

## 政 府 工 作 报 告

(上接第三版)

持续扩大对外交流。实施打造国际交往中心专项行动。积极争取承办国家主场外交活动和重大涉外活动,举办世界青年发展论坛、中国会展经济国际合作论坛等国际性论坛,争取设立国际性组织、外国政府贸易代表处,积极引进国际商会协会。实施“友城常青”工程、外籍人士“家在武汉”工程,举办国际友城合作大会,深化境外人士境内移动支付试点,有序建设国际社区、国际特色学校、国际化医院。

(六)聚焦转变超大城市发展方式,着力推动高质量城市更新。下足绣花功夫,提高城市建设治理水平,努力建设现代化人民城市。

加快提升城市功能品质。大力实施“五改四好”城市更新,强化“六带五创”,扎实推进80个“小而美”片区更新,新增“好房子”1万套以上。实施城中村、景中村改造项目57个,改造老旧小区150个、老旧厂区5片,推进三德里、上海村等一批历史建筑保护修缮,完成既有建筑改造42万平方米。推行“XOD+新PPP+EPC”复合型开发模式,高质量推进解放大道沿线、汉正街、黄陂后湖、青山北湖、龟北片等先行片区更新,启动高天铁河中心、汉阳高铁枢纽等功能片区更新,带动城市功能提升,产业焕新、治理革新。

不断完善交通市政设施。统筹城市地上地下建设,增强综合承载力。健全路网体系,开工京港高铁阜黄段,实施武汉至黄梅等9个高速公路项目,推进光谷长江大桥项目。加快外环线建设,完成外环线大道等10个骨干路网项目。加快10号线一期等8个轨道交通项目建设,实现12号线全线贯通,积极申报轨道交通第五期建设规划。建成微循环道路80条,持续优化慢行系统。完善管网管廊,新建雨水管网50公里、污水管网50公里,完成沌口等3个污水处理厂扩建工程,新建燃气管网300公里。推进综合管廊建设利用。

持续增强城市治理效能。紧盯“平、明、绿、美、净、齐、畅、宁”目标,实施“四线一口”环境综合整治提升2.0版,开展“道路、管线、广告、违建”专项治理,改造提升100处小微空间,消除背街小巷环境卫生死角。开展新一轮“文明交通畅通武汉”三年行动,加强“四站一场”交通秩序管控,优化停车收费机制,完成中心城区24条主次干道“机非分离”改造,新增停车位13万个。深化“一网统管”,发挥“一委一办一平台”统筹协调作用,提升城市运行管理中心、12345市民热线服务效能,探索实施“BIM+CIM+AI”治理模式,开发建设10个城市大模型应用场景,不断提升城市智能化精细化管理水平。

(七)聚焦城乡融合发展,着力推进新型城镇化和乡村全面振兴。坚持农业农村优先发展,优化城乡要素流动和资源配置,努力开创城乡共同繁荣发展新局面。

提升现代都市农业发展水平。统筹发展科技农业、绿色农业、质量农业、品牌农业。严守耕地红线,新建高标准农田10万亩以

上,新建“菜篮子”保供基地35个,推动良田良种良机良法集成增效。深入实施种业振兴行动,高水平建设武汉国家农创中心和“武汉·中国种都”,形成农业新技术10项以上,孵化农业科技型企业40家。提升做强武汉农产品加工园,新增省级以上农业龙头企业8家,农产品加工产值达3500亿元以上。强化农产品冷链物流设施建设,着力打造洪山菜薹、蔡甸莲藕、汪集鸡汤、江夏鳊鱼等特色农产品产业链,新认证农产品“三品一标”35个以上。

加快建设和美乡村。实施“五好五治”行动,分类有序、片区化推进乡村振兴,建设和美丽乡村重点街道10个,完成150个村湾建设任务。新改扩建“四好农村路”150公里,加密城乡公交网络。建设农村生活垃圾分类收集点100个,农村生活污水治理率达75%。规范有序做好农村各类资源盘活利用,创新农村集体“三资”智慧监管机制,发展壮大新型农村集体经济。推动移风易俗,建设文明乡村。开展第二轮土地承包到期后再延长三十年试点,实施全域土地综合整治,推进农村集体经营性建设用地入市改革。深化供销社综合改革。多渠道增加农民收入,持续巩固拓展脱贫攻坚成果。

