

创业故事

一家10亿元营收机器人公司创业曲线 从上海出发 向武汉延伸

成都

重庆

武汉

合肥

南京

杭州

上海



智能机器人在龙旗科技南昌平板制造工厂开启长达8小时的真实产线作业直播。

4月17日,上海张江。智元创新(上海)科技股份有限公司(以下简称智元)创始人、董事长兼首席执行官邓泰华在合作伙伴大会上,画出了一条“XYZ曲线”。X是机器人动起来,Y是数据飞轮带来的智能突破,Z是那个尚未到来但足以改写产业规则的“AI时刻”。台下坐着来自34个国家与地区的2500余位合作伙伴,他们关心的不只是曲线,还有一个更现实的问题:这家成立仅3年的公司,去年营收突破10.5亿元,成为中国最快实现10亿元营收的机器人企业。这个速度,是怎么跑出来的?答案或许不在智元内部,而在它扎根的那片土地——上海,以及它正在深度链接的另一座城市——武汉。

“政府退一步”与迪士尼烟花下的创意

去年4月,上海徐汇“模速空间”展厅,3位创始人站成一排,神情中透着一丝不易察觉的紧张。智元,成立26个月;阶跃星辰,24个月;无问芯穹,23个月。

智元的故事始于2023年2月。彼时,有着“华为天才少年”之称的彭志辉与在华为工作20余年的邓泰华联手,在上海人工智能研究院的孵化下创立了这家公司。

很少有人注意到一个细节:智元成立后不久,上海市科委举办了一场座谈会,邀请全市近10家氢燃料电池企业,与智元的科研人员面对面交流。这不是常规的招商会,而是一场“相亲会”。智元需要为它的机器人寻找更持久的“心脏”,而上海正在探索一种叫“赛马制”的项目立项模式。

所谓“赛马制”,是政府把决策权交给企业。智元挑选了4家电池企业“赛马”。一年后,通过实测选出优胜者,再与智元联合开发混合能源系统。

“政府退一步,把决策权交给企业,是一种值得探索的新模式。”上海市科委相关负责人在接受媒体采访时说。他坦言,与传统的专家评审相比,这意味着政府要承担更多责任。

“政府退一步”这5个字,或许是理解“智元速度”的关键。

在智元首席营销官邱恒看来,上海的产业环境和政策至少在三个方面给予了巨大帮助。首先是真金白银的政策支持。其次是人才政策帮助核心研发人员安居乐业。第三是高度集聚的产业集群,这种“上下游即上下游”的产业生态,极大节省了联合研发与商业合作的时间成本。

他举了一个小例子:智元的合作伙伴中有一家做机器人仿生头的公司,两家离得很近。定制各种表情机器人头时,沟通便利,时间成本显著降低。这种“邻居即战友”的生态,在上海不是特例。

去年8月,上海发布《具身智能产业发展实施方案》,明确提出到明年推动核心产业规模突破500亿元。政策是骨架,但真正让智元“长肉”的,是这座城市对硬科技的耐心。

智元内部流传着一个故事。一位新人入职第一天,参观展厅时发现市场同事在手动翻PPT,而机器人负责讲解。他随口问了一句:“为什么不让人自己讲自己翻页?”这个需求3小时闪电立项,48小时后,嵌入式团队开发出即插即用的模块。当年举行的世界人工智能大会上,智元成为现场唯一实现“机器人讲解机器人”的展商。

“我们不是不知道累,只是更知道,承诺出去了,就一定要做到。”一位产线工程师在朋友圈写道。而在智元办公室,加班到晚上9时后,他们会把会议室搬到高楼。不远处,上海迪士尼的烟花准时绽放,创意的火花便在璀璨夜色中迸发。

数据工厂、应用场景与长江两岸的化学反应

如果把智元的故事只讲到上海,就错过了一半的真实。

去年8月,由光谷东智研发的人形机器人“光子”拿下2025世界人形机器人运动会

首金。它的夺冠作品是舞蹈《秦俑魂》。今年,“光子”又走进全国两会现场,化身“机器人记者”,独立完成采访并实时生成图文。

支撑“光子”快速迭代的,是武汉东湖高新区一个占地1.2万平方米的训练平台。这里设有仓库、超市、住宅、餐厅等23个高仿真场景,每日产出数万条有效数据。智元前期派遣人员入驻,与武汉团队共同完成了场景布置与采集流程定制。

今年3月,武汉城市职业学院与智元共建了全国高职院校首个具身机器人数据采集实训中心。学生参与真实数据采集任务,在系统训练、多模态感知建模等核心环节中锤炼能力,填补了高职院校在具身智能数据要素生产环节的空白。

“将真实项目与前沿技术融入人才培养全过程。”智元中国区副总裁刘牧云在揭牌仪式上说。

武汉之于智元,不只是数据的“矿场”。产业链上,东贝集团为智元远征A2机器人提供定制化关节模组,双方在武汉建立生产线。技术研发上,武汉大学“天问”机器人团队也在与智元合作验证。

