉派相声等新概念，武汉在地文化在这里得到了时尚的表达。一系列热门活动持续引爆人流，截至2025年11月中旬，咸安坊客流已超700万人次，同比增长90%。其中单日最高客流近11万人次。

不远处的巴公房子，这座拥有百年历史的三角形地标建筑，同样遵循“最小干预”和“修旧如旧”的修缮理念，在完美保留其外观风貌的同时，内部植入了万里茶道博物馆、“巴公邸”历史文化旅游、餐厅等业态，实现保护修缮与活化利用的有机统一。目前，它已成为武汉最新的文化打卡地。

武汉文旅集团投资发展部负责人熊瑛指出了更深层的意义：“汉口历史风貌区城市更新的初心，不单是做靓丽名片，更期望通过全方位的更新行动改善人居环境、焕活街区价值，最终为在地居民、在地商户创造一个宜居、宜业的空间。”一种生活与生产相互促进的良性循环正在这里显现雏形。

与“大拆大建”的“短平快”模式相比，武汉正在探索的这条“精雕细琢”的城市更新路径，无疑需要更多的耐心、更高的治理智慧和更复杂的利益协调。它无法立竿见影地带来GDP的飙升，但其回报是深远而厚重的。

武汉的实践昭示了城市发展的一个新逻辑：真正的更新，是基于对历史的深刻理解和尊重，通过精心的设计、创新的业态和包容的治理，让过去的积弊转化为面向未来的资产。这是一条需要长期主义精神的道路，但它所焕发的，是城市更具韧性、更富温情也更具可持续性的生命力。

（南方周末研究员郑颖琦）

（来源：南方周末，有删节）