



# “天下再次重武汉”道出代表委员澎湃心声

长江日报记者覃柳玮 刘海锋 商佩

1月5日,武汉正式进入两会时间。会场内外,代表委员热议武汉地位跃升、城市定位拓展与机遇叠加,“天下再次重武汉”成为代表委员们的共识,也道出了大家的澎湃心声。

## 从区域“领头雁”到国家战略核心区 武汉影响力有目共睹

“从首次落到四度追加投资,武汉已成为安波福在华布局的核心枢纽。”市人大代表、中电光谷联合控股集团有限公司助理总裁黄黎提起外资企业持续加码武汉,语气中满是自豪。

全球汽车技术巨头安波福在武汉经开区新建的电气分配系统制造工厂和研发中心将于2026年投产,这个项目是企业深耕武汉18年后的又一重磅布局。

黄黎运营的中电光谷武汉数字产业园所在的中德产业园里,这样的追投故事,她早已屡见不鲜。

德国普旭将全球最大海外单笔投资项目落户武汉,博格华纳不断追加在汉投资使新能源汽车业务占比提升至95%。2025年武汉中德国际产业园新迎来达美乐、斯丹德等10家外资企业入驻。

本土企业发展同样喜人,武汉万居隆与德国企业共建研发中心;华彩光电成长为国家级专精特新“小巨人”;宇轩飞速三投武汉,研产供销全部落在武汉,3年时间,从产值过亿元到税收过亿元。

黄黎说:“我和身边的企业家朋友聊天,他们都很看重武汉。武汉在全国,甚至全球影响力的提升,有目共睹。”

如果说,经济实力的提升是武汉地位跃升的底气所在。那么,科创实力的突破性领跑则为武汉注入了核心竞争力。

“新质生产力是武汉高质量发展的关键抓手,而人工智能作为其重要增长点,既能推动传统产业转型升级,又能催生智能网联汽车、数字健康等新兴产业集群。武汉正以安全为独特标志,打造全国人工智能安全产业高地。”在市政协委员、武汉临空港经济技术开发区高新技术产业办公室党组书记、主任周刚看来,武汉地位上升,正得益于城市科教资源与产业需求的深度融合。

周刚列举了一些数据:全市目前拥有41家全国重点实验室、超1.6万家高新技术企业;在2025数字经济百强市中位列第9,连续两年进入。全球城市人才黏性指数报告显示,武汉人工智能领域高产出、高被引科学家数量排名全球第6……

“这些数据是武汉科创实力不断跃升的有力表现。武汉正以坚定决心抢抓人工智能时代机遇,通过发挥比较优势,补齐发展短板,必将在新质生产力赛道跑出加速度。”周刚说,“两会已吹响新征程的号角,武汉正从区域发展的‘领头雁’跃升为国家战略的核心极。”

## 从地理枢纽到战略枢纽 武汉城市定位全面升级

武汉的战略定位正经历一场提升,在向“五个中心”协同发展、区域辐射联动的多元核心功能全面升级。

“过去,衡量航空业的价值主要看客流量。如今,航线的意义被赋予了多维度新内涵。”市政协委员、中国东方航空武汉有限责任公司董事长柴舸说,公司构建的“空中网络”正是武汉定位拓展的缩影。

柴舸介绍,中国东航武汉公司持续加密11个国际地区航点与高效中转服务及国际通程业务,有力夯实了国际交往中心的开放基石;东航系宽体机执飞洲际航线为高端产业服务,赋能商贸物流中心与国家经济中心建设;密集的国内快线则深度链接主要经济圈,为各类要素汇聚武汉提供通道。

展望“十五五”,中国东航武汉公司计划将机队规模扩大至50至55架,运营航线近100条,2026年将有4架飞机相继加盟,其核心战略是强化“航空+”产业链融合。“这意味着,航空网络将不再孤立运行,而是与城市产业发生化学反应。”柴舸解释,“航空+文旅”让荆楚文化走向世界多维度,“航空+会展”支撑重大活动,“航空+供应链”提升产业效率……

