

云涌
武汉市第一医院

非凡“十四五” 阔步“十五五”

五年，是时间的刻度，也是发展的标尺。坐落于江汉朝宗之地的武汉市第一医院（武汉市中西医结合医院）始建于1927年，是湖北省成立最早的公立医院之一。自1985年以来，该院坚持走中西医结合发展道路。“十四五”期间，该院成功入围国家中西医协同“旗舰”医院试点项目建设单位，为全国50家医院中唯一一家副省级城市市属医院。

该院党委书记魏力表示，围绕“五年重塑 十年跨越，打造全国中西医结合高地”的目标，医院以党建为引领、以改革为动力、以温暖为底色，交出了一份写满温度与厚度的“十四五”高质量发展答卷。如今，武汉市第一医院正以国家中西医协同“旗舰”医院建设为抓手，为打造全国中西医结合高地积蓄强劲动能，以硬核支撑谱写高质量发展新篇章。



“十四五”期间，武汉市第一医院（武汉市中西医结合医院）优化一院四区“1+1+2”的空间布局，形成“以主院区为引领的一院多区”协同发展战略新格局。图为该院利济路主院区总体规划。



外籍女士在武汉市第一医院一体化产房顺利分娩后，点赞诊疗体验专业而温暖。



从挂号、缴费到门诊、病房，该院各党总支（支部）、科室相继创建了45个党建子品牌，设立了50个温暖示范岗。



“十四五”期间，武汉市第一医院（武汉市中西医结合医院）新建盘龙城院区，惠及周边百万居民，逐步成为汉口北区域医疗中心。



截至目前，该院成功应用第四代达·芬奇机器人完成超精准智能微创手术超500台次。



在“2025年全国公立中医医院党建工作推进会”上，与会代表调研参观该院智慧医院建设相关内容。

中西医协同的温度与厚度 【五年重塑】展答卷，【十年跨越】启新程

打造一张名片：创建“江城最温暖医院”

11月24日，一个蓝眼睛、高鼻梁的女宝宝在武汉市第一医院产房呱呱坠地。她的母亲弗拉季斯拉夫来自俄罗斯，父亲卢克来自英国。“每一位医护人员都特别贴心，时刻关注我的分娩感受，态度也总是热情而温暖！”在该院妇产科新启用的一体化产房里，弗拉季斯拉夫竖起大拇指，用流利的中文点赞这里的诊疗体验专业而温暖。

打开社交媒体检索“武汉市第一医院”，“温暖”是这家医院最亮眼的高频词。自2018年起，该院党委在全省全市卫健系统创新提出创建“江城最温暖医院”党建品牌和医疗服务品牌，并将

其纳入医院党的建设总体布局，研究制定“三年创建方案”和“三年提升行动”，聚焦理念、技术、服务、管理“四项创新”，制定落实200条温暖举措。

小至夏季推行门诊“晨光医疗”方便患者错峰就医，冬季为患者进行超声检查时涂抹加热过的耦合剂，大至实施全预约精准分时诊疗，破解年均140万皮肤患者候诊时间长的难题……从挂号、缴费到门诊、病房，该院各党总支（支部）、科室相继创建45个党建子品牌，设立50个温暖示范岗，催生出20项品牌经典价值案例，不仅让“最温暖”理念成为每一名医务人员的日常点滴与行动自觉，更使

其成为患者心中最深刻的体验标签。

今年5月，由国家卫生健康委、国家中医药管理局主办的2025年全国公立医院党建工作推进会在该院利济路院区召开。与会代表调研参观了该院高质量发展建设展、“江城最温暖医院”示范岗等内容。会上，医院党委书记魏力汇报了“江城最温暖医院”品牌创建有关情况，得到主管部门和全国同行的高度认可。“江城最温暖医院”入选全市思想政治工作优秀案例和《健康报》“改善就医感受 提升患者体验”主题活动创新机构案例，逐步成为全国中医药系统、省市卫健系统一张闪亮的“名片”。

