

山海寻梦 2026
一马当先看武昌

不断开创转型发展、内涵式发展新局面
大成武昌奋力实现『开门红』『全年好』



设计/长江日报AI创造营

做难事·招商聚力破局起势

一个国际建筑事务所的13年“产业陪跑”

2月6日,在2026年武昌区产业招商推介暨投资促进动员大会上,法国夏邦杰建筑师事务所(以下简称“夏邦杰”)华中总部及低碳建筑全国总部正式签约落户。

“我是武汉人,高中毕业于湖北省武昌实验中学。这里的一草一木我都熟悉,现在能以国际视野参与保护和重塑它,感觉非常奇妙。”夏邦杰合伙人潘明丁介绍,2013年建成的武汉市民之家,是夏邦杰在中国设计的首个绿色公共建筑。从武昌滨江商务区,到武昌古城、杨园、白沙等片区更新规划,夏邦杰的设计融入了武汉的城市肌理。

“这不是简单的回乡投资,是武昌13年产业陪跑的开花结果,是回家建设。”潘明丁动情地说,选择武昌,是因为这里开放进取的格局与我们深耕绿色建筑、参与城市更新的理念高度契合。他将把全球经验与前沿的低碳设计理念带回母校所在地,投身于“环沙湖双碳经济带”的建设,让国际视野在故乡的土地上扎根生长。

“武昌拥有湖北省武昌实验中学、武汉中学、武汉市第十四中学、武汉市第十五中学等一批百年名校。”武昌区教育局相关负责人介绍,去年起,武昌深挖基础教育阶段校友资源富矿,紧抓春节前后企业家集中返乡探亲的窗口期,形成差异化的校友招商策略。

行动 把“难”字踩在脚下

做难事,方显担当。13年陪跑终落户,正是对武昌“做难事必有所得”的最好印证。招商引资难不难?难。区域竞争白热化,凭什么优质企业要来武昌?

武昌的答案是:不做“政策比拼”的跟随者,要做“生态比拼”的破局者。

2月6日的大会上,130余位楚商、浙商、校友代表云集,22个涵盖数字经济、生命健康、绿色低碳、城市更新等领域的优质项目签约落地,总金额66亿元,全面吹响招商引资“开门红”号角。

强大的“武昌引力”背后,更难的是招商价值生态的营造。

·情感引力:“武昌区校友服务站”
武昌为校友情感提供了制度化的校友服务体系:“一办、一站、一家、一员。”武昌区在全市率先由区教育局设立专职校友工作办公室,系统性构建“区—局—校”三级联动网络。

目前,武昌已梳理出涵盖各界别的300余名杰出校友名录,并计划依托驻外招商团队,主动“叩门”拜访,将校友网络转化为实实在在的招商网络。

·产业引力:“1451”产业版图
武昌发布“1451”产业版图——1个总部经济引领,4大支柱产业(金融服务、工程设计、文化旅游、商贸商务)支撑,5大新兴产业(软件服务、空天信息、双碳经济、绿色交通、生命健康)和1个人工智能赋能体系。让每一个项目都是一个产业支点,联动上下游,汇聚生态圈。

2025年,武昌区招商引资全年签约项目237个。今年,武昌区将力争引进龙头企业项目5个以上、产业链重点项目不少于50个,全年重点产业项目签约金额不少于300亿元。

·规划引力:储备超300万平方米产业空间
目前,武昌形成了“一城三带”(滨江数字经济带、环沙湖双碳经济带、环高校创新发展带)空间布局,正系统推进城市更新行动,通过社区微改造、老旧厂房焕新、低效楼宇提质等方式,储备了超300万平方米高品质产业空间,20个招商共享中心可提供过渡办公、政策咨询、资源撮合等支持,确保企业“来了就能干、干了就能成”。

做新事·政策创新机制破冰

一枚传感器的“400万元与无限可能”

2月25日,在武昌区“数智筑支点·繁星耀武昌”科技创新和产业创新发展生态大会上,首批15个“拨转股”项目签约落地。成立不到两年的武汉维力传感科技有限公司,获得400万元资金支持。

武汉维力传感科技有限公司是华中科技大学大学生创业企业,主要研发多维力传感器与力控系统,产品可应用于人形机器人手腕、关节、灵巧手等部位。

该公司总经理张志建介绍,团队研发的传感器过载能力能做到30倍量程以上,误差控制在0.2%以内,性能优于国内同类产品。

“武昌区和武创院在我们最需要支持的时候伸出了援手。”他表示,这笔资金将全部用于技术研发。目前,其产品已供货同在武汉数创大厦的湖北荆楚人形机器人有限公司等产业链企业。

“‘拨转股’不是简单的给钱,它意味着政府成了我们的‘股东’和‘合伙人’。”张志建说,“武创院帮我们对接产业链资源,武昌区帮我们找应用场景,楼上就是我们的核心客户,让我们的未来有无限可能。”

行动 把“新”字刻进基因

做新事,方有未来。一枚传感器从实验室走向产业链,正是“做新事必有所成”的生动写照。

科技创新怎么扶持?武昌做了一件新事——“拨转股”。

什么是“拨转股”?