如今,武汉正从地理枢纽升级为流量汇聚、产业协同、价值共创的战略枢纽。

“我们的使命,是将物理意义上的‘流量’转化为驱动城市发展的经济‘留量’。”市人大代表,黄陂区交通运输局党委书记、局长蔡崇华介绍,围绕“两枢纽、三集群”的现代化物流体系,“十五五”期间全区物流业总投资规模预计达584亿元。“这并非简单的硬件投入,而是在构建一个赋能多元中心的功能平台。”

“枢纽的建设必须带动产业的集聚。”蔡崇华透露,黄陂区为此规划了三大差异化集群:天河航空物流产业集群聚焦临空产业;汉口北国际多式联运冷链物流集群保障民生供应链与高效流通;武汉国际贸易城商贸服务物流集群则直接赋能汉口北巨大市场。“三集群”如同三驾马车,共同服务“五个中心”的实体产业生态。

据悉,“十五五”期间,沿江高铁天河站、岱黄高速、机场高速一通道改扩建等项目将悉数完工,天河机场航线将从203条增至268条,高峰小时容量从2025年的51架次提升至73架次,年旅客吞吐量迈向6500万人次,为“五个中心”建设提供开放能级支撑。

## 好机遇一个接一个 武汉迎来发展黄金期

眼下,中部地区加快崛起,长江经济带发展等国家战略在武汉交汇,武汉迎来多重机遇叠加的发展黄金期。

“武汉要把握大势、发挥优势、创造胜势。”市人大代表、武汉大学经济与管理学院教授邹薇指出,武汉是集工业、教育、科技、人才于一体的超大城市,更是长江经济带核心城市。武汉要放眼全局、立足长远,抢抓发展新机遇,把握历史主动和战略主动,牢牢把握住重大战略叠加赋予武汉的使命任务,展现大作为、大担当。

当“机遇叠加”成为两会会场的高频词,一个更深层的追问也随之浮现:武汉是如何将战略之势、政策之能转化为发展实效?

“这个过程是从‘听到号角’到‘踏上跑道’。”市政协委员、民建会员、大唐互联科技(武汉)有限公司总经理李军军亲身经历过这样比喻。

他以工业互联网标识解析体系国家顶级节点落户为例,国家部署顶层设计,武汉积极承接;市级层面出台专项政策鼓励推广;到了武汉经开区,就转化为了汽车产业链上数据协同的具体需求。“宏观战略经过地方政府的‘翻译’与‘撮合’,最终成了我们手中可执行、可落地的合同。”李军说。

李军还提到,大唐互联与江汉大学等高校共建联合实验室,“我们提出产业一线的真实痛点和数据,高校团队负责前沿算法模型攻关,成果优先在我们平台上集成验证并快速推向市场。这种共生模式显著缩短了研发周期。”

当创新活水涌入产业田野,升级的路径也随之拓宽。李军感触最深的是市场需求变了。他分享了一个“5G+全连接工厂”的案例:为一家头部汽车零部件企业服务,他们不仅进行了自动化改造,还基于工业互联网平台,对生产、仓储、质检等各环节进行数据贯通与智能化重塑。项目已持续建设至第五期,成为国家级试点。

如何将叠加机遇固化为长久优势?李军观察到,武汉正涌现出一些卓有成效的转化路径:一是“场景驱动”,以真实产业问题招标解决方案,让资源精准滴灌;二是“链主牵引”,通过龙头企业转型,带动整个产业链的中小企业协同跃升。

“机遇叠加的关键在于‘转化’,”李军总结道,“而转化的核心,在于构建‘政府搭台、产业出题、企业答题、生态共赢’的良性循环。”

从听懂时代“号角”到全速路上“奔跑”,从培育创新“雨林”到重塑产业“生态”——在这场将政策赋能转化为发展动能的实践中,武汉的解题逻辑正日益清晰,步伐愈发坚定。

统稿:张维纳

## 担中心之‘位’ 践中心之‘为’

中心不是地理概念,而是功能概念。“中心”意味着不可替代,必须具备吸引资金、技术、人才、信息等要素的集聚力,并能将能量辐射出去,成为带动武汉都市圈及中部地区、服务全国发展大局的“发动机”。

