



市区融媒联动看两会②

长江日报联合多家区级融媒体中心分享改造案例

以城市更新带动城市功能品质提升

政府工作报告提出,“十五五”期间,武汉将加快提升城市功能品质,大力实施以“五改四好”为主攻方向的城市更新。1月6日,长江日报联合多家区级融媒体中心,邀请多位市人大代表、市政协委员围绕老片区如何实现“小而美”、工业遗存如何变宝藏、“原拆原建”如何推广,分别进行了三场两会直播。



张波(右)、黄明卉(中)、王学丽(左)做客长江日报两会直播间。



薄文(左)、董菲做客长江日报两会直播间。



黄经南做客长江日报两会直播间。

人大代表、街道书记做客两会直播间讲述城市更新心得
“小而美”片区更新要改出特色改到群众心坎上

长江日报记者秦璟 通讯员王婷

政府工作报告提出,扎实推进80个“小而美”片区更新。在武汉,已经有一批“小而美”片区完成改造。

市人大代表、硚口区汉正街道党工委书记张波,市人大代表,黄陂区盘龙城开发区党工委副书记、管委会主任黄明卉,市人大代表、武昌区水果湖街道东亭社区党委书记王学丽,做客长江日报两会直播间。身为“小而美”片区的“操盘手”,三位代表在直播间分享改造案例,表示“小而美”片区改造要改到民心上、改出特色来,改到群众心坎上。

改群众最牵挂的小点位

武昌区东亭小区是建于20世纪80年代中期的老房子。启动改造前,王学丽开放了自己的邮箱,增加停车位、楼顶漏水、加装电梯……几百条建议如雪花般飘来,东亭社区请群众代表投票确定改造项目和顺序后,启动改造。

这便是东亭社区在面临“小而美”片区改造如何入手的答案——通过全面体检掌握民情。王学丽说,水果湖街道实行“城市体检”掌握街情,利用调查问卷的方式全面精准地抓住老百姓心中需求。

“更新的单元从整个街区缩小到一栋楼、一个院落甚至一个角落。更新周期也从‘一次性完成’转变为‘持续迭代’。过程中允许根据实际情况和群众反馈进行调整优化,使城市更新成为一个动态、开放的过程。”在黄明卉看来,“小微渐进”是“小而美”片区改造的首要特征。

黄明卉介绍,黄陂区从两大片区到五类改造,再到多个小而美特色片区、亮点片区,让城市更新工作不是孤立的点状改造,而是遵循“点一线一面”逻辑层层细化,因地制宜。

张波介绍,汉正街沿主线布局服装产业及商业,并

旧厂区如何变产业“金矿”?
融合历史与现代赋予新活力

长江日报记者陈晓彤

作为工业重镇,工业元素不仅曾是武汉城市发展的动力,更成为极具特色的文化基因。如何让“工业遗存”焕发新活力?市人大代表、中南建筑设计院股份有限公司副总建筑师薄文,市政协委员、武汉市规划研究院国际交流合作所所长董菲做客长江日报两会直播间。

她们表示,武汉在“工业遗存”更新方面,为全国提供了众多优秀样本,包括华中小龟山金融文化公园、武钢云谷606产业园、张之洞博物馆、平和打包厂、青山江滩五粮库码头等等。未来,生态、科技等更丰富的元素都将被融入其中,为市民、为城市带来更多惊喜。

“工业遗存”是宝贵的文化财富

作为武汉市工业遗存改造的标杆项目,华中小龟山金融文化公园曾是中国电建湖北电力工程公司的设备生产基地。2021年10月开园至今,园区纳税额超过13亿元。

中南建筑设计院在城市更新领域有着深入研究。薄文介绍,华中小龟山金融文化公园不仅是金融单位聚集地,也是市民游玩的好去处、孩子们的教育基地。比

如里面被保留的龙门吊、年代久远的工业机器等,都非常好地还原了老工业基地风貌,这是天然的文化教育素材。

董菲介绍,团队前几年的相关研究显示,武汉的国家级工业遗产有13处,市级工业遗产有27处。这是一笔丰厚的历史财富。而工业遗迹人文底蕴强,多地处市心,且相比其他历史文化遗迹,工业遗迹的空间尺度相对较大,改造利用的可能性就更大。