“拨转股”是指政府专项资金早期以项目资助形式,直接定向投入初创期、成长期科技企业。当企业步入良性发展轨道、具备市场化估值基础时,再将资助资金转化为股权,并按“适当收益”的原则逐步退出。这种模式既最大限度保障了成果转化过程中宽容失败原则的落实,也最大限度提升了财政资金的使用效率。

2025年,武昌区设立首批5000万元“拨转股”专项资金池。去年10月启动项目征集,仅4个月后,15个项目完成签约落地。覆盖空天信息、人工智能、具身智能等六大赛道,主要来自武汉大学、华中科技大学、武汉理工大学、湖北大学等高校院所师生创业团队。

新在哪里?
·新在机制:政府资金不再是“一给了之”,而是与企业发展同频共振。企业成长,资金转化为股权,政府成为“合伙人”;企业若未达预期,资金作为研发投入,不增加企业负担。

·新在循环:退出后的资金再次投入新的项目,让有限的财政资金在循环中放大效能,形成可持续的创新“活水”。

·新在生态:“拨转股”不是孤立的政策,而是与武创院武昌分院、AI工厂、场景开放等形成政策组合拳。对武创院“拨转股”支持的项目,武昌区精简评审尽调环节,让好项目“落地快人一步”。

做有意义的事·城市更新优化空间

机器人有了“250米产业生态圈”

2月23日,在位于武汉滨江数创走廊的武汉数创大厦29层,湖北荆楚人形机器人有限公司的工程师们带着身高不足1米的“荆楚小楚”人形机器人返回工作岗位。春节前夕,它率先到县华林和斗级营报到,正式走上文旅服务岗位。

大厦楼下,华视人工智能7S旗舰店于春节前夕开业。春节假期,前来体验人形机器人、选购智能产品的市民络绎不绝,门店日均客流量达3000人,高峰时日均营业额突破10万元。未来武汉滨江数创走廊内的其他人工智能企业产品都可以在门店展销。

2022年之前,武汉数创大厦还只是一栋利用率不高的普通写字楼。经过改造后,当年10月正式开业。

而今,武汉数创大厦集聚企业超200家,成为武昌区首栋税收过亿元的数字经济专业楼宇。这栋楼垂直距离250米范围内,已形成从人形机器人研发、生产到销售的完整产业链,将加速人形机器人从上台、下工厂、到身边的跨越。

行动 把“有意义”写进城市发展

做有意义的事,让每一寸土地都释放最大价值,让“老城”与“新业”双向奔赴。

从闲置楼宇到产业高地,武汉数创大厦的“前世今生”,是武昌“做有意义的事必能致远”的深刻实践。

寸土寸金的中心城区,发展空间从哪里来?武昌的答案首先在存量里。

近三年,武昌区统筹推进武昌古城、滨江商务区、杨园设计产业园等片区更新,累计完成老旧小区改造200余个,盘活闲置楼宇超50万平方米。这些“挤”出来的空间,用于承载新兴产业。

从徐东大街到临江大道,这里是全市“一城三廊多带”中武汉滨江数创走廊“一心引领”的武昌滨江数创中心。武昌区通过规划引领、空间拓展和产业聚合,短短几年间,这里集聚了武汉数创大厦、阿里中心、匠心城等18栋高品质楼宇,形成157万平方米产业空间。2025年上半年新入驻企业近300家。

更新的逻辑,是空间与产业的深度联动。
小龟山金融文化公园变身“金融秀带”,累计税收达15亿元;老武昌万吨冷库、武车厂、武重厂等地块已经演变成发展成了武汉阿里中心、国铁城投中心、长江产业大厦等高端商务楼宇,实现从传统工业到现代服务业的华丽转型;环沙湖双碳经济带集聚涉碳企业460余家,产业规模突破百亿元,实现空间更新、产业集聚、经济增长的良性循环……

“十五五”开局,武昌明确将城市更新作为转型发展、内涵式发展的重要抓手。

以更新拓空间、以空间聚产业、以产业兴城市。目前,武昌区聚焦“腾笼换鸟”与产业集聚,紧扣“一城三带”发展格局,以城市更新为抓手,梳理形成38栋高品质特色商务楼宇、18宗重点招商地块及37个“小而美”更新片区。这意味着,武昌以城市更新腾出的空间、聚集的产业,正在为全市创新发展提供支撑。

2026年早春,武昌生机勃勃、骏马奔腾。

文化旅游车水马龙。黄鹤楼古风游园一票难求,斗级营机器人展演火爆出圈,县华林非遗庙会游客如织。春节假期,武昌A级景区接待游客91万人次,同比增长19.5%,创历史新高;

消费一线马不停蹄。武汉首个OPC社区在武汉阿里中心揭牌,第一场产业招商推介会签约66亿元,“拨转股”15个硬科技项目落地,武汉滨江数创走廊融入全市“一城三廊多带”创新版图……

发展一线马不停蹄。武汉首个OPC社区在武汉阿里中心揭牌,第一场产业招商推介会签约66亿元,“拨转股”15个硬科技项目落地,武汉滨江数创走廊融入全市“一城三廊多带”创新版图……

一幕幕“开门红”的场景,勾勒出“楚天首区”跃马扬鞭的奋进姿态。

山海寻梦,不觉其远;前路迢迢,阔步而行。

过去一年,武昌区地区生产总值在全省率先跨越2100亿元,在中国城区高质量发展百强榜中跃升至第40位。

2026年是“十五五”开局之年。站在新起点,一开年,武昌区就以“开局即冲刺”的状态,一马当先,做难事、做新事、做有意义的事,快干实干,奋力实现“开门红”“全年好”,不断开创转型发展、内涵式发展新局面,为全省全市大局作出经济大区挑大梁的更大贡献。

策划:中共武昌区委宣传部
撰文:杨蔚 张锦涛
况昕的 刘干洁



武昌滨江数创中心。



湖北大数据集团AI工厂。



小龟山金融文化公园。