武汉投控集团

从“资本赋能”到“全链生态”助力武汉挺起科创硬核“脊梁”

2026年9月，武汉市政府出台推进科技创新和产业创新深度融合系列措施，释放重磅信号——突出硬科技特色，坚持长期主义，打造中国“硬科技第一城”。

硬科技的成长没有捷径，从技术验证到规模化爆发，往往需要十年以上的耐心陪伴。作为市属国有资本投资运营平台，武汉产业投资控股集团有限公司（以下简称武汉投控集团）全力发挥国资主力军作用，从敢投、会投、善投的“资本赋能”到建梯队、补短板、优服务的“全链生态”，助力武汉挺起科创硬核“脊梁”。





↑武汉融担公司联合设立的启航基金首笔300万元投向珞珈伊云。

←首期武创星火种苗科创CEO特训营，“投资+培育”交出丰硕答卷。

前端育“种苗”育活“最初一公里”

10月28日，武汉投控集团权属企业武创投举办的星火种苗科创CEO特训营（第1期）结营典礼上，武汉智擎机器人科技有限公司创始人林枫作为“明日之星”上台领奖。上周的结营答辩会上，他带着研制成功的机器人上台，10分钟内6位投资人递来意向卡——这意味着后期还有真金白银的追投。

智擎机器人专注具身智能任务型机器人解决方案，团队研发的芯纳派机器人脑广泛适配工业巡检、特种作业、消防救援等应用场景。去年6月，公司注册才一个月，武创投发起的“星火种苗计划”就为它投下300万元。今年5月，林枫参加了星火种苗科创CEO特训营，“特训营搭建了创业的生态，给了我们创业的土壤，还为我们送资源，找场景，真正把创业这件事做深做细”。一年时间，智擎机器人完成科技成果转化、产品研制、种子轮融资，今年8月接到重庆一家企业380万元订单。

2024年末，武创投及其受托管理的武汉产业发展基金（以下简称武汉基金）联合发起设立武汉武创星火种苗基金——武汉市首只在中基协备案的科创种子基金，瞄准武汉科技创新链条上最难啃的一段——科技成果转化的“最初一公里”，专找手握自主知识产权、科技含量高的早期项目，做它们的第一笔“活水”。投资覆盖武汉“965”现代产业体系，重点向机器人、商业航天、AI生命科学，以及量子技术、脑机融合、医工交叉等前沿领域倾斜。

依托市级统筹的路演投决一体化机制，星火种苗基金同步开设CEO特训营，“6+6+X”投后赋能服务（6个月集中授课，6个月专项辅导，X项赋能）持续跟进，把投资支持延伸到创业者能力建设。首期特训营成果丰硕：32名学员中24位获得投资意向、15位获得新一轮融资，新增融资8400万元。有企业完成关键技术验证与样机研制，有企业推动自主飞行技术走出实验室，有企业实现核心产品小批量试制。

中间扛“周期”耐心资本长情陪跑

今年9月，武汉市委召开专题会议作出重大决策部署，要加快把集成电路打造成为武汉“首位产业”。这一“首位产业”涵盖存储芯片、算力芯片、光模块和光通信等多个硬科技赛道，产品从技术验证走向量产往往需要多年持续投入。武汉投控集团以“政府产业基金+国资母基金”双轮驱动，构建覆盖“种子期—初创期—成长期—成熟期”的全周期基金体系，为“首位产业”注入真正有耐心的资本。

8月，78岁的中芯国际创始人张汝京现身武汉新芯20周年大会，对武汉存储芯片给出自己的判断：“今天武汉新芯在存储领域，尤其是在3D Link（三维堆叠技术）和NOR Flash（非易失性闪存技术）方向，是全国领头，举足轻重。”

行业权威的这份底气，背后同样有国有资本的默默托举。武创投设立的总规模4.3亿元的武创星辉基金，早在2024年第一季度便向武汉新芯项目投资4.3亿元，2026年三季度再度直投5亿元，支持武汉新芯IPO上市。在AI计算领域，以黑芝麻智能为例，2024年其冲击港股上市时，武创投联合武汉基金、东湖风景区共同发起设立总规模7亿元的武创星智基金，出资参与黑芝麻智能港股IPO发行认购。上市后，企业实现产品量产，从百亿美元量级的智能驾驶市场，向千亿美元量级的具身智能、万亿美金量级的“物理AI”端侧推理市场逐步跃迁。

今年10月，A股节后震荡走弱、科技板块普遍承压，武汉投控集团子公司国投集团投入约1亿元，逆势增持华工科技，这既是信心投票，也是向市场传递明确信号。2019年，这家光电子信息“国家队”企业启动校企分离改革，2021年武汉投控集团以基金并购方式将其纳入产业版图，并在战略方向、资本运作、激励机制上持续赋能：华工科技营业收入从2020年的61.4亿元升至2025年的143.55亿元，利润总额由5.5亿元增至16.34亿元，接近原来的三倍。

并购的意义不止于接住一家企业，投资龙头往往能带活一条产业链。今年6月，武汉投控集团与武汉临空港经开区联合设立武创星嘉基金，完成对北京通嘉宏瑞的投资，推动这家半导体真空设备龙头企业把生产基地和区域总部落户临空港，为武汉“光芯屏端网”集群装上国产“心脏”。

武汉投控集团抢抓国家集成电路产业投资基金三期重点支持、国产替代进入深水区的政策窗口期，通过主控型基金精准卡位、参投基金协同放大、直投项目重点突破，加快构建集成电路与化合物半导体产业投资体系。截至2026年9月底，累计投资243.79亿元，投资项目131个。围绕光电子信息产业“光芯屏端网”全链条，累计投资181.59亿元，投资项目368个。

