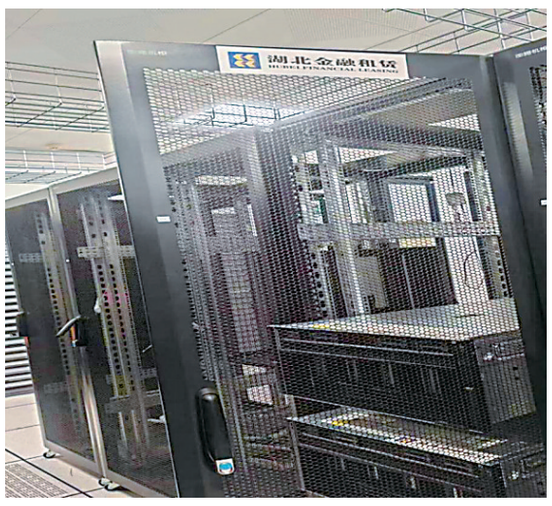
湖北金租把服务嵌入企业生产经营关键环节

租赁托举减负 科创轻装前行

发展科技金融、激活新质生产力，是金融服务实体经济的重要落脚点。武汉正在建设区域科技创新中心，集聚了一大批专精特新与硬科技企业，人工智能、新能源、绿色环保等新兴产业和未来产业蓬勃发展。然而，不少科创企业在技术落地、设备更新、产能爬坡的关键阶段，都会遇到同一个现实难题：设备投入花钱多，大量流动资金被固定资产占用，发展脚步容易被资金卡点牵绊。很多优质科创主体技术前景向好、市场订单充足，却受限于重资产投入，不敢放开手脚扩大研发与业务布局。

不同于传统信贷看重不动产抵押，融资租赁立足“物”做金融，发挥“融资+融物”的独特价值，直面科创企业“要设备、缺现金流”的真实诉求。武汉金融控股集团旗下的湖北金融租赁公司（以下简称湖北金租）深度扎根武汉本地产业，始终践行集团“牢记使命、建功支点，武汉所需、金控必达”的发展理念，围绕算力科创、动力电池制造、绿色智慧出行、户用光伏四大领域，灵活运用直接租赁、售后回租、经营性租赁等工具，把金融服务嵌入企业生产经营的关键环节，陪伴一批市场主体跨过产业化路上的资金门槛。

算力直租：破解AI企业算力瓶颈



湖北金租为算力企业提供设备直租服务。

在武汉一家国家级专精特新“小巨人”企业的机房内，服务器阵列安静地运转着。工程师们紧盯着屏幕上跳动的测试数据，调试着最新上线的多语种智能翻译模型。这家手握数百项专利和软件著作权的语言信息服务商，长期面向政企和外贸市场输出技术服务。伴随着大模型技术快速普及，市场对翻译响应速度、多语种并发处理能力的要求水涨船高，企业原有算力硬件渐渐跟不上业务扩张节奏，采购一批高标准算力服务器迫在眉睫。

全套算力设备购置耗资巨大，如果全部依靠自有资金，势必会分流本该投入研发创新、市场拓展的宝贵资金。自2023年起，湖北金租业务团队多次深入企业，吃透其业务模式与现金流特点，量身设计算力服务器直接租赁方案，累计投放6000余万元。由租赁方承担设备采购成本，企业以分期付租的方式直接启用新设备，不必一次性拿出巨额资金。

“我们技术团队一直在打磨产品，市场反馈也不错，但算力是绕不开的刚性投入，真不敢把大把现金全部砸在硬件上。”该企业负责人坦言。新算力服务器投运之后，企业智能翻译系统运算效率显著跃升，有力支撑多语种大模型商业化落地，企业顺利完成从传统语言服务商向AI科创平台的转型。

售后回租：护航动力电池企业稳产扩能

走进华中地区一家动力电池重点制造企业的厂区，工业4.0智能化产线满负荷运转，机械臂精准抓取电芯，零部件在流水线上有序传递，企业正处于产能爬坡的关键阶段。整条产业链体量庞大，设备资产价值高，每逢集中采购窗口期，向上游支付原材料、零部件货款，就会形成阶段性的资金压力。而大量正在高速运转的生产设备，很难通过传统信贷充分释放资产价值。