“工业遗存”的活化,不仅将经济提升,将产业结构改造,更将历史和文脉流传了下来,意义重大。”薄文说。

从“大手术”变为“做针灸”

“我们中南建筑设计院牵头的武钢云谷606产业园,以及张之洞博物馆等,也是武汉工业遗存更新的闪亮名片。”薄文表示,以往的工业类城市更新,常常会采用推倒重来的模式,做个“大手术”。而现在普遍采用“针灸式”处理,找准“穴位”,打通经济脉络,激活文化基因,让工业遗迹既保留历史价值,又赋予新的经济活力。但是如何让历史与现代巧妙融合,“这

利用周边街巷空间实现产业功能升级。新安书店、红十字会旧址等历史建筑“种蘑菇”式精细修缮,二色织等老旧厂房吸引原创设计师,引入先进辅料与技术等。利用街巷闲置空间与建筑间隙植入小型广场、公共绿地等“气眼”节点,让群众住进“好社区、好城区”,“相信大家再到汉正街,会有一个全新的印象”。

让“小而美”片区连成功能完善的“大网”

总结经验,代表们对“小而美”改造各有心得。

“这些年在一线履职关注城市更新和改造,我认为‘小而美’改造过程中,首先要充分掌握政策并让群众知晓,政策掌握得越好,小区得到的实惠就越多,群众就越支持。”王学丽建议,“此外,每个社区都有自己独特的人文风情,‘操盘手’可以基于区域内的历史文化,构想片区的未来画面。心里有目标,成果有预期,就会更顺利一些。”

黄明卉建议,要有“识宝”的眼光,要学会在存量里找增量,在“废墟”里看未来。有“绣花”的功夫,得像精算师一样把每一分钱都用在刀刃上,只要哪怕一个细节没“绣”好,“美”就会打折扣。要有“织网”的“系统思维”,“小而美”不是做孤立的盆景,而是要通过系统谋划,把一个个零散的“小而美”,编织成一张功能完善的“大网”。

张波认为,“小而美”片区改造需要群众当家作主,共同爱护。与此同时,也要考虑实现房屋建筑密度的调整与平衡,让腾挪后的群众有好房子可住,腾挪出来的空间足够建设相关配套、公共空间等,能够提供更大的发展环境。多方协调实现资金投入动态平衡,让城市更新更好地、有序地、持续性地发展。

非常考验决策者和规划者的智慧”。

她举例,在武钢云谷606产业园的改造中,有一栋厂房原本是用来放机械设备,但现在要改为展厅和办公区,那它的层高不够了。团队经过多方案设计,将屋顶保留了原样,但多加了一层玻璃体,让园区保留文化底蕴的同时,满足企业的使用需求。

如何做好工业遗迹改造的系统性设计?董菲表示,所有的工业遗迹和历史文化遗迹的活化和利用,总体上要符合城市的能级提升和区域发展目标,跟城市的功能相契合。园区还要做好配套设施,比如交通、市政设施建设、景观打造等,并跟周边区域的城市公共空间和服务设施进行融合。

“这需要政府、园区和企业共同缔造,形成合力。”董菲透露,在武汉“五改四好”城市更新高质量发展行动计划中,还将继续推出以工业遗迹、老旧房屋为主体的“小而美”“小而精”的主体空间改造。政府、企业、园区要各司其职、各取所长。政府在政策设计、财税政策、招商引资方面,园区做好储备平台建设、做好园区配套设施,而企业则需要思考,如何在有历史沉淀的文化空间里,激发新的产业活力。

“原拆原建”模式能否推广
政府提供支持撬动市场和民间力量

长江日报记者陈晓彤

谊。而武昌区湖大教师宿舍危旧房改造,实现了“居民主导、政府支持、市场参与”,在改造范围内,由居民成立联合社,统一改造意愿及需求,自主改造,委托建设。

黄经南表示,“原拆原建”是城市更新的新形式,以往的城市更新更多由政府主导,虽然有居民和市场化公司参与,但仍由政府担任“大家长”,而武汉的这两个案例则给出了新思路。