构筑一方高地：打造全国中西医结合高地

37岁的哈尔滨患者李女士，因罹患罕见的视神经脊髓炎导致左眼视力几乎丧失，生活质量急剧下降。她偶然刷到该院神经内科副主任罗利俊的健康科普视频后，毅然跨越两千多公里来汉求医。罗利俊团队为她量身定制了中西医协同意向方案：精准的西医用药快速控制住急性期症状，同时中医辩证施治，辅以中药、针灸，全面调理体质。经过系统治疗与精心护理，李女士的病情一天天好转。

守中医药辨证思维之正，创中西医协同发展之新。近年来，医院相继与中国科学院全小林院士、中国工程院廖万

清院士等名家开展柔性合作，强化专学科内涵顶层设计。精耕细作结出硕果：皮肤科、神经内科、消化内科3个科室入围国家中西医协同“旗舰”科室；肾病科、康复医学科等7个科室成为国家中医优势专科。目前，全院13个专业跻身重点专学科“国家队”，43个专业为湖北省西医临床重点专科，省级中医、中西医结合重点专科做到应评尽评，形成了特色鲜明、影响广泛的中西医协同优势专学科集群。该院在国家三级公立医院绩效考核中，连续四年获评中西医结合序列最高等级A级。

中西医协同的深度实践，还体现在专病门诊、特色护理与院内制剂上。该院整合名医堂、推拿科、针灸科、治未病科、中医经典病房、中医护理等优质资源，建设六位一体“大中医部”，围绕优势病种、重点病种，开设中西医结合体重管理、肺结节等9个专病门诊，推广90余项中医适宜技术，形成一批具有代表性的中西医协同诊疗方案。此外，该院还拥有华中地区规模首屈一指的院内制剂中心，自主研发了95种人无我有、物美价廉的院内制剂，其中84种已纳入省医保支付范围，深受群众青睐。

谋划一张蓝图：推动优质医疗资源有序扩容

9月，家住盘龙城的李先生在“家门口”赶了一趟“健康集”。在武汉市第一医院盘龙城院区开诊两周年之际，该院连续举办了多场专科联合会诊。这天，他一次性咨询了神经内科、风湿免疫科等多位专家，还免费体验了肌骨超声检查。

这样的体验升级，源于该院积极践行公益性宗旨，抢抓公共卫生体系重塑建设机遇，推动优质医疗资源扩容，优化一院四区“1+1+2”的空间布局，即：一个利济路主院区，一个盘龙城新院区，以及盘龙康复医学中心、汉西血液透析中心两个特色专科诊疗中心，形成了“主院区引领的一院多区”协同发展战略新格局。

在市委、市政府大力支持下，医院集中推进总规模超30万平方米的四个

重点建设项目，并用不到五年时间提前完成三项。盘龙城新院区（一期）、利济路主院区内科楼等项目相继投用，大幅改善患者就医体验。正在建设的皮肤病专科大楼与医疗综合楼也已封顶，预计明年7月正式投用，将以“院中院”模式建设国内顶尖一流皮肤病特色专科。

在优质医疗资源有序扩容的同时，医院更致力于让这些资源有效下沉，惠及更多群众。这份情怀，源于传承多年的“铜锣精神”文化。20世纪70年代，该院皮肤科奠基人之一孙曾拯教授在医院整体搬迁十壤，皮肤科仅余一医一护的情况下，敲锣打鼓、走街串巷、为民服务，带领科室发展成为国家临床重点专科的“铜锣故事”。如今，医院以“克难攻坚、永不言弃，医者为民、勇争第

一”的“铜锣精神”，组建“铜锣送医行动队”，深入社区、乡村开展义诊健教活动百余场，服务群众超10万人次。

“十四五”期间，该院还与新疆博州、西藏山南等对口帮扶地区，以及深圳、贵阳、沈阳、杭州、天津等兄弟单位和全省40多家医疗机构共建“温暖医疗圈”。今年，又相继与咸丰县中医院、阳新县中医院、随州市中医院党建共建携手打造紧密型医联体。医院选派高水平党员专家团队“组团式”“包保式”下沉，在学科建设、技术帮扶、人才培养等方面不遗余力，旨在打造一支带不走的本土化医疗队伍，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，真正布好优质医疗资源扩容与下沉这盘惠及民生的健康“大棋”。