借助武汉“政—企—金”对接渠道，湖北金租专班直接下沉生产一线，穿梭于各条产线之间，逐一核验设备工况，摸透企业产能周期与资金周转节奏，落地2亿元售后回租项目。这套模式最直观的优势，就是设备不离厂、产线不停转。企业将自有生产设备转让给租赁公司获得流动资金，设备依旧留在厂区继续投入生产。这笔资金及时补上集中付款缺口，稳住企业对上游供应商的付款信用，保障整个生产链条平稳运转。

“制造企业大量家底都沉淀在机器设备上，很多高价值专用生产设备很难通过传统抵押方式变现。”湖北金租业务负责人介绍。售后回租把沉睡的设备“死资产”激活成“活现金流”，生产节奏丝毫不受影响，原有银行授信额度得以保留，腾挪出来的资金，还可以投入工艺改良、技术攻关以及后续产能扩建。

“这笔业务不消耗我们原有银行授信，腾挪出来的资金可以继续投向工艺优化、产能扩建。”该企业负责人表示。售后回租助力先进电池技术在华中落地生根，夯实了武汉新能源产业的硬底盘。

融资租赁：赋能智慧换电网络铺设

武汉街头，身穿工装的换电运维人员熟练地将满电电池装入两轮电动车的电池仓，换电过程不到一分钟即可完成。本地一家国有控股科创企业深耕两轮电动车换电赛道，依托物联网、大数据搭建数字化运营平台，依靠电池梯次利用技术破解电池衰减难题，为广大下游运营商输出安全可靠的能源解决方案。企业正处在规模扩张阶段，换电柜、储能电池持续加大投入，资金消耗节奏快。

“换电资产单体价值不高但数量庞大，我们通过物联网技术实现了对资产的动态监控，确保租赁物安全可控。”湖北金租业务负责人说。湖北金租看好绿色出行赛道的发展潜力，为企业投放7000余万元融资租赁资金，重点支持换电网络铺设以及数字化平台迭代升级。

“金融‘活水’的注入，加速了我们商业模式的跑通落地。”该企业负责人表示。换电网点在城市持续铺开，电池动态管控体系不断完善，让实验室里的科创成果真正服务市民出行，也为武汉新能源产业链补链强链添砖加瓦。



湖北金租创新服务让阳光成为稳定收益。

产融协同：户用光伏模式释放乡村绿色价值

武汉周边的乡村屋顶上，一排排光伏板整齐排列，将阳光转化为实实在在的收益。在双碳背景下，户用光伏前景广阔，但面临项目点位分散、资产标准参差不齐、农户权益保障难、社会资本进入存在壁垒等难题。为破解行业痛点，积极响应国家“双碳目标”和乡村振兴战略，筑牢农户权益防线，引导社会资本加快进入户用光伏领域，重塑资产标准、提升运营质效，湖北金租携手集团兄弟公司湖北顶好智慧能源持续探索，业务历经1.0自主开发、2.0资产流转，打磨出3.0联合收购创新模式，走出一条金融与产业深度协同的路子。

分工上，双方各展所长：湖北金租立足金融定位，负责资金投放与资产持有；顶好能源扎根产业一线，承担项目协调、数据对接、电站运维托管工作。“光伏电站能不能持续产生收益，后期运维是重中之重。巡检有没有到位、故障能不能快速处置，直接关系到电站寿命和发电效益。”顶好智维负责人表示，目前托管电站超8万座，运维规模接近3GW，正朝着综合能源资产管理平台不断迈进。

针对光伏资产分散难管理的痛点，湖北金租自研光伏数字化系统，实现电站运行状态实时可视、业务流程线上办理、资产风险穿透管控。在3.0版联合收购创新模式下，该业务累计投放超2.4亿元，把农户闲置屋顶变成稳定的“阳光资产”，还带动乡村本地运维就业，实现绿色金融与乡村振兴双向赋能。

人工智能算力升级、动力电池产能保障、智慧换电网络铺设、户用光伏普惠落地，四个不同赛道的业务实践，勾勒出湖北金租服务实体经济的生动图景。融资租赁区别于传统信贷的核心，正是看重真实设备、真实产能，更加适配科创、制造企业“重硬件、轻不动产抵押物”的发展特征，帮助企业做到“设备可用，不必全款持有”。

优质的金融服务一直都是“走出来”的。湖北金租坚持脚步下沉，跑机房、下车间、赴项目现场，直面企业发展中的真实难处，摒弃千篇一律的模板方案，针对企业所处不同发展阶段，灵活搭配直租、售后回租、产融协同工具，坚守做真租赁、做实租赁的底线。