“这两个项目撬动市场的力量、民间的力量,多方合作完成,让市民不仅实现了安居梦,更完整保留了珍贵的邻里情谊。”黄经南说,“原拆原建”一方面减轻了资金负担,居民也不用搬离生活了几十年的老环境,离开老

街坊,又能住新房住大房,这是多方得益的尝试。

“原拆原建”模式是否能推广?黄经南坦言,这种模式还存在考验。比如居民意见难统一、改造时间太长,有些老小区的日照间距、消防间距、房屋户型等都不符合现行标准,重建难度高等等。此外,建成后的产权如何界定,回购费用如何计算等,“形成一个多方共赢的方案,非常需要智慧”。

黄经南表示,“原拆原建”最重要的是要形成政府、市民、企业的多方合力。政府要建立机制,在土地规划、税费、审批、专项补贴等方面提供明确支持,推动大家迈出这重要的一步。

“我在武汉办公司”

武汉,这座充满魅力与机遇的城市,正以一系列切实举措和暖心服务,全力打造优良的营商环境,众多企业在武汉这片热土上书写着精彩篇章。

不到一年,荆楚人形机器人从舞台走上产线

年初在湖北省“新春第一会”上亮相,年末就已在东风汽车智慧工厂产线上实训。湖北荆楚人形机器人有限公司(以下简称荆楚人形机器人)总经理赵兴炜介绍,2025年2月,在武创院的推动下,荆楚人形机器人从华中科技大学的实验室走向产业化。武昌区有关部门、街道、首义科创投集团等组成“零号员工”服务专班,协调解决公司“安家”过程中的各项难题。赵兴炜回忆,由于人形机器人训练需要吊装支架,场地层高必须超过5米。得知需求后,武昌区“零号员工”服务专班一天内摸排走访了武汉滨江走廊18栋楼宇的层高情况,最终选定层高6.3米的武汉数创大厦29层。

如今,人形机器人能住上江景房实现“空中漫步”,令赵兴炜倍感惊喜。近日,经武昌区协调选址,距大厦步行仅五分钟的1000平方米的荆楚赛博工厂也已投入使用,便利企业“楼上研发、楼下生产”,大幅缩短了产品交付周期。

“服务专班还会经常向我们推送应用场景征集、政策申报等文件,并牵线搭桥区内潜在客户,从‘人找政策’变为‘政策找人’。”赵兴炜说,成立以来公司已完成3轮融资,武昌区“政策+空间+资源+资本”的全要素体系,也为人形机器人这一前沿产业的萌芽与壮大,提供了肥沃的土壤。

年销2亿元,新疆小伙在这里二次创业

2025年12月30日,37岁新疆小伙张涛将最后一箱打包的办公物品,从租赁的老工厂搬到投资上亿元建设的新厂房。公司招牌也从新边界贸易公司,换为新边界果业科技公司。

“贸易和果业科技,几个字的区别,是我们从电商销售,转向线下研发生产的体现。”张涛说,团队团结、武汉区位及营商环境,是创业成功的主要原因。

2011年,在乌鲁木齐老家干电商、卖干果的张涛与伙伴合计,找一座交通便利、物流成本低的城市二次创业。

2014年,张涛团队搬迁进中法生态城一家包装厂。中法生态城管委会工作人员发现了这群年轻人,主动为他们申请人才公寓。张涛记得,那是有空调、有洗衣机、有电视、有柔软的床垫的双人间。拎包入住那晚是他创业以来睡得最沉的一觉。

两个月后,一笔1万元的大学生创业补贴资金汇入到公司账户,那时公司账户上总共只有10万元。

2023年,张涛团队在知名食品企业好利来工厂旁摘得土地,投资建设千果生产基地。找建筑商,跑贷款,办审批,盯施工……政府工作人员全程服务,让这群年轻人在公司经营上没分过心。“一天时间‘十证齐发’。”张涛说,企业家朋友聚会,都会给大家看领证时的照片。