——市人大代表张冬静

能够发挥关键作用的才是中心。打造区域金融中心必须立足自身特色,建设一个金融机构集聚、金融产品丰富、金融人才会聚的中心,同时提升服务质效,引导市场需求,加强信用环境建设,使武汉成为资金流向中西部、服务全国大市场的关键枢纽。

——市政协委员周永先

在中央赋予长江中游城市群高质量发展增长极地位的背景下,武汉“中心”功能承载着区域协同发展的国家使命。

——市政协委员刘萌

我们的创新不仅要服务武汉产业,更要为国家关键核心技术攻关贡献力量。

——市人大代表朱杰兵

武汉全力打造“五个中心”要注重科技创新,用科技赋能,同时注重错位竞争,打造武汉独特的文化元素。

——市人大代表张培文

## 何为“中心” “中心”何为 代表委员热议全力打造“五个中心”

长江日报记者蔡欣星 刘晨玮

今年是“十五五”开局之年,加快建设国家中心城市、全力打造“五个中心”,全面建设现代化大武汉,是未来五年乃至更长时期武汉的主题主线,事关全局、事关长远。

1月5日,一场关于“何为中心、中心何为”的讨论在代表委员中热烈进行。大家一致认为,“中心”二字,重千钧。它不仅是一个地理坐标,更是一种功能位势。欲担中心之“位”,必践中心之“为”。

### 中心不是地理概念而是功能概念, 能够发挥关键作用的才是中心

“中心不是地理概念,而是功能概念。”市人大代表、北京达辉(武汉)律师事务所执行主任张冬静认为,“中心”的本质在于赋能。武汉建设“五个中心”,旨在为落实国家战略、推动中部崛起、满足人民美好生活需要提供强大支撑。“中心”意味着不可替代,必须具备吸引资金、技术、人才、信息等要素的集聚力,并能将能量辐射出去,成为带动武汉都市圈及中部地区、服务全国发展大局的“发动机”。

2025年12月4日,《人民日报》以题为《湖北武汉锚定“五个中心”战略定位 奋力谱写高质量发展新篇章》的报道,向全国展示了武汉从九省通衢到国家中心城市的战略升级。

2016年,国家发展改革委发布文件,要求武汉加快建成以全国经济中心、高水平科技创新中心、商贸物流中心和国际交往中心四大功能为支撑的国家中心城市。到“十四五”收官之年,武汉通过《全力打造“五个中心” 全面建设现代化大武汉的五年行动方案(2026—2030年)》,新增区域金融中心,使“五个中心”内涵更加完整。

市政协委员、湖北省原银行业协会副秘书长周永先认为,中心应具备地理、功能与人文三重属性,“能够发挥关键作用的才是中心”。

曾经,长江中游航运中心建设更多依赖天然航道优势;如今,随着阳逻国际港水铁联运二期项目的全面建成投运,武汉实现了“船边直提”“抵港直装”,真正打通了铁水空无缝衔接的“最后一公里”。这正是从地理节点向物流枢纽跃升的体现。

市政协委员、长江国际控股集团有限公司董事长刘萌则点出代表委员共识:“在中央赋予长江中游城市群高质量发展增长极地位的背景下,武汉‘中心’功能承载着区域协同发展的国家使命。”

### 武汉要“跳起来” 力争从中部中心城市走向国家中心城市

“长江经济带如一条龙,武汉就是龙腰。腰杆硬不硬,决定了龙能否腾飞。”张冬静如是比喻。在她看来,武汉是代表国家参与国际竞争的内陆窗口,正从传统的“九省通衢”转型为“世界中转站”。既要成为中部发展的“定海神针”,也要勇当对外开放的“桥头堡”。

这种“龙腰”的担当,首先体现在日益增强的经济能级与辐射功能上。立足武汉都市圈,武汉充分发挥引擎带动作用,已与黄石、鄂州、孝感、黄冈、咸宁实现半小时高铁直达;黄石等6城相继在汉设立离岸科创园(中心),1062项政务服务事项实现“一圈通办”。在武汉的牵引下,都市圈正朝着人口3000万、经济总量4万亿元的世界级都市圈稳步迈进。