这构成了清晰的“双城叙事”:上海是智元的“大脑”,承载总部、研发、核心算法与整机集成;武汉是智元的“数据工厂”和“应用场”,聚焦训练数据、场景验证、产教融合与供应链配套。

更值得关注的是武汉自身的政策选择。去年年初,武汉出台“人工智能10条”,每年设立总额不低于1000万元的算力服务券,支持中小企业购买算力服务。对垂直行业模型的牵头研发单位,按研发成本的30%给予最高500万元补助。这种“用真金白银换场景”的思路,与上海“赛马制”的耐心异曲同工。

以上海为起点,智元的布局在长江经济带持续延伸。

在南昌,智元与龙旗科技展开深度合作。4月14日,智元在龙旗科技南昌平板制造工厂开启长达8小时的真实产线直播,2283次任务零失误。这是全球首个具身智能在3C制造场景实现工业级落地的实证。

在重庆,隆鑫智元具身智能机器人项目正式落户,计划今年建成投产,预计5年内实现年产值10亿元。

“具身智能是我工作20多年来最让人兴奋的产业。它有着最快的爆发速度、最大的发展空间,也是未来生产力发展最有意义的事。”邓泰华说。在他看来,这一市场未来有望成为最大的单品工业品领域。

3月28日,智元实现行业首个累计10000台机器人下线,今年目标是数万台。在邓泰华的“358宏图”中,明年营收要达到100亿元,2030年突破1000亿元。

这些数字能否兑现,尚需时间检验。但有一点已经清晰:智元是上海创新链、产业链、资金链、人才链融合的产物,也是长江经济带产业协同的一个切片。

正如32岁的彭志辉曾说过:“总有人说人形机器人是浪漫主义的陷阱。但莱特兄弟的飞机远比空气重,图灵的计算机也曾占满整个房间。”

而长江的这盘棋,才刚刚开始。



光谷东智工作人员正在调试优化人形机器人。 长江日报记者高勇 摄

记者手记

上海AI的“慢”与“快”

4月28日,曦智科技登陆港交所。这家由博士沈亦展创办、总部在上海的企业,成为“全球AI硅芯片第一股”。

把时间倒回1月9日,同样是在港交所,MiniMax(稀宇科技)的股票代码第一次亮起,这家员工平均年龄仅29岁的企业,从成立到上市只用了4年。那一天,距离壁切科技拿下“港股国产GPU第一股”过去7天,距离天智数芯鸣锣过去1天。再把视线拉长:去年12月17日沐曦股份科创板上市,12月30日英矽智能港交所敲钟。短短数月间,上海AI企业完成了一场密集的“上市接力”。

这并非幸运的偶然,而是一场酝酿已久的集中爆发。我们不禁要问:上海究竟是如何批量“种”出AI上市企业的?

徐汇区繁华商圈中,上海首家AI黑科技体验馆是“长江经济带AI新势力”调研团的第一站。500平方米的展厅,200多款前沿产品:空气架子鼓随手势奏响,智能戒指实时生成健康报告。消费者可以摸、可以玩,甚至可以当面吐槽。对企业而言,最真实的市场反馈能以最短的链路直达研发团队。

体验馆背靠“模速空间”。如今,这里已聚集超300家AI企业,商汤科技、斑马智行等龙头企业形成“北斗七星”核心矩阵,秘塔科技、深势科技等生态企业群星闪耀。“上下楼即上下游”,不是口号,是日常。

如果说体验馆是AI落地的展示窗,那么小红书在上海张江举办的首届“黑客松巅峰赛”,就是年轻创造力的试验场。入围决赛的200名选手中,超60%是“00后”,最小的仅12岁。平均年龄仅13.5岁的初中生团队Page One,在24小时内完成了一款AI智能体系统,拿下“AI原住民”特别单元奖。

站在这些场景里,我们开始理解上海速度背后的慢逻辑。

2023年一个深夜,上海国际集团旗下上海国际私募基金管理有限公司(以下简称国际国方)的投资团队结束了对稀宇科技的尽职调查。屏幕上模型参数不断滚动,研发团队仍在不知疲倦地优化算法。那一刻,团队做出判断:不纠结“百模大战”的短期波动,锚定硬科技的长期价值。

这不是追逐风口的快钱。在壁切科技身上,这种耐心延续了6年。2020年国际国方首次投资时,它还只是一家年轻初创公司;2023年行业低谷期,国际国方联合体系内基金战略性领投6.3亿元,撬动超20亿元融资,帮助企业扛过了最艰难的爬坡期。

临港浦江国际科技城副总经理张潇丹,收到了天智数芯上市后发出的第一封感谢信。天智数芯与壁切科技,两家AI算力企业都从这里走出。“产业的爆发从来不是空中楼阁”,她说,“我们不主张追风口的浮躁,而是以育森林的耐心,先筑牢产业根基。”