推进以人为本的新型城镇化。坚持以大城市带动大乡村,推动城镇基础设施和公共服务向乡村延伸覆盖。深入开展“万企兴万村”“国企联村”等行动,完善驻村帮扶机制,有序引导人才、资本、技术等要素向农村流动。高质量建设常福新城、纸坊新城、空港新城、向津新城,提升升级基础设施和公共服务,推动城镇聚要素、聚产业、聚人气,让城乡更宜居、生活更美好!

(八)聚焦建设文化强市,着力加强文化资源保护和推动文化创新发展。实施文化创新战略,传承弘扬长江文化、红色文化、城市历史文化,不断提升城市文化软实力。

深入践行社会主义核心价值观。统筹推进文明培育、文明实践、文明创建,实施精神文明创建三年行动,提升市民文明素养和社会文明程度。加强新型智库建设,提升国际传播能力,建强武汉国际传播中心、长江国际传播中心,打造全媒体宣传矩阵,讲好武汉故事,传播武汉声音。

繁荣发展文化事业。加强长江文明溯源研究和传播展示,加快建设长江国家文化公园武汉段、武汉中国长江博物馆。推动万里茶道申遗,申创东亚文化之都。加快建设广电全媒体中心、武汉文学馆,建成武汉图书馆新馆。实施文艺精品“双十”计划,创作百部文艺精品力作。持续振兴武汉戏曲“大码头”,高质量承办第十一届中国京剧艺术节,擦亮“知音文化”“书香武汉”品牌,办好琴台音乐节、国际杂技艺术节、武汉双年展等文化活动。

促进文旅体深度融合。加快打造“一桥两山”世界级文旅地标,创建东湖世界级旅游度假区。擦亮“春赏樱、夏看荷、秋品桂、冬观梅”文旅品牌,推出入境游精品线路20条以上,系统构建城市文旅IP矩阵。大力发展数字出版、

网络视听、动漫游戏等文化新业态,新增规上文旅企业100家。办好“武字头”品牌赛事,举办国际、洲际赛事10项以上,引入高品质演出100场以上。做强演艺名城、赛事名城、电竞之城,加快打造世界知名文化旅游目的地。

(九)聚焦提高人民生活品质,着力保障和改善民生。加强普惠性、基础性、兜底性民生建设,不断满足人民对美好生活的向往。

促进高质量充分就业。坚持就业优先,推出政策性岗位1万个,举办各类招聘活动800场以上,稳定和扩大高校毕业生、农民工、退役军人、就业困难人员等重点群体就业,实现“零就业”家庭动态清零。推动灵活就业、新就业形态健康发展。推进“学子聚汉”“双创双带”,新建返乡创业园5个,新增高校毕业生就业创业30万人以上。

建设教育强市。提升学前教育优质普惠,义务教育优质均衡水平,新改扩建中小学30所,新增学位3.5万个,推进跨区域集团化办学,扩大普通高中办学资源。加强心理健康教育,推动“双减”工作提质增效。办好特殊教育、专门教育。实施教育家精神铸魂强师工程,推进数字赋能学习型城市建设。加强职业教育产教融合、产教融合。深化“武汉工匠”计划,培育高技能人才、专业技术人员1.8万人以上。

健全多层次社会保障。统筹提高养老金、低保待遇标准,新增社会保险扩面30万人次以上,推进新业态人员职业伤害保障试点扩围。完善社会救助制度,开展集中购买分散供养特困人员照料服务试点,启动市第三社会福利院建设。筹集运营保障性租赁住房4万套(间)以上,市场化租赁住房2万套(间)以上。

建设高水平健康武汉。推动优质医疗资源扩容,争创综合类国家医学中心。实施重大传染病防控能力提升工程。建成武汉儿童医院光谷院区、协和医院车谷院区三期。深化以公益性为导向的公立医院改革,推进紧密型医共体建设,抓好医保支付方式改革。加快建设3个国家中西医协同“旗舰”医院,20个“旗舰”科室,推进中医药传承创新。改造升级新华路体育中心,新建社区体育中心(广场)30个。

