

刘志哲：摇滚主唱“手搓”芯片空调

长江日报记者陈晓彤 通讯员谢小琴

4月17日上午10时，湖北芯中达材料科技有限公司（以下简称芯中达）创始人刘志哲抵达长沙，前往一家半导体产业上市公司拜访。他很忙，不是在市场，就是在产线，马不停蹄。“深入市场才会了解市场，这是做好产品的基本条件。”他说。

摇滚主唱、陶瓷专家、博士后、创业者……刘志哲的身份很多，看似矛盾的特质，在他身上融合。

做摇滚要“闹”，他能在聚光灯下飙高音。烧窑要“静”，他能在炉子旁寸步不离。读书的时候创业，创业之余坚持读书。他被称为创业型人才，却一路深造至博士，随后从事博士后研究。第一次创业将陶瓷文创公司做到产值百万元，又在“一念之间”扎进先进陶瓷的硬核科技，完成一场高难度的跨界突围。

像小时候往妈妈的实验烧杯里倒不同的化学试剂，像刚来武汉上大学时随便坐一辆公交车满城市晃，刘志哲说：“要享受冒险，不确定才意味着机会。”

摇滚主唱

陶瓷专家

博士后

创业者

.....



芯中达创始人刘志哲。

芯中达生产的氮化铝陶瓷基板。

核心技术买不来，他和团队靠“手搓”实现国产自主

2012年凌晨2时，20岁的刘志哲和几个同学从武汉理工大学宿舍翻墙而出。路边正好停着一辆729路公交车，车门虚掩，“仿佛就在等我们”。

这是“729”乐队在“729”上的一次深夜排练。乐器只有一把旧吉他，借着窗外透进来的路灯微光，他们拨动琴弦，乐声和歌声在夜色中流淌。

同样是凌晨2时，实验室的窑炉旁，如今34岁的刘志哲进行着另一场“排练”。炉内是2100℃高温，他们“手搓”出来的陶瓷散热片正接受“烤”验。温度和压力的细微偏差，都会导致失败，烧三天，他就要守三天。

从念大学到创业到再次创业，他完成了一场难度颇高的科技跨越。

在江夏区智能制造产业园的无尘车间里，12米流延机稳定运转，烧结炉的低鸣不绝于耳。刘志哲说，芯片怕热，就像人怕发烧，车间里生产的高导热率陶瓷基板，正是

能给芯片降温的“空调”，是人工智能、5G通信、新能源汽车等新兴产业的关键材料。

一块合格的陶瓷散热基板要经过混料、流延、脱脂和烧结等数十道工序。

2023年，当相关企业联系上刘志哲时，他正在武汉理工大学读陶瓷方向的博士。

“国内半导体、新能源汽车等高端产业急需，国内难买、难做，你是学陶瓷的，能不能做出来？”

找上他，不是偶然。刘志哲硕士期间跟着导师学陶瓷，并在2016年开始创业，专攻陶瓷烧制技术研发，对陶瓷性能十分熟悉。

一边是自己耕耘多年、已经稳定盈利的文创公司，一边是投入大、周期长、风险高的硬科技深水区。怎么选？“风口来了，没有理由不拼一把。”刘志哲说。

一场新的冒险开始了。从普通陶瓷到先进陶瓷，看似同源，实

则是全方位的跨越：烧制温度从1000℃跃升至2100℃，原料从微米级黏土升级为百纳米级粉体，标准从“好看”变成“好用”。

核心技术买不来，他只能和团队“手搓”。配比偏差千分之一就会性能崩盘，烧结温度误差超过1℃就整炉报废。没有捷径，只有一回一试试，一炉一炉烧。

他们借学校的窑炉研发，常常守在炉旁几天不合眼，失败的样品堆成小山，却从没停下。守炉的时候，刘志哲习惯看书，在书里找答案。400多次试验，上百炉次烧结，在日复一日的苦守中，他们终于摸索出了最佳配方、最佳工艺、最佳流程。

2023年9月，芯中达正式成立。第二年，他们出品的氮化铝陶瓷片达到国际领先水平。

刘志哲在朋友圈发文，为团队打气：“致密的晶圆就像浩瀚星辰！向世界前进！”