快与慢,在这里达成了某种辩证。快,是稀宇科技4年IPO(首次公开募股),是智元机器人不足两年下线第1000台具身机器人。慢,是10年前就开始培育的集成电路产业链,是覆盖企业全生命周期的基金体系,是持续开放的应用场景。

在“模速空间”,硬件科技创始人真地引我们走访星云爱店,其首席技术官董继明随即拉群,我们又探访了模豆科技。令人感慨的是,每家企业都坦然谈及来自政府的支持。

去年,上海规上AI产业规模突破6300亿元,同比增长近四成。当外界惊叹于上海速度时,这座城市更值得被看见的,或许是那份在看不见回报的时候,依然愿意“埋下种子”的耐心。

恰如曦智科技上市首日开盘暴涨380%,高光背后是合伙人长达数年的陪跑:他们不在风口时出现,而是在无人问津时,就已站在创业者身边。

这或许正是上海给所有追逐AI产业的城市最深沉的启示。

采写:长江日报特派记者李琴 通讯员张晓帆 统筹:谯达军 陈永权



湖北人形机器人创新中心展示的人形机器人骨架、外壳、零部件。 长江日报记者高勇 摄

圆桌访谈

2011年,上海率先启动智慧城市建设。2026年,武汉提出打造“全国数字经济一线城市”。AI时代,上海实践对武汉有何启示?4月24日,上海智慧城市发展研究院院长盛雪锋、武汉市社会科学院区域经济研究所副所长欧阳海龙与副研究员李翠军就此展开对话。

问:上海在AI产业培育上,做对了什么?

盛雪锋:上海从2017年起系统布局AI,当时多数地区尚未意识到其潜力,上海已将其作为核心赛道。

政府侧,一是顶层设计先行,2017年发布《关于本市推动新一代人工智能发展的实施意见》,启动“智能上海”行动。二是打造世界级平台,2017年举办全球人工智能创新峰会,2018年起持续举办世界人工智能大会。三是精准空间布局,形成徐汇西岸“模速空间”与浦东张江“模力社区”双核驱动格局。

企业侧,一方面,稀宇科技、智元机器人等创新型企业大量涌现;另一方面,传统企业加速AI转型,如制造业解决方案企业将AI技术应用于实体经济,显著提升产业效能。

问:AI对上海智慧城市建设有何实质性助力?

盛雪锋:第一,“两张网”建设是标志性成果。一网通办与一网统管推动城市治理从部门分散走向高度统筹,“免申即享”等政策落地有赖于数据打通。

第二,数据从“产出结论”转向“产出智能能力”。上海成立全国首家专业的人工智能语料公司库帕思,将公共与行业数据加工为AI训练语料。融合道路、天气等多维数据,可训练识别多类事件的小模型;具身智能机器人的动作优化同样依赖数据训练。

第三,AI已深度融入城市运行。上海推出“模塑申城”方案,围绕五大技术领域(智能终端、科学智能、在线新经济、自动驾驶、具身智能)和六大重点行业(金融、制造、教育、医疗、文旅、城市治理)全面布局,并推进“政务智能体”,让AI深度参与城市治理和政务服务。

问:上海实践对武汉打造“数字经济一线城市”有何借鉴?

盛雪锋:一是聚焦垂直领域和行业大模型,不盲目跟风基础模型;二是树立“人工智能应用型城市”定位;三是提升实体经济效能,如制造业良品率、优化供应链等,突破“大屏显示”阶段;四是推动数智企业出海,布局东南亚、中东市场。五是深化与上海在底层平台、场景复制、国际化等方面的联动。

欧阳海龙:一是加快数据跨部门贯通与数字孪生操作系统建设,推动“一网统管”向预测预警升级;二是借鉴“随申码”与“15分钟数智服务圈”,打通民生断点,形成普惠服务闭环;三是依托“车路云一体化”先发优势,率先形成可推广的数智治理范式,并向光子电子信息等产业延伸。

李翠军:上海实践在于顶层设计引领、数字底座夯实、数据要素流通、场景赋能与多元生态共建。对武汉的借鉴:一是完善顶层设计;二是升级算力底座;三是培育数据要素市场;四是依托光子电子优势推动数实融合;五是优化科创金融与人才政策,营造适配年轻群体的创新环境,构建中部领先的数智生态,探索突破性发展路径。

问:AI应如何更有效地助力武汉打造数字经济一线城市?

欧阳海龙:一是场景驱动,聚焦“AI+制造”与“AI+自动驾驶”,开放工业质检、车路协同等百万级场景,形成“场景定义模型、模型反哺产业”闭环;二是生态筑基,发挥超算中心与千余家AI企业优势,依托“算力券+”和公共服务平台降低创新成本,构建全栈能力生态。最终通过点状突破、链式协同,形成具有示范意义的“武汉数智模式”。