武汉的“磁场”效应正打破行政边界。武汉牵头建立了长江中游城市群科技资源共享平台,积极推动创新要素跨区域自由流动;与湖南长沙、安徽合肥、江西南昌携手,在交通互联互通、科技协同创新、产业互补发展等领域深化合作,形成了“兄弟携手、共筑高地”的良好局面。

然而,基础扎实并非安于现状的理由,而是“跳起来摘桃子”的底气。面对全球城市体系的激烈竞争,代表委员敏锐地指出,武汉必须在全局坐标系中审视自身。

刘萌认为,从国家层面来看,武汉要从中部中心城市,力争走到国家中心城市,一方面意味着武汉要服务好国家战略,担当国家使命;另一方面要从国家大局来审视自身发展,对标全国一流。从国际层面看,武汉发展要有国际视野,要从全球竞争合作角度出发干事创业,配置的也应是全球资源;同时要通过举办各类国际性交往活动,打造国际城市形象。

这种更高层次的要求,正在倒逼武汉加速融入全球网络。作为科研工作者,市人大代表、长江水利委员会长江科学院副总工程师朱杰兵认为,武汉可充分依托现有的诸多大科学装置,吸引国际顶尖科研团队来汉开展研究;通过主动布局,推动海外研发成果在武汉实现转化,助力国外先进技术落地生根。在国际交流合作中,武汉也能凭借自身科创优势持续提升国际影响力,鉴于武汉在不少科研领域已达到国际领先水平,更应着力推动优势领域形成国际标准,进一步增强行业话语权。

“这其实也是在推动武汉造成为世界用。”市人大代表、武汉微梦文化科技有限公司总经理张培文认为,武汉要用全国乃至全球视野去审视自身发展,不仅是在全省当龙头,更要在全国争前列,在全球创一流。

### 中心意味着重任 主动服务国家发展大局

“十五五”时期,武汉锁定目标:到2030年,全市地区生产总值突破3万亿元,同时基本建成“五个中心”,使现代化大武汉建设取得决定性进展。实现这一目标的路径已经清晰,武汉准备实施“七大行动”,包括经济能级跃升、科技创新引领、现代产业升级、开放枢纽提能、美丽武汉提升、文化强市建设和区域联动发展等。