促进人口高质量发展。加快建设儿童友好城市,持续完善生育支持措施,加强妇女儿童权益保障,建好用好市区两级托育综合服务设施。深化青年发展型城市建设,创新打造青年发展型场景30个,建设青年社区20个。推进老年友好型社会建设,新建城乡养老服务设施120处以上,推行长期护理保险,加强失能失智老年人照护,健全以居家为基础、社区为依托、机构为补充的多元养老服务体系。推进无障碍环境建设,提升残疾人服务质效。

群众的“关键小事”始终是政府的“心头大事”。今年,我们通过广泛征求意见和充分论证,筛选出46件民生实事候选项目,提交本次会议审议并票决。我们将以深厚的为民情怀、强烈的责任担当,尽心尽力把好事办好、实事办实,让城市发展更有温度、让幸福生活更有质感!

(十)聚焦建设美丽武汉,着力推动经济社会发展全面绿色转型。协同推进降碳、减污、扩绿、增长,打造世界滨水生态名城。

深入推进污染防治攻坚。打好蓝天、碧水、净土保卫战,扎实推进中央和省级生态环保督察反馈问题整改。推进武钢有限高炉、华能阳逻电厂升级改造。扩大高排放重型柴油货车限行范围。推进秸秆露天焚烧和综合利用,力争PM<sub>2.5</sub>平均浓度降至34微克/立方米。实施重点湖泊综合治理攻坚行动,完成第二轮管网混接改造,实现黑臭水体动态清零。推进“一废一库一品一重”环境风险防控,探索餐厨垃圾收运处一体化,生活垃圾资源化利用率达78%以上。

系统加强生态保护修复。深入实施长江大保护提升升级行动。推进电气化、氢化、氢能化,健全长江“十年禁渔”长效机制,加强生物多样性保护。推进后官湖、汤逊湖等生态绿建设,深化城市降温五大行动。新建建设各类公园105个,建设绿道150公里,林荫路80公里,建成东西山系山林步道。争创国家美丽城市建设示范标杆。

积极稳妥推进碳达峰碳中和。强化碳排放总量和强度双控,加快重点行业绿色转型,实施节能降碳项目30个。推动绿色智能船舶船型标准化建设,实施智能建造项目30个。办好2026年中国碳市场大会,依托“中碳登”打造全国碳市场中心、碳金融中心。健全绿色消费激励机制,开展产品碳足迹标识认证,推广“武汉江湖”,用点行动汇聚绿色发展的磅礴力量,让低碳生活成为城市新风尚。

(十一)聚焦建设更高水平平安武汉,着力推进安全体系和能力现代化。坚持在发展中固安全,在安全中谋发展,坚决守牢安全底线。

强化公共安全保障。推动一流城市电网建设,完成新建输电线路260公里,新增变电容量200万千瓦安。推动江北应急供水系统建设,加大建设华中区域粮食应急保障中心武汉核心基地、白浒山液化天然气储配基地。扎实做好食品药品安全工作。建成投用市应急指挥部,持续打造40个社区应急服务标杆站。全面加强安全生产治本攻坚三年行动。

严防系统性风险。积极稳妥化解地方政府债务风险,加快构建政府债务管理长效机制。加大金融风险防范预警力度,严厉打击非法金融活动,一体推进中小金融机构风险处置和转型发展。发挥房地产融资协调机制作用,着力稳定房地产市场,积极构建房地产发展新模式。

创新市域社会治理。深入推进社会治理“一网共治”。全面实施街道(乡镇)履行职责事项清单。坚持和发展新时代“枫桥经验”,加强社会矛盾纠纷源头化解。提升信访工作法治化水平。健全扫黑除恶常态化机制,加大预防和打击电信网络诈骗力度,提升毒品治理能力。推进综治中心规范化建设。加强未成年人保护和违法犯罪防治。

