

致广大而尽精微，致敬栽树人

——武汉集成电路产业“钉钉子接力赛”启思

长江日报记者李琴 李佳

十年磨一剑，霜刃未曾试。3月27日，长江日报头版头条刊发《从一棵树到一片林》，全景回顾国家存储器基地落户武汉十周年历程。文章全网置顶，引发舆论共鸣。

从“缺芯”之痛到三维闪存全球领跑，这不仅是产业的逆袭，更是一场关于定力、关于担当、关于正确政绩观的深刻诠释。

致敬栽树人，就是要读懂这份跨越周期的坚守，读懂“功成不必在我、功成必定有我”的胸怀与境界。

(一)

产业造林，首在谋篇。二十年前，武汉投建武汉新芯，为存储器产业保留了自主知识产权的“火种”。十年前，全球存储市场被海外垄断，核心技术受制于人，武汉毅然落地国家存储器基地。

历任决策者锚定方向致广大，顶住质疑，以“十年磨一剑”的定力筑牢预期。这种“忍短痛、谋长远”的担当，正是正确政绩观的生动实践。

武汉宏观经济战线一位负责人在报道后面跟评：“产业资本需要提前押注，在硬科技的‘大航海时代’需要哥伦布，一个城市在漫长产业周期里，需要直面风浪而笃定航行。”这番话，道尽了武汉布局产业的初心与定力。

它证明，真正的政绩既体现在推动发展的实绩数字中，更彰显在解决“卡脖子”难题的担当，为未来积蓄持续动能。

有什么样的政绩观，就会有什么样的发展观。正因如此，民间资本与科研力量才敢于扎根，共同托举中国存储产业的支柱，在全球版图上刻下鲜明中国印记。

(二)

独木不成林，万木方成荫。围绕基地集聚的产业链企业，是森林里最坚韧的“栽树人”。芯力科、芯丰精密等企业浮出水面，诠释了产业生态的“隐秘与伟大”。

他们如种子般扎根生长，彼此咬合，从单一制造逐步完善产业链。寒风劲吹时，这帮人依旧坚守，以“致广大而尽精微”的执着，在细微处补短板，在关键处破瓶颈。

凌晨2时的求助电话是协同的暗号。上下游守望相助，芯丰精密发挥“聚链”效应，江城实验室为国产设备验证，无数实干者以协作凝聚力量。

正是这些尽精微的耕耘者，让一棵树长出一片林。他们不慕虚荣，甘做打基础、利长远的工作，在各自岗位埋头苦干，撑起中国存储产业的一片天。

致敬这些实干者，就是致敬“功成必定有我”的大气。他们以钉钉子精神扎根土壤，用专业撑起产业大厦，让武汉在全球竞争中站稳脚跟。

(三)

不另搞一套，不折腾，不反复。像接力赛一样，一棒一棒接着干下去。

武汉存储产业的十年，是“钉钉子接力赛”的极致演绎。一颗钉子，找准位置，一锤接着一锤敲，才能钉得深、钉得牢。

这种精神体现在对技术制高点的死磕。从32层到超高层三维闪存，科研人员夜以继日，将“卡脖子”的手一寸寸推开。2025年最后一天，长江日报整版推出《“卡脖子”是卡不住的》，讲述武汉从实验室微光到产业高地、蹚出自主创新中国“芯”路的中国故事。

(四)

这种精神更体现在对生态的精耕。江城实验室等平台如“产业电话总机”，高效链接供需。国产设备在此历经严苛验证，成果一出便开启新合作，大幅提升协同效率。

观察者网引用报道评价这场“绝地反击”：“勇攀世界半导体存储科技高峰，‘卡’是卡不住的。”这铿锵论断，是对久久为功的最佳注脚，彰显了自立自强的信心。

发扬钉钉子精神，就是不达目的不罢休。正是这份执着，让武汉在激烈竞争中钉出了位置，钉出了高度，让千亿级集群拔节生长。

于成事，是栽树的初衷。武汉存储产业的突围，不仅是成绩斐然，更是可复制的创新基因，正引领城市向新蓝海出发。

如今，基因正从集成电路向人工智能延展。长江日报推出“寻访武汉AI新势力”，见证产业从萌芽到壮大。付小龙、罗弼文……一个个站在风口上的年轻名字，正是新的“栽树人”。

这正如对存储产业的长期浇灌，城市始终以长远眼光布局下一个千亿级产业。从“钢之城”到“光之城”再到“芯之城”，每一次转身，都源于对长期主义的坚守，源于对新兴产业和未来产业的耐心培育。

我们要像当年支持存储产业一样，持之以恒支持AI新势力，坚持久久为功，为他们遮风挡雨。以创新为引擎，积蓄持久动能，让“栽树人”精神在新领域延续。

征途漫漫，惟有奋斗。新时代武汉正以突围为样本，激励更多“栽树人”种下希望。致敬每一位栽树人！你们让树木成林，撑起中国科技自立自强的脊梁。



海微科技创始人李林峰。

AI新势力
封面人物

用“屏”开车李林峰

长江日报记者李佳 通讯员李欢

今年2月，特斯拉Cybercab（赛博无人驾驶出租车）正式下线——没有方向盘，没有刹车踏板，近乎彻底颠覆人们对汽车的想象。在这辆通往未来的车上，唯一被留下的核心交互中心，只有一块屏。