记者手记

聚集『破墙』力量 为追梦者

刘志哲的微信头像是他拿着话筒在人群中痴唱摇滚的样子。当记者在湖北芯中达材料科技有限公司办公室里见到这个来自河南的年轻人时，他沉稳低调的样子实在和“摇滚”二字相差甚远。

刘志哲说，创业和摇滚的精神内核是相通的，本质上是一种冒险精神。读本科时，他和乐队同学翻墙到校外排练。研究生阶段，他几乎没有过多思考，就放弃已经成熟的创业成果，“破墙”进入全新的、不知道能不能成功的新方向。

刘志哲的产品做出后，很多城市、外地大公司向他抛出橄榄枝，但他坚定选择武汉，因为这片宽厚的土壤，给了他敢于“破墙”的勇气。学校敞开实验室，给他最好的设备和师资；投资人敞开资源，给他坚实的底气和引领；而武汉不断延展的人工智能产业链，给了他“上链”的最佳时机。

他也曾对未来迷茫，刚上大学那会儿，一个人在江汉路漫无目的地闲逛。武汉给了他时间和空间，静待种子破土。这座城市不苛责年轻轻狂，不否定试错探索，为每一份敢想敢闯的勇气兜底。在这里，热血不必收敛，锋芒不必隐藏，理想不必妥协。（长江日报记者陈晓彤）

“不是书上有什么学什么，而是市场要什么学什么”

刚入行时，导师便告诉刘志哲，陶瓷不只是用来观赏，它的背后有着多学科融合，将陶瓷学和学科材料学结合，前景广阔。

2016年，“大众创业、万众创新”浪潮兴起，武汉理工大学启动创新创业梦工场建设。24岁的硕士生刘志哲带着自己的第一家公司入驻创业园，聚焦普通陶瓷产品研发。

为支持学生创业，理工大梦工场投资近500万元购置专业陶瓷生产器材，涵盖拉坯、上釉、烧制全流程设备，供学生团队免费使用，还为他们配套机械画图、数字建模等技能培训。

刘志哲带着团队自主研发浆料调制与烧制技术，开发了3D打印陶瓷，丰富的产品一上市即俘获一批设计工作室与咖啡馆。3年时间，公司年营收稳定在百万元台阶。

“不是书上有什么学什么，而是市场要什么学什么。”刘志哲说。

2017年，他作为联合培养博士赴英国学习，第一次看到完全不同的产业逻辑。

学校最好的专业是玻璃烧制，专门给教堂烧彩绘玻璃窗。后来因靠近布里斯托汽车工业基地，转型为顶级汽车玻璃研发中心。“没有学科壁垒，没有学校壁垒，那里的大学和工厂是没有院墙的。”

回国后，他发现武汉理工大学也在“拆院墙”。越来越多的企业、产业走进校园，越来越多的实验室成果走上产线。

他的两次创业，合和大唐创始人张健一路见证和扶持。张健记得第一次见到刘志哲时的情景，小伙子正在理工大梦工场烧陶瓷。“这个孩子不一般，有清晰的目标感，敢想、敢闯。”

“投资就是投人。”张健说，刘志哲身上有三种难得的品质：跨学科思维强，实战能力突出、不服输的劲儿，“这是一个有前景的创业者必备的品质”。

万雨非是理工大创业管理学院研一学生，从本科开始加入刘志哲团队，跟着项目四处比赛、融资，现在一边读书，一边在芯中达工作。

她告诉记者，当时团队刚起步，没人

手、没成果，学校仍积极为他们担保、引荐投资人，帮他们拿到资金支持，得到多位投资人的战略指导。

芯中达刚成立，刘志哲需要更大的场地和设备。梦工场腾出1200多平方米两层宽敞办公室，免除水、电、气、网等费用，实验室等研发资源免费使用，他的第一批达标陶瓷片就是在这里完成。他们还先后获得学校“理工合伙人”大赛16万元奖金、武汉市大学生创业项目资助等多项扶持。

科研成果突破后，芯中达一路起飞，不少城市伸出橄榄枝，但刘志哲坚定地选择了武汉。“母校和这座城市给了我坚实的托底，这里是我梦想成真的地方。”

目前，芯中达已获江夏创投、江城基金等国资基金近千万元投资，并在江夏智能制造产业园建成完整量产线，产品已进入存储芯片、新能源汽车和航空航天等领域市场。他们首创陶瓷浆料双塑性剂体系，使产品热导率比肩国际顶尖品牌产品。

