

## 产业观察

成都  
—  
重庆  
—  
武汉  
—  
合肥  
—  
南京  
—  
杭州  
—  
上海

“模速空间”大模型创新生态社区。  
武汉市社会科学院区域经济研究所副所长欧阳海龙 摄

## 从“二舅”到“模小速”： 一家创业公司的365天

推开上海魂伴科技有限责任公司(以下简称魂伴科技)的门,一只白色小狗先迎了上来。

这是创始人真地收养的流浪狗,取名“二舅”。真地自诩“创业狗”,忙起来他便和团队在此过夜。

现场10余台机器人、机器狗或立或卧。一位戴着耳机的工程师席地而坐,一台测试中的机器人来回走动,发出咚咚的响声。“二舅”趴在懒人沙发上,好奇地看着这一切。

一年前,总书记考察“模速空间”时,魂伴科技只有一间100平方米的办公室。如今,“模速空间”与魂伴科技联合打造的具身工坊,已成为全国首个集共创、共研、共营于一体的机器人“卫星实验室”。

35岁的真地经历特别。曾在好莱坞做后期视觉特效的他,2017年发过一条朋友圈:“IP加机器人,就差AI了。”2023年ChatGPT引爆全球,他判断时机已到,次年“模速空间”成立魂伴科技。

去年10月,魂伴科技联合“模速空间”推出001号具身机器人人工“模小速”。这台基于元机器人灵犀X2本体改造的机器人,承担导览、接待、知识问答等职责,真正“上了岗”。

“上下楼就是上下游,邻居就是合伙人”是这里的常态。“模小速”的诞生便是例证:“模速空间”协同阶跃星辰、无问芯穹、酷爱科技等多家上下游入驻伙伴,仅用45天便将其从构想变为现实,融合了算力、AI创意、音乐大模型与3D衍生能力,实现了高效落地。

真地估算,如果没有生态协同,“模小速”从设计到亮相至少多花一半时间。“关键不仅是时间,更是效果。”

更让他感到踏实的,是协同效应延伸到了企业运营的细枝末节。去年公司接到订单急需开票,但新企业额度受限,正常流程至少一周。“模速空间”当即联系隔壁税务所,专员当天上门开通绿色通道。“整个过程不麻烦,递资料也方便。”

作为“模速空间”首个具身智能标杆案例,如今企业购入机器人员工后,可送至具身工坊培训,遇到问题还能回来“进修”。

从“二舅”的陪伴到“模小速”的上岗,365天里,这条打通具身智能“最后一公里”的路,正在上下楼之间稳步走通。

## 从钉钉到万能小in： 一群“快速反应者”的选择

离开魂伴科技,过马路,推门上楼。上海星云爱店科技有限公司(以下简称星云爱店)与十几家AI初创企业共享同一办公空间。

门口录音室里,一场对话正在进行。在“模速空间”,这样的分享会几乎每天都有。走道的木板上贴着一张调查问卷:“希望开展哪些线下社交场所?”酒吧、健身房、小型图书馆……每个选项下都贴满了花花绿绿的笑脸。

星云爱店首席技术官董继明热情地带领调研组参观,特意指出哪里拍照最好看。

星云爱店自研的万能小in是一款AI知识管理工具,定位于有大量文献需求的科研用户。目前个人版已服务500万用户,其中有70万元付费。

故事始于2023年春节。ChatGPT刚火起来,正在休假的董继明建了个微信群,“免费帮大家提问”。上午建群,中午就满了。有人发200元红包求着进群,“一天收了1400元”。他发现,真正愿意付费的是有写作需求的人。

一周后,万能小in第一个版本上线。不到半个月,日充值过万,半年后盈亏平衡。“学得精,找得准,用得好。”董继明如此定义产品优势,“技术才是核心竞争力。”

今年40岁的董继明曾是阿里巴巴技术专家、钉钉早期成员。目前团队16个人,最年轻的出生于1998年。“不能全部年轻化。”他说,“AI时代到来,经验更重要。”

前年,星云爱店成为“模速空间”首批入驻企业。在董继明眼中,这里彻底打破了传统办公格局。“我们办过音乐疗愈活动,大家坐在地上甚至躺着小憩。”这种松弛感在其他产业园从未有过——那里“更像是租房子”。园区内各类培训信息定期张贴,“直接去听就行,听完就能对接上”。

上下游的便利更实在。“以前算力要去别处找,现在无问芯穹就在楼下,价格更便宜,出问题直接敲门。”集聚效应也带来了客户资源,“模速空间牵线搭桥,我们与魂伴科技联合接待,迅速锁定共同客户,协同服务。”

采访结束时,录音室里的对话仍在继续。一张紫红色海报上,几十场分享的题目密密麻麻,扫码即可收听。真地做过第14场,探讨“AI+IP的破次元探索”;董继明是第8场,分享“仿生思维引领RAG创新”。

目前,万能小in有150多种写作功能,全来自客户反馈。“再好的技术也一定要落实到场景当中去,真正给用户服务。”董继明说。

# 预留一个改变世界的座位

上海「模速空间」观察：一片「雨林」如何加速生长

采写：  
长江日报特派记者李琴  
统筹：  
湛达军 陈永权

“为下一个改变世界的想法预留座位。”

还没下出租车,龙台上的红色标语就扑入长江日报记者眼帘。“预留座位”四个字被特意放大,像一个无声的邀请。这里是上海徐汇滨江的“模速空间”——大模型创新生态社区。

2025年4月29日,习近平总书记走进“模速空间”时,100多家AI企业聚集于此。他对在场的年轻人说:“人工智能是年轻的事业,也是年轻人的事业。”