扎实做好国防教育、国防动员、双拥创建、退役军人服务保障等工作,加强民族宗

教、港澳台侨、档案、保密等工作,支持工会、共青团、妇联等广泛参与社会治理和公共服务,推动社会组织、公益慈善、志愿服务等健康发展。

## 四、全面加强政府自身建设

锐始者必图其终,成功者先计于始。全市政府系统将坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,坚定拥护“两个确立”,坚决做到“两个维护”,更加自觉地把党的领导贯穿政府工作各方面全过程,加快推进政府职能转变、管理创新、服务变革,当好执行者、行动派、实干家,不折不扣推动党中央决策部署在武汉落地生根。

始终潜心用权推进依法行政。全面推进科学立法、严格执法、公正司法、全民守法。健全重大行政决策审查和后评估机制,完善行政执法协调监督工作体系。依法接受人大及其常委会法律监督和工作监督,自觉接受政协民主监督,主动接受社会和舆论监督,强化审计监督、统计监督。扎实推进法治政府建设,让政府工作始终在法治轨道上开展。

始终潜心实干强化担当作为。提振“四气”精神,保持奋进姿态,面对问题不回避、不绕道,面对责任不推诿、不甩锅,用“落实英雄”钉牢“发展之钉”。坚持以实绩实效论英雄,以民声民盼为导向,打通决策部署的“最后一公里”和政策落地的“最后一公里”,让基层解开束缚、放开手脚,持续掀起真抓实干、拼搏赶超的发展热潮。

始终潜心淬炼提升能力本领。坚持以思想破冰引领发展突围,敢于“无中生有”“有中生优”“优中生新”,把想法变成办法、把愿景变成实景。坚持以创新驱动应对转型阵痛,持续增强改革创新、数智治理、驾驭市场经济能力,在敢闯敢试中谋大局、识变局、开新局。坚持以本领提升推动工作提效,甩开膀子干中学、扑下身子事上练,在一线攻坚中练就堪当重任的硬脊梁、铁肩膀、真本事。

始终恒心守纪永葆清正廉洁。纵深推进全面从严治党,巩固拓展深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果,推进作风建设常态化长效化,持续为基层减负赋能。切实抓中央和省委联动巡视反馈意见整改。带头落实过紧日子要求,把更多的资金资源投资于民、服务于民生。持续深化群众身边不正之风和腐败问题集中整治,涵养风清气正的良好政治生态,让廉洁用权、干净干事在政府系统蔚然成风。

各位代表!奋楫扬帆启新程,击鼓催征再出发。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,在省委、省政府和市委坚强领导下,以坚如磐石的信念、坚如不拔的毅力、坚定有力的行动,加快建设国家中心城市,全力打造“五个中心”、全面建设现代化大武汉,为在全省支点建设中当好龙头、走在前列作出新的更大贡献!

## 避免“新官不理旧账”

## 东西湖区推行“一把手”工作交接“清单化”

长江日报记者张勇军 郝天娇 通讯员朱翔宇 李鸽

成的框架,对方的核心诉求以及需要街道继续协调的政策难点一一交代清楚。带着这份“明白账”,王丹迅速切入。

“当时,街道来了不少人,我给王书记详细介绍公司情况,袁书记在一旁补充提醒。”华龙生物总经理黄楚华回忆说。作为一家已经成立22年的制药企业,华龙生物当时正处于一个关键节点——计划对老旧生产线进行自动化技改,以提升产能。企业最担心的是街道主要领导变动可能导致政策衔接不畅、服务断档。

“街道的服务非但没有断档,反而更深入了,完全是无缝衔接。”黄楚华笑着说,“后来,王书记又多次到我们公司考察。目前,公司生产线自动化技改正顺利进行,部分生产线完成升级,生产效率大幅提高。”

华龙生物负责人的感受背后是一项制度的变革。东西湖区针对领导干部变动交接中可能存在的责任模糊、交接随意等问题,创新实施“清单化”交接,避免“新官不理旧账”。离任者需对

照清单系统梳理主责主业、重大项目、风险隐患等20余项内容,接任者则凭清单快速掌握“家底”。双方还需在组织部门监督下签署《工作交接承诺书》,确保“交待清楚,接得明白”。