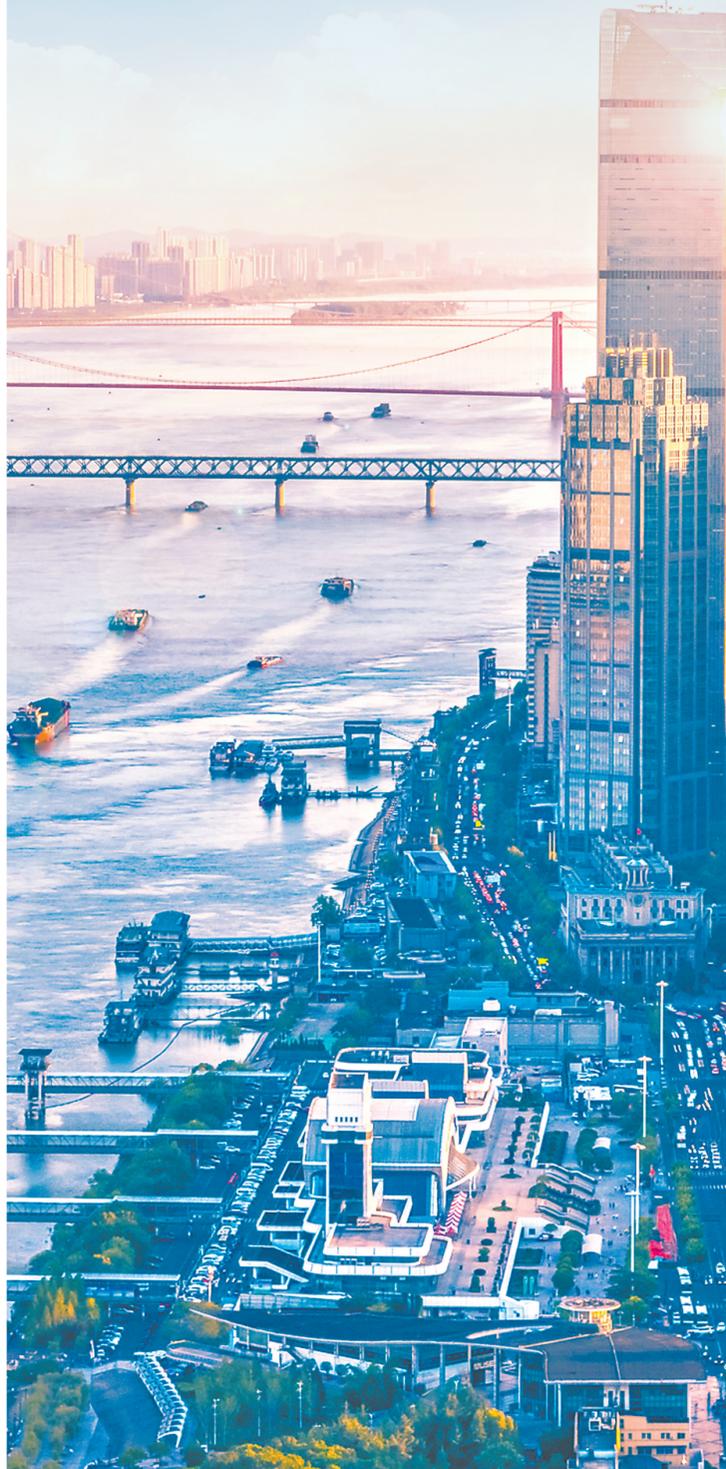
“打造中心就要有中心的作为。”在代表委员看来,打造“五个中心”不仅仅意味着城市自身能级的跃升,更意味着要主动担当起服务全国统一大市场、联通国内国际双循环的重任。

刘萌认为,武汉锚定目标实施七大行动,这是一个宏大的系统工程,实施时需要系统思维、全局思维和创新思维。比如在打造科创中心时,可以用好校友经济,将校友、大学、城市融合,使科技、人才、教育结合在一起,把人的情感共同体变为城市发展共同体。“未来五年是追赶位次的关键时期,就像是跑马拉松,从跟跑、并跑到最后的超跑,武汉就处在并跑到超跑的关键阶段,必须全力以赴。”

这种“作为”,体现在通过金融“活水”灌溉全国实体经济的脉络中。“武汉的发展必须紧扣本地产业优势,更须具备服务全国的视野。”周永先指出,建设“五个中心”尤其要注重科技与资本相结合,充分发挥武汉的科教与人才优势。在他看来,交往是手段,商贸是渠道,金融则要发挥催化作用,为高质量发展注入血液和动力。他建议,打造区域金融中心必须立足自身特色,建设一个金融机构集聚、金融产品丰富、金融人才汇聚的中心,同时提升服务质效,引导市场需求,加强信用环境建设,使武汉成为资金流向中西部、服务全国大市场的关键枢纽。

这种“作为”,也体现在通过科创协作引领产业升级的格局中。朱杰兵认为,未来武汉要利用科创优势持续深化国际合作,例如建设离岸创新机构,吸引海外机构及跨国企业研发中心在汉落户,进一步完善武汉全球创新网络布局。“我们的创新不仅要服务武汉产业,更要为国家关键核心技术攻关贡献力量。”

张培文则从文化软实力的角度补充道,武汉全力打造“五个中心”要注重科技创新,用科技赋能,同时注重错位竞争,打造武汉独特的文化元素。他提出可以推出市民共创概念,让市民成为城市发展的合伙人,让城市文化的吸引力转化为凝聚全国乃至全球资源的向心力。



从汉口江滩上空俯瞰长江的壮丽景象。

宁波摄