面向未来，湖北金租将持续锚定人工智能、新能源动力电池、绿色能源等重点赛道，深度对接光谷科创大走廊、车谷产业创新大走廊的企业需求，持续深化政企金联动，向产业链上下游延伸服务触角，输出更多贴合产业实际的租赁解决方案，助力武汉科创产业与先进制造业不断迈上新台阶。

武汉经开产投不抢“熟果”育“种苗”

“租转股”投早投小培育未来产业

深秋的南太子湖创新谷，好消息接踵而至：一台超导调相机样机尚在迭代，企业估值已达5亿元；一家“机器人大脑”公司注册次月，首轮股权融资便已完成；一栋经城市更新改造而成的研发楼里，细胞与基因治疗（CGT）中试设备刚运转，闻讯而来的合作客户已排起长队。

三个看似“反常”的推进节奏，背后是同一种探索——武汉经开产投以国资平台创新“租转股”模式：国资投入科研设备、办公场地、科技服务，硬科技团队投入技术和人才，双方以合伙人方式共同创业，不唯短期收益，更看重未来产业的长期价值。



作为全市首批创新街区，南太子湖创新谷已落地武汉“三角湖·锦鲤”计划，正加速打造新兴产业创新高地。

样机未投用 估值已达5亿元

连日来，武汉超导智能装备科技有限公司（以下简称武汉超导）董事长、总经理陈浩的日程被投资机构排满。样机尚未投用，资本市场已率先作出行动。“自第二轮融资启动以来，平均每天有两三家机构主动对接，累计接待机构超过100家。”

上月举办的第十五届中国创新创业大赛高端装备制造全国赛上，这家成立仅一年的企业获初创组“优秀企业”奖，成为湖北地区初创组唯一获此殊荣的企业。

在产业资本看来，这并非偶然。过去几年，国内高温超导带材量产能力稳步提升，产业链核心矛盾正从“材料怎么造”转向“装备怎么落地”。武汉超导正切入这一关键环节。

聚焦未来能源、先进制造等领域，武汉超导布局超导感应加热、超导调相机、超导磁拉单晶三大产品方向，已与湖北龙头汽车企业达成战略合作，推进超导装备在汽车制造场景落地，同时联动省内知名企业探索多种应用场景。其承担的“强磁超导感应加热装备关键技术研究与装备研制”项目已入选2026年度武汉市重点研发计划。

今年7月，武汉超导完成由武汉经开产投和车谷科创基金联合出资的近亿元种子轮融资，估值已达5亿元。支撑这份估值的，并非企业当前营业收入，而是其从中试平台走向产业化的能力。中试平台是硬科技从样品走向产品的关键环节，设备投入动辄数千万元。

武汉经开产投为其提供场地和设备，支持团队设立合资公司：设备产权保留在国资名下，交公司免费使用；团队以核心技术和人才入股，持股80%，掌握经营主导权；国资持股20%，只参与股东决策，不介入经营决策。眼下，2万平方米的武汉超导中试平台正加速建设，冲刺年底投用。

“如果没有‘租转股’，项目进程会慢很多。”陈浩坦言，“租转股”既传递了地方政府做强超导产业的明确导向，也帮助企业减轻了前期投入压力；在国资平台信用加持下，多家投资机构看好这一天使轮项目并出资跟进。

据了解，待项目成熟并引入社会资本后，国资可依法依规通过市场化股权转让等方式有序退出，将回收资金及增值收益按规定用于再投资，形成“投资—孵化—成长—退出—再投资”的滚动循环。国资“扶上马、送一程”后，资金和资源可继续投向更多早期科创项目。

注册次月 首轮融资即完成

在南太子湖创新谷二期约1万平方米的启动区内，机器人大脑技术研究院的硕博团队已入驻。走进三楼办公区，一台通体银白色的人形机器人正有序运行，头部终端与电脑工作站相连；研发人员在一旁调试“机器人大脑”，开展大模型试验。

研究院首席技术官孙琳钧指着工作台上的一块标定板介绍，借助标定板校准机器人“眼”与“手”的空间关系，是让机器人“手”下得稳、准的前提。旁边，一台白色艾灸机器人已完成调试。“装上艾灸头，患者躺下后即可循经施灸”。