来到新岗位前,王丹担任东西湖区科经局党组书记、局长。进行交接时,他同样奉行“一把手”工作交接“清单化”制度。

“我与新局长坐在一起办公一周后才走。”王丹回忆说。那一个星期里,两任局长同处一室,边交流边移交工作,从全年重点工作、绩效目标到正在推进的具体项目,逐一对接说明。清单上,不仅有需要持续推进的“发展账”,更有必须警惕的“问题账”。

王丹到任走马岭街道后,与前任书记袁发武促膝长谈了两次。“袁书记把街道的情况、干部人事、发展问题等一一向我作了介绍。从他那里,我对街道的整体情况和存在的问题有了相对深入的了解。”王丹说,“这大大提高了‘一把手’接手工作的效率。”

好,还有窗户老化、门扇缺失、混凝土屋架局部出现裂纹等问题。

“为了还原建筑历史风貌,我们最大程度地保留了大量建筑本体构件。”宋婧指着被围住的厂房墙面,详细介绍了改造细节:因原有的木屋架、混凝土屋架损毁程度高,需更换为更经久耐用的钢屋架,改造中采用钢筋混凝土对原有结构柱进行包裹加固,加强了承重能力;门窗则全部更换为隔热隔音的铝合金材质,兼顾现代实用性与风貌协调性。在施工过程中,尽量采用人工精细化作业,减少对原建筑物的影响,保留了厂房原有基础、柱、梁、大部分红砖墙和地面。“后续,我们还将聘请经验丰富的老工匠,对厂房现状较好的红砖墙面进行修复,以达到‘修旧如旧’的效果。”

“目前,地下停车场的建设已完成65%,厂房改造完成55%,公园景观部分进度完成25%。预计今年6月公园可完工。”宋婧说,这里将被打造成集生态、文化、商业于一体的综合性社区空间。

## 老居民从“走出去”到“留下来”

公园的建设,片区的焕新,不仅提升了环境,更唤回了人心。

“这不仅是一堂树立正确政绩观的实践课,目的是确保‘一张蓝图干到底’。”东西湖区相关负责人表示,制度推行以来,全区已累计完成20家单位主要负责人的变动交接,涉及事项274项。清单让“旧账”变成了需要共同厘清、接续奋斗的“明白账”。

在东西湖区,干部已习惯在推进工作中提升自身能力。慈惠街道党工委曾面临乡村振兴中的诸多矛盾。该街道干部通过几十场“夜话会”与群众深入商量,最终创新推出“桥上连通、桥下畅通”等解决方案,成功打造国家生态文化村,带动村民增收。这类从实践中提炼的“解题思路”,正通过评选和推广典型案例,在全区转化为可复制的行动方案。

与此同时,东西湖区打造的“临空港大讲堂”一改过去“大水漫灌”式培训,围绕招商、城市更新等领域开展“精准滴灌”式专题培训,让干部“带着问题来、揣着方案走”。一场招商专题培训后,全区两个月便签约项目11个,总金额近27亿元。一批“懂产业、善服务、能攻坚”的骨干力量正在扎实的历练中脱颖而出。

开展“干部素质提升年”以来,东西湖区广大干部迅速行动、积极作为,以学促干,持续提升政治素养、支点意识、发展本领、担当精神,在加快建成产城融合的“中国网谷”、推进中国式现代化建设的大潮中淬炼身手、砥砺前行。

近日,居民杨三宝将古田帝园小区一套老房子置换成仅一路之隔的汉江云宸小区100多平方米的高品质住宅。

“我们本来准备到女儿那边去买房,但看到这里发生的变化,决定不搬了。”杨三宝说,自己是武汉汽车配件加工厂的工人,退休后几十年一直住在这里,“我住习惯了,舍不得搬走,以后住上新房,楼下就是大公园。”

“全家商量后,还是决定住回来。”居民林威说,此前因片区环境配套不足,他带着父母和妻子搬到了中民仁寿里一套90多平方米的住房。“我父母都是古田片工厂的老工人,对这里感情很深,一直想搬回来。现在这里正在城市更新,我们就‘以房换房’回来了。”