“长江经济带AI新势力”调研团自武汉启程,溯江入川,再顺流东进,探成渝、走合肥、访宁杭,历时两月,近日抵达此行最后一站——上海。时隔一年,这片“AI苗圃”的数字已然刷新:入驻企业超300家,估值超10亿元的“潜在独角兽”逾20家;全市超60%的大模型备案企业集聚于此。无问芯穹、稀宇科技等一批明星企业,正从这里走向全国乃至全球。

这不是简单的数字叠加。这是一场关于耐心的实验,却在一年里跑出了令人惊叹的加速度。

下图:“模速空间”内展示的人工智能产品。  
新华社记者方喆 摄



## 从游多多到模豆科技： 一位连续创业者的再出发

18时,上海龙耀路地铁站迎来晚高峰,年轻人的身影如潮水般涌进涌出。而在几步之外的“模速空间”里,另一场“高峰”远未结束。

从星云爱店出发,一路途经网易、腾讯,步行10多分钟,便到了阿里巴巴徐汇滨江园区X区的人工智能OPC(一人公司)社区。入口处,“最小单位,最大可能”的标语格外醒目。从三楼共享会议室的落地窗望出去,不远处的黄浦江波光粼粼。

苗湾儿今年4月刚入驻这里。她穿着休闲服,看上去就像从家中溜达出来散步的模样。事实上,她家离园区走路只需10多分钟。

1975年出生的苗湾儿是阿里巴巴早期员工。2006年,她创办游多多,一度将其做成国内最大的中文自助游社区之一,累计用户超过600万。如今,她再次创业,与阿里校友黄艺玲共同经营上海模豆科技有限公司(以下简称模豆科技),专注AI应用落地服务。“在大模型的土壤里,种出创新的豆子。”

“模速空间”为我们减免租金、补贴算力,让大家轻装上阵。”苗湾儿说。之前她在家办公,如今有了固定空间,见客户、团队讨论都方便了很多。模豆科技目前只有四五个人,正与一家上市公司合作开发环保领域的AI大模型产品。“只有能养活自己,才有资格谈理想。”

她见证了“模速空间”从无到有。“现在这里是上海最热闹的地方之一。”顺着她手指的方向望去,只见暮色四合,一路之隔的油罐艺术中心与西岸大剧院前,灯光渐次亮起,映照来往的年轻身影。不远处,西岸梦中心的餐厅门前已蜿蜒起等位的长队。

在苗湾儿看来,上海AI产业之所以走在前列,关键在于政府大力扶持加上人才聚集。“无论是海归,还是本地优秀毕业生,上海都是优先选择。”

“AI是年轻人的事业,但我们这个年纪也能做。”她笑了笑,“关键看心态。只要对新事物保持好奇,就能参与其中。”她还在寻找那个可能“点爆”的方向,“成了,就不退休了。”

“创业就是折腾。”这位连续创业者苗湾儿说,“AI是能改变很多东西的全新手段,我想抓住这个机会,再折腾一次。”

## 从黄浦江到长江： 一座城与一条江的“模”力共振

社会学中有个六人定律:任何两个陌生人之间,最多通过六个人就能建立联系。但在“模速空间”,连接只需要推开一扇门,或者穿过一条马路。

4月27日,这个大模型创新生态社区的青年团队,荣获“中国青年五四奖章集体”。荣誉背后,是从“AI苗圃”到“AI雨林”的惊人生长。

回望2023年9月,“模速空间”揭牌。38天,1.3万平方米从毛坯变为“拎包入住”。如今,这里已是国内AI浓度最高的区域之一,楼道里永远有人在打电话,在白板上画架构图,深夜,这里灯还亮着。

以“模速空间”为代表,上海已集聚近400家规上AI企业与数十万名产业人才。调研组到访期间,估值600亿元的人形机器人企业优必选决定“重仓”申城。

上海做对了什么?真地给出两个词:开放、魄力。“2023年,大模型能做什么、商业模式何在,一切都是未知数。但上海敢于尝试,让这个先跑起来。”董继明用一组数字描绘裂变:“1个人点亮50个人,50个人培训500个人,500个人再影响5000个人。”

“模速经验”沿江逆流而上,直抵武汉。去年5月,硚口区组团赴沪取经,带回“争分夺秒”的紧迫感。两个月后,百度智能云千帆大模型创新中心揭牌,23家企业入驻,开园即满园。同年11月,毗邻华中科技大学的“模态空间”在东湖高新区敞开大门,从高校到市场的孵化链就此贯通。

长江沿线,“模”力大开。苏州“模术空间”启动,杭州“芯模社区”落成,重庆“模创空间”揭牌。从上游算力到中游模型,再到下游应用,这些空间串珠成链,一幅完整的产业图谱沿江铺展。

走进武汉光谷东智工厂,一支“机器人编队”正在模拟场景中反复练习。这家去年年初成立的企业,由东阳光联合上海元机器人、北京大学武汉人工智能研究院等共同组建。沪汉联手,一年交付百余台机器人。

“关键不是追赶,而是错位协同。”上海智慧城市发展研究院院长盛雪锋即将赴武汉参加长江经济带AI新势力大会。他说,上海作为龙头城市,可在技术协作、出海拓展、场景推广等方面与沿江城市联动,各扬所长。

江水东去,灯火渐明。当“模速经验”汇入这条黄金水道,当上海的大脑与武汉的场景握手,当成渝的算力与长三角的应用贯通,中国AI产业的叙事,才刚刚翻开第二章。

上图:魂伴科技青年研发人员同智能机器人合影留念。新华社记者方喆 摄