车载屏幕早已不是装饰，而是智能汽车时代的中枢神经。

少有人知的是，撑起众多高端车型这块“车内天花板”的，正是一家来自光谷的企业武汉海微科技股份有限公司（以下简称海微科技）。

海微科技创始人、首席执行官李林峰，是个“矛盾”的企业家：对企业数智化管理舍得砸钱、卷出壁垒；却坚决反对员工内卷内耗。截至去年11月，海微科技累计交付智能座舱核心部件超500万台，登顶车载显示细分领域全球第一，在中国车载显示市场稳居行业前三，成为AI+汽车智能化赛道里最具代表性的中国“零部件新势力”。

让手机屏上车 中国车主先一步拥有高端大屏

对话

“全球第一”的老板 周末坚决不上班

在车载显示细分赛道跑出全球第一的海微科技，背后是一位“反套路”掌舵人。他有什么方法论？

记者：您在业界率先把消费电子的显示技术往车机上搬，基于什么判断？

李林峰：人获取信息80%以上靠视觉，车载交互核心就是视觉，消费电子的先进技术就该上车。别人不敢试，我们就从硬件改造到软件适配，把手机的触屏、大屏技术严格按照车规要求落地。难！但做出来就是核心竞争力，现在我们车载屏细分赛道产品出货量全球第一。

记者：现在大家都在聊“养龙虾”，咱们怎么把这项技术用在企业里？

李林峰：现在我们用龙虾改进“海微学院”（海微的员工线上培训课），嵌入智能对话框，员工有问题随时问，系统还能记住每个人的学习进度、揪出知识盲点，针对性带着学、跟着练，让员工跟着龙虾一点点“养成”与AI协同的能力。

记者：你周末坚决不开会、不出差，怎么做到？

李林峰：我信效率，不信时长。休息好，才能思考精准；边界清，才能专注力强。企业拼的不是谁熬得晚，是谁判断准、动作快、不折腾。我把节奏稳住，团队才有节奏。长期主义，首先是不透支自己，也不透支团队。

记者：你对“效率”执念很深，连员工上班动线都要卡10分钟，为什么这么“较真”？

李林峰：我不是较真，是相信“度”与“效”。能效、人效、钱效、坪效，四个效做到位，企业才健康。动线10分钟，是让大家把时间用在创造上，不是耗在路上。好管理不是管得多，是管得准、管得省，每一分力气都用在刀刃上。

本版统筹：陈永权

起手式就是智能工厂 中国零部件企业彻底换了玩法

走进海微科技6万多平方米的现代化厂房，全无人海战术和粗放流水线。

“在海微科技，数字化运营部是一级部门，与人力资源部、财务部、制造部、研发部并行，我们用明明白白的数据‘算小账’，连一个零部件的全流程耗电量都能算出来。”装配线上，团队自建光伏和储能系统，甚至精准核算绿电、谷电、峰电的使用比例，满足欧洲车厂对清洁能源的要求，得以进入最挑剔的全球供应链体系。

这正是李林峰的底层逻辑：普通工厂拼人力规模，真正的工业化企业，要靠体系、韧劲和效率筑造护城河，打

造自主可控、高度智能的制造体系，隔绝外部技术“黑盒”。

这份理念落地为海微硬核的制造能力，其生产线装备自研率超80%；他还专门组建材料团队，引进专家攻关胶水、膜材等核心原料，直连厂家掌握配方与工艺，实现全链条自主把控。

如今海微科技综保区产线年产能可配套近百万台整车，今年更锁定数百万台订单，扩产步伐迅猛。这样的发展速度，在燃油车时代难以想象。

1886年，德国人卡尔·本茨发明了世界上第一辆汽车，此后140年，西方手握汽车产业话语权，海外品

牌定标准掌技术，中国零部件企业多是代工配套，靠单一优势立足，易受市场波动影响，不少仍为小作坊式生产，困在全球产业链中低端。

李林峰说，当下崛起的中国零部件新势力，诞生于供应链不确定、AI赋能制造的时代，从起步就摒弃被动配套老路。智能电动化时代，关键零部件无法照搬模板、简单复制，企业必须从根源打造智能化工厂与自主工业化体系。

他说，中国零部件企业早已不再是跟着海外品牌做配套的跟随者，而是主动搭建技术底座、打造制造壁垒，成为产业链供应链的主人。

反套路操作 花千万元给员工养“龙虾”，却抠到计较10分钟通勤

哪天晚上我在办公室处理事务到很晚，我会轻轻关上门，信息明确：我忙我的，你们该下班下班，不用“陪”着我。”

几公里外，海微科技新总部基地将于近期投产，李林峰提前画出百余个节点的规划图，逐项敲定细节。“员工从入园绿灯亮起，到坐进工位，能不能控制在10分钟以内？”他亲自优化人车动线、增设智能停车引导、合理配置电梯。

他说：“珍惜员工的时间与精力，让每一个人都能在从容中创造价值。”

他反对内卷内耗，自己带头不在周末开会加班，“如果

虾”，让智能体陪伴全家学习，和孩子一起探索AI的优势与边界，坦言一家人站在了同一起跑线。他深知，技术剧变下，个体和企业的发展，都取决于自我更新的能力。

“要把人当人。”李林峰直言，人不应成为“世界工厂”里的廉价螺丝钉，劳动力的价值理应被看见、被珍惜。

他自创人效、钱效、品效、能效四维效率标准，核算人均、资金、能源、空间的产出价值，“每一寸空间、每一分钟、每一份投入，都要产生真实价值”。

他反对内卷内耗，自己带头不在周末开会加班，“如果