去年,新边界公司销售额超2亿元,每天都有两辆满载新疆干果的半挂货车从中法生态城的这家工厂驶出,奔向全国百家商超企业。张涛说,以前租赁的厂房黑漆漆,现在新工厂宽敞明亮,有底气邀请全国客商过来参观,拓展线下渠道。

“钱追人”,硬科技在这里被高看厚爱

1月4日,在华中科技大学科技园,中科凡语(武汉)科技有限公司首席执行官邓彪向记者演示着公司的“智策大模型”,几十秒钟,自动生成一篇调研报告。“我们是典型的硬科技企业,是智能原生企业,技术壁垒高,但轻资产。落户武汉,最深的感触是这里的营商环境懂我们。”邓彪说。

“人工智能发展快,政府服务得更快。”邓彪对东湖高新区的人工智能工作专班印象深刻,“专班人员是由我们企业主面试挑选的,专业、认同感强,解决问题像处理‘自己的事’。”

对于“政策精准推送”和“免申即享”,邓彪体会真切:“政策一出来,推送、培训、填报辅导一套组合拳就来了。像高新企业认定等政策,财务提供基础资料就行,实惠直接落袋。在武汉,感觉从‘人追钱’变成了‘钱追人’。”邓彪笑道,“中国银行主动提供纯信用贷款,他们看中我们的技术壁垒、知识产权和市场前景,比我们自己还自信。”这笔关键金融“活水”,让公司训练大模型有了底气,能更敏捷地投入研发与市场扩张。

“陪跑”上门,跨区域资质一个月办妥

“从企业追着政策跑,到政策跟着需求走,这是我们创业者最欣慰的变化。”2023年创业至今,黄春燕印象最深的是2025年4月公司办理一项跨区域技能培训学校资质时的经历。“涉及人社、市场监管等多个部门,按以往经验,没大半年跑不下来。”她回忆道。然而,向武汉市就业局反映情况后,第二天专项“陪跑”小组就主动上门,现场“把脉开方”。最终,资质一个多月便办妥。

作为科技型人力资源企业的掌舵人,黄春燕兼具政策受益者与服务提供者的双重身份。她坦言,过去政策“找不到、看不懂、难操作”是普遍痛点。如今,“陪跑”机制将政策解读送上门,精准服务让门槛降低。“政府角色从审批者变为陪跑者,政策从‘渴望’变得‘可及’,不仅提高了兑现率,更激发了企业主动寻求支持的信心。”她说,这正推动武汉营商环境从便捷到精准、增值迈进。

在黄春燕看来,武汉构建的“热带雨林”式创新生态,是持续深耕、向全国拓展的核心信心来源。“开放的制度、高效的政务降低了创新门槛。例如,武汉市市委统战部、市工商联每月举办‘企业家面对面对接日’,为企业家解决企业融资、科研成果转化、市场对接等问题。”她认为,这种要素共生、价值循环的生态,让企业能高效链接技术、资本与市场,实现从研发到产业化的加速跑。

代表委员建言:

为民营经济营造良好的市场环境

“民营经济贡献了50%以上税收、60%以上GDP、70%以上技术创新成果、80%以上城镇劳动就业,企业数量占比超90%,是经济发展的重要支撑。”市人大代表、武汉磐电科技有限公司董事长孙军为进一步优化民营经济发展环境提出具体建议:一是大型央企采购招标借鉴政府采购思路,对民营企业适当倾斜;二是在成果转化中,优先选择效率更高的民营中小企业,充分释放其创新活力;三是在政府工作报告中明确民营企业在GDP的占比,并提出持续提高该占比的目标要求,为民营经济发展提供明确导向。

“民营经济的健康发展关乎经济活力与就业稳定,营造公平竞争的市场环境至关重要。”孙军表示,作为人大代表和民营企业家,将持续关注民营经济发展的痛点,推动相关政策落地见效,助力武汉民营经济焕发更强生机,为城市经济高质量发展注入坚实动力。

撰文:长江日报记者杨蔚 张衡 冯雪 樊友寒 通讯员况昕 徐春华 王佩玺 刘瑜 参与采写:李嘉雯

策划:张凡 范善菁

联动支持:武昌区融媒体中心 蔡甸区融媒体中心 光谷融媒体中心 江汉区融媒体中心