他的公司里，博士后和专科生的工位在一起

武汉理工大学创新创业学院院长喻平对刘志哲印象深刻。“他有魄力、有胆识，更有学习力。知道自己要什么，并拼尽全力去完成。”喻平说，学生的梦想非常宝贵，梦工场的职责就是守护梦、实现梦，在他们最需要帮助的时候拉一把。

这是一场双向奔赴。如今的刘志哲非常繁忙，但他仍然兼任理工大陶瓷梦工场场长，带着学弟学妹打比赛，2025年获中国国际大学生创新大赛（2025）高教主赛道全国金奖。

芯中达团队里，90%的员工毕业于理工大，有的成员还没毕业就来实习，有的在

外地工作多年选择“回巢”。崔航是去年入职的新员工，他在广州一家车企工作多年，一次校友聚会中他偶然得知，刘志哲在做陶瓷芯片。

“选择公司，一个是看前景，一个是看老板，这里都能满足。”崔航比刘志哲大两届，多次沟通后，他从一家500多人的成熟企业“跳槽”到这家只有十来名员工的初创企业。

芯中达员工整体学历高，大多拥有博士或硕士学位，其中不乏具有博士后经历的人员，但也有少数例外。“00后”工艺师肖旭鹏2025年从河南轻工职业学院毕

业，大专学历，在一众高学历中显得格格不入。

进入团队后，肖旭鹏很快展现价值。读书期间，他获得多项工艺美术类的国家级奖项，凭借工艺经验，他能从样品外观、质感快速判断烧制问题，提供精准实操数据，为科研人员提供参考。

“学历不是我们招人的唯一标准。烧陶瓷的核心离不开对窑炉、火候的把控，他烧窑技术‘顶’，他就是我们要的人。”刘志哲说，“创业就像玩乐队，鼓手控节奏，吉他铺旋律，主唱领方向，缺一不可。不可能人人都是主角，但每个角色都很重要。”

长江
财经
周刊

12 长江日报

2026年4月20日 星期一
责编：殷雪君 美编：陈昌
版式：朱彬 责校：蔡扬

国产舱驾一体平台年内汉量产

长江日报讯 近日，东风汽车集团有限公司（以下简称东风汽车）宣布，自主研发的天元智舱Plus平台，将在年内具备规模化落地与量产搭载条件，这也是国内首个即将实现量产的国产舱驾一体平台，以“中国车搭载中国芯”夯实供应链自主可控基础，为东风全球化战略布局筑牢技术根基。

基于武当C1296芯片打造的天元智舱Plus平台，深度融合3D沉浸式车控交互与智驾SR渲染技术，重塑增强现实导航体验；搭载AI Agent（智能体）个人助手，以高拟人化交互精准满足客户多样化需求，重新定义“可视、可懂、可控”的新一代智能座舱。天元智舱Plus将搭载100%芯片国产化标杆车型，陆续实现规模化量产。

天元智舱Plus以用户体验为核心，将前沿技术深度落地于座舱场景，打造四大核心体验优势，从交互、互联、智能等多维度，为用户带来更具科技感、便捷性的座舱新体验。

平台全面支持3D车控桌面、3D立体环绕、SR（环绕现实）车道级导航，构建全场景沉浸式座舱体验，兼顾交互效率与科技感；依托多端互联技术，支持车机与手机、平板、穿戴设备无缝互联互通，实现融合桌面、悬浮窗、任意拖拽等便捷交互；搭载升级版全链路自主可控AI大模型，具备多模态感知与主动交互能力，0.3秒极速唤醒，可实现自然语音交流、情绪感知与个性化服务，精准匹配用户使用习惯；基于武当C1296芯片高算力支持，可实现L2+全场景行车+全自动泊车辅助系统+雷达泊车距离控制等辅助驾驶全功能。

立足“十五五”新起点，东风汽车将坚持科技创新引领产业创新，加快转型发展，加速推进全栈自研与生态协同，在芯片、电池、智能生态等关键领域持续突破，为中国汽车产业供应链安全稳定提供坚实的东风力量。

（涂静 程伟）

本版统筹：陈永权
本版制图：陈昌