激活一池春水：赋能医疗科技创新发展

在武汉市第一医院，一批前沿科技创新成果正从实验室加速走向临床应用。今年8月，陈柳青教授团队的“高仿生血管化多器官芯片技术在精准治疗中的应用”入选武汉市首批核心技术关键技术先锋项目，目前正与来自上海、深圳等地的3家企业展开转化洽谈，未来有望成为精准医疗领域的“金钥匙”。此外，医院与中国科学技术大学共同研发的“婴幼儿智能颅形诊断与矫正系统”继2025年世界大健康博览会亮相后，已获得初

步转化意向，将在硚口区落地应用。

“十四五”以来，该院紧跟医学前沿，探索创新机制，与国家重大疑难疾病主攻方向、中西医结合办院理念相结合，搭建高层次科研平台，成功创建皮肤感染和免疫湖北省重点实验室，获批湖北省博士后创新实践基地，新增3个市级临床医学研究中心，省级临床医学研究中心总数达8个。近五年，医院获国家自然科学基金立项30项，湖北省自然科学基金立项71项，取得省级重点研

发计划项目、创新群体项目零的突破，科研立项数、获批科研经费实现倍增。

人才是科技创新的源头活水。五年来，该院大力实施“三树成林”医学人才培养工程、优博引进工程、高位嫁接工程、学科带头人引进工程等内培外引人才项目，建成150名“青苗”“梧桐”“榕树”医学人才库，全院博士总量由五年前的110余名增至近300名，增长2.7倍，构成了一支结构合理、素质优良、活力迸发的医学人才队伍。

织就一张云网：建设“三位一体”智慧医院

当急危重症患者出现指标异常，系统即刻预警并推送关键信息辅助医疗决策——在武汉市第一医院重症医学科、呼吸机、输液泵、ECMO等医疗设备通过物联网技术实时互联，深度学习算法对多参数数据进行融合分析，实现患者生命体征的实时监测与动态预警，大幅提升了救治响应速度与成功率，成为该院“智慧赋能 数字转型”的生动缩影。

“十四五”期间，医院以人工智能、大数据、云计算等数字技术为引擎，相

智绘到底”搭建的五大信息体系、120余个子系统支撑。解决好群众就医过程中的操心事、烦心事，打造真正属于老百姓的“口袋医院”，是智慧医疗、智慧服务、智慧管理“三位一体”智慧医院建设的初衷。

“让前沿数字技术渗透到医疗健康的每个环节，用智慧云网为百姓缔造更优质、高效、温暖的服务体验。”面向“十五五”，武汉市第一医院党委副书记、院长彭鹏表示，医院将始终坚持以人民健康为中心，全面推进综合改革，持续深化“温暖”内核，加强中西医协同内涵建设，冲刺打造全国中西医结合高地，为健康武汉、健康湖北建设贡献一臂之力。

“数”说“十四五”

武汉市第一医院
武汉市中西医结合医院

医疗服务能力跃升

“十四五”期间

- 累计服务门诊患者 >1500 万人次
- 出院患者 >60 万人次
- 手术患者 >20 万人次
- 开展达·芬奇机器人手术 >500 台次

温暖医疗底色鲜明

- 落实 200 条温暖服务举措
- 设立 50 个温暖示范岗
- 催生 20 项品牌经典价值案例
- 荣获“中国医师奖”“白求恩式好医生”等国家、省市级先进表彰 10 余项

优质资源扩容升级

- 优化一院四区“1+1+2”空间布局
- 新增利济路主院区医疗用地 47.6 亩
- 推进 30 万 m² 重点项目建设
- 建设皮肤病、康复 2 个“院中院”
- 医疗业务面积由 18 万 m² 增至 50 万 m²
- 开放床位由 2400 张增至 3700 张

学科建设集群突破

- 坚持走中西医结合道路
- 入围国家中西医协同“旗舰”医院 2 个
- 创建国家区域中医诊疗中心 2 个
- 国家中西医协同“旗舰”科室 3 个
- 国家中医优势专科 7 个
- 省级临床重点专科覆盖率 >95%

科创活力争相迸发

- 建成 150 名“三树成林”阶梯式人才库
- 医学博士总量由 110 余名增至近 300 名
- 获批国家自然科学基金 30 项
- 湖北省自然科学基金 71 项
- 新增省市级科研创新平台 5 个
- 荣获武汉首批核心医疗技术 6 项