这套“大脑”是研究院的核心产品之一。孙琳钧打了个比方：市场上不少机器人硬件厂商“有躯壳、缺大脑”，缺的正是一套成熟、可快速适配的智能决策系统。研究院瞄准“机器人大脑”赛道，通过技术授权、合作开发等模式，向机器人厂商提供软硬件一体化的智能中枢方案，推动医疗、康养、汽车、教育等领域应用机器人产品的开发与升级。

据悉，该研究院由武汉经开产投联合中国科学院国家领军人才团队共建，核心团队包括中国科学院博士、三甲医院临床专家、机器人与AI研发人才，围绕物理医学、智能座舱、AI for Science（人工智能驱动科学研究）等方向布局。现阶段，研究院已在肌骨疼痛、睡眠障碍等康养治疗场景开展验证，对接多家机器人厂商和康养产业集成商，并已与今天国际等上市企业达成合作意向。

值得一提的是，研究院运营主体元本智能今年7月完成工商注册，8月首轮股权融资即完成，第二轮融资正在推进中。

“国资平台投入的远不止创新空间。”元本智能CEO杨磊表示，武汉经开产投在初创企业尚未产生现金流前，便将场地改造、设备采购、基金对接、政策落地等配套服务前置到位；国资平台创新的“租转股”模式，让团队得以轻装上阵、专注创新。

目前，研究院团队成员已入住武汉经开友家人才公寓，距办公地仅一站地铁。本科毕业于华中科技大学的孙琳钧博士表示，武汉科教资源丰富、科研氛围浓厚，团队从北京来汉后适应很快，老师、同学中也有不少人在武汉从事科研工作，协作基础良好。“下一步计划把家也安在武汉”。

主园区还在建设 中试平台已运行

近日，在武汉细胞与基因治疗药物中试平台大楼内，布林凯斯AI工程师孙萌迪坐在靠窗工位，电脑屏幕上清晰显示着“工具病毒”的三维结构。她逐项核对序列数据，借助人工智能设计脑科学“工具病毒”的衣壳序列，开展性能预测和筛选优化，为中试实验打好基础。

布林凯斯以病毒载体技术破解“大脑黑匣子”密码，相关技术方案已服务全球1300余家科研机构。联合创始人、CEO冯魏巍介绍，公司业务正从神经科学病毒工具向CGT管线转化平台延伸，研发团队规模已将近百人。今年上半年，CGT中试平台一期入驻经开生物医药创新园启动区。

从启动区窗口望去，武汉经开生物医药创新园主园区内塔吊仍在运转。启动区由一处老旧保税仓库改造而成，在保留主体结构的基础上重新规划空间功能，历时半年完成改造，比原计划提前8个多月具备企业入驻条件。

“一边建设主园区，一边在启动区让中试平台提前‘跑’起来。”冯魏巍说，国资“租转股”模式的创新之处还在于，不等产业园全部竣工，先把企业最耗不起的时间补回来。迄今，细胞与基因治疗药物中试平台已完成运营优化，并与湘雅二院、同济医院等机构的顶尖专家团队达成合作，将联合开发创新药。

截至目前，武汉经开产投“租转股”模式已在多个平台落地，涉及超导、细胞与基因治疗、合成生物、具身智能等新兴产业和未来产业领域，相关产业生态逐步形成。

亿翰智库产业研究院院长黄新云曾公开表示，武汉“租转股”模式是“基金+基地”的迭代升级。这并非盲目投资：从项目注册起，国资平台便配套资金、厂房、设备、中试平台，对接下游场景，提供全要素、定制化“陪跑”服务，创业团队带技术即可入场，风险大大降低。

在他看来，武汉科教资源雄厚，招商和产投团队长期对接高校实验室，看得懂技术、判得准早期项目成色。与传统模式多投向成熟项目不同，武汉重在投早、投小，从零培育种子、做大增量。“别人还在抢熟果子，武汉已开始建果园、育种苗。”

“推动科技创新和产业创新融合发展，离不开体制创新、金融创新的支撑。”武汉经开创服执行董事杨涛说，“租转股”正是这一思路的最新实践：国有平台不再只是空间提供者，也不局限于短期收益，而是算长远账，以覆盖全链条、全生命周期的金融服务赋能科技创新，当好陪伴创业团队成长的“产业合伙人”。

撰文：王双双 刘大勇 胡伟