耐心资本的形态，还在探索更多新模式，担保与投资的接力，正在为更早阶段的硬科技企业铺路。面对科技企业“轻资产、高成长”的特点，武汉投控集团旗下市级政府性融资担保机构武汉融担公司，从担保逐步拓展到股权投资、供应链金融、非融保函等多元金融服务领域，持续加强对科技企业的全周期扶持。截至目前，公司已累计服务超7万户市场主体，新增担保规模780余亿元。今年3月，武汉融担公司发起设立的启航基金完成首笔交割，300万元投向国产激光雷达企业珞珈伊云。该基金是全国首只由政府性融资担保机构出资设立的科创股权投资基金，这是武汉投控集团探索践行“担投联动”模式的关键一步：以“以担引投、以投哺担”为核心逻辑，把债权担保与股权投资接续起来，为企业补上成长早期最难的那一笔钱。



全球首台300兆瓦级“地下充电宝”注气试验成功，武锅能源独家供货核心部件。

前沿抢“先机”未来产业梯度培育

10月26日，武汉投控集团联合领投的湖北航聚科技正式启动IPO辅导。在至少16家冲刺IPO的商业航天产业链企业中，航聚科技是唯一的材料环节企业——不造火箭、不造卫星，专攻火箭产业链最上游的热防护材料。它的启动，补齐了商业航天IPO版图上材料端的关键拼图。

早在2016年8月，国家发展改革委就批复设立武汉国家航天产业基地——继上海、西安之后第三个国家级航天产业基地，也是全国唯一以商业航天为核心定位的国家级基地。以资本为“探头”，武汉投控集团布局未来产业，在关键节点精准卡位：今年4月，集团通过武创星航基金以33亿元战略入股快舟航天，一举拿下链主席位，创下国内商业航天领域最大规模国有股权交易；本轮又联合长江创投以1.13亿元领投航聚科技——两次落子打通商业航天从火箭总装到关键材料的产业环节，航聚科技投后估值已接近40亿元，较此前上涨超2.6倍。

截至目前，武汉投控集团已联合社会资本发起武创星谷、武创星航、武创元航、长江航天、军民融合等5只航空航天基金，总规模69.5亿元，主控型基金投资快舟航天、航聚科技、中科际联3个项目约36.7亿元；星火种苗基金完成6个本地种子期项目投决，对2个项目出资250万元——从链主到种苗，空天产业的资本布局初具梯度。

全局建“生态”涵养创新沃土

立足“国有资本引领者、科技创新助推者、产业生态构建者”的“十五五”目标任务，武汉投控集团以生态聚合为模式，推动科创服务各要素从“物理叠加”迈向“化学融合”，让创新一线发生看得见的改变。

科创服务打通供需对接“堵点”。集团权属企业武汉科创集团（原武汉产研院）建设运营的武创通科创服务平台，累计用户81583个、企业用户23628家，挖掘企业需求22668项、推动解决9006项，汇聚1.9亿企业工商数据、1.4亿全球专利数据、1亿科技人才数据，以“产业监测、产业导航、产业分析”三层智能引擎动态感知创新能力。“武创通·科创梦想‘资’润计划”联动19家国资平台、11家投资机构、17家银行及57家科技金融工作站，助企融资超17亿元。

服务矩阵补齐科技转化短板。武汉科创集团通过线上线下方式累计培养本土化技术经理人近5000人；汇集59名技术经理人加入合伙人队伍，服务模式从“信息撮合”升级为“专业驱动”；技术经理人队伍累计促成技术合作金额超18亿元、成果转化1189项。今年10月，武汉科创集团出资设立的武汉中试平台运营管理有限公司正式运营，专攻实验室到产业化之间的中试熟化——覆盖创新全链条的专业化服务矩阵初步成形。10月27日，武创投在光谷创投大厦举行光谷科创投资中心、武汉科创投资联盟基地揭牌仪式。光谷科创投资中心发挥路演、展示、办公三大功能，打造基金集聚、项目孵化、成果展示一体化发展的科创服务生态。武汉科创投资联盟基地则依托50余家会员单位，构建覆盖投前对接、投中服务、投后赋能全链条的科创金融服务体系，推动形成良性循环生态。

生态浇灌之下，创新主体拔节生长。集团上半年研发投入6.08亿元、同比增长28%，新增研发机构6家、获评省级智能工厂2家，累计培育专精特新企业22家。武锅能源的碱回收锅炉国内市场占有率超80%，实现装备国产化。同时作为全球首台300兆瓦人工硐室压气储能电站地下储气库核心压力部件独家供应商，其研制的人孔装置成功经受12.63兆帕注气压力考验，支撑项目创下世界纪录；裕大华完成玄武岩包覆纱等10余款核心品种攻关，“月面国旗”项目获湖北省科技进步奖一等奖；武汉检测集团全年取得10项自主知识产权，主导制定2项国家标准、9项团体标准，成功入选湖北省科技创新券服务机构。

科技创新就像是一场马拉松长跑，资本越有耐心，产业越有耐力。武汉投控集团探索国资国企深度融入城市创新体系新路径，沿着产业链的纵深，向高处攀登、向深处扎根，为武汉打造“硬科技第一城”注入澎湃动能。

撰文：刘唯 吴秋娜



武汉投控集团战略入股快舟航天，积极布局商业航天产业。



武汉投控集团在战略方向、资本运作、激励机制上对华工科技持续赋能。