“古四片区的城市更新涵盖了留改拆建等多种形态,其更新模式很有参考意义。”业内专家分析,其成功在于三个“精准”:一是精准定位,通过城市体检找准基础设施老化、配套设施欠缺等痛点;二是精准施策,采用“针灸式”更新,避免大拆大建;三是精准运营,以“新文旅+新公园+新生活+新物业”理念,实现如古四公园与汉江云宸小区住宅的业态互补。“这种模式为武汉老工业区改造提供了可复制的经验,尤其是工业遗存保护与社区功能提升的结合,值得推广。”



## 第三期要目

- 以城市更新加快建设现代化大武汉  
.....杨子泽
- 发展大现代文化武汉都市圈  
.....胡继亮 王渊
- 聚焦“四学四悟” 扛牢全面建设现代化大武汉责任担当  
——全力推进学习贯彻党的二十大精神  
.....章伟
- 聚力传播品牌IP 深挖文化兴车谷  
.....张燕萍
- 文脉为经 创新为纬  
卓越江汉激荡文化万千气象  
.....赵 陟
- 以“五首”之姿 奏武昌强音  
.....王树枝
- 为建成产城融合“中国网谷”注入磅礴精神动能  
.....龙 眉
- 为黄陂加快建设现代化强区营造良好氛围  
.....圣章红
- 唱响特色名片 讲好新洲故事  
.....邓 辉
- 以城市更新驱动超大城市内湖式发展  
.....张敬岳
- 江汉:全域提质 焕新赋能  
奋力打造高质量城市更新示范区  
.....余忠泽
- 洪山:城市向新生长 生活向美而行  
.....洪 宣
- 市场思维赋能基层治理的汉阳探索  
——以四新街道实践为例  
.....傅 谦
- “光车融合”  
续航向“智”之路  
.....陈 静
- 无人机满城飞,如何保“头顶安全”?  
.....肖 月
- 天堑变通途:  
武汉城市中的过江通道  
.....陶维兵

(上接第一版)

“‘更新’不是简单地拆建,而应该像扎针灸一样精准施策,对片区深度把脉,找准问题病灶,针对性规划更新重点。”万珂手持规划图纸向记者介绍,古四社区及扩大片总用地面积近20公顷,涵盖居住、商业、商务、公园绿地等多元用地。“通过城市更新,完成功能焕新、空间织补、交通互联,配套完善和人居提升,最终把片区打造成工业文化碰撞融合的美好生活共享街区。”

曹林发介绍,古四片的城市更新完成后,不仅公园里有居民喜欢的篮球场、网球场等运动休闲场地,而且地下495个公共停车位还能极大地缓解片区停车难题;住宅区的商业街区补足片区小型商业的不足,周边还有好几条道路也将建设打通,形成环线。“以后,这里可就是宜居宜业的好地方了。”

## 新建公园留住工业记忆

“每天站在阳台上看看对面工地的施工,老厂房的每一点变化都清清楚楚。”林海峰说,他于1981年从部队转业到武汉轻工机械厂,在这里工作生活了40多年。

他指着正在改造的厂房说:“在那栋红砖

墙的车间里,我曾调试过生产线机器;旁边那栋是当年厂里技术攻关的‘战场’。”

如今,这些承载着林海峰对老车间工业记忆的建筑即将变身公园的标志性景观。

“老建筑是城市的记忆载体,值得我们用心保留。”武汉城建集团古四片区规划设计负责人黄泽柳对照图纸指向正在改造的厂房介绍,“古四公园是整个片区的亮点。为了完整保留3栋大车间,设计团队特意优化规划,将原计划横穿厂房的东西向城市支路调整为从厂房一侧绕行的南北向道路,最大限度保留建筑完整性。”

黄泽柳介绍,按照规划,古四公园总面积约4.8公顷,需复合建设不少于4000平方米的室外体育活动用地,495个公共停车位,保留改造现状约4700平方米的工业厂房。设计团队从生态上补齐区域绿化短板,从业态上实现公园与住宅互补、运营造血,从人文上保留工业记忆,贯彻儿童优先与全龄友好理念。“规划公示期间,我们还接到不少片区老居民的意见反馈,都说希望公园建设能够保留承载父辈回忆的工业厂房,让工业记忆得以延续。”

武汉城建集团古四公园项目负责人宋婧介绍,老厂房原为3个大车间。改造前,建筑存在屋面破损塌陷,仅有